

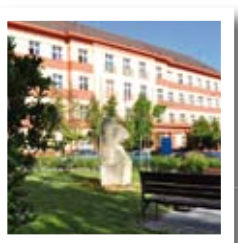
2013



DĚČÍN



ÚSTÍ NAD LABEM



TEPLICE



MOST



CHOMUTOV

VÝROČNÍ ZPRÁVA

Obsah

1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE	4
2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE	6
3. ZÁKLADNÍ INFORMACE	7
3.1. Výpis z obchodního rejstříku	7
4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI	9
4.1. Představenstvo	9
4.2. Dozorčí rada	9
5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S.	10
5.1. Management společnosti v průběhu roku 2013	16
5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary	16
5.2. Komise a poradní orgány	16
5.2.1. Vědecká rada	16
5.2.2. Etická komise	17
6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU	18
6.1. Nemocnice Děčín, o. z.	18
6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.	18
6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.	19
6.1.3. Centra excelence – Nemocnice Děčín, o. z.	19
6.1.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.	20
6.2. Nemocnice Chomutov, o. z.	25
6.2.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.	25
6.2.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.	26
6.2.3. Centra excelence – Nemocnice Chomutov, o. z.	26
6.2.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.	29
6.3. Nemocnice Most, o. z.	37
6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.	37
6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.	37
6.3.3. Léčebná péče a ošetřovatelství, centra excelence – Nemocnice Most, o. z.	38
6.4. Nemocnice Teplice, o. z.	42
6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.	42
6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.	42
6.4.3. Centra excelence – Nemocnice Teplice, o. z.	43
6.4.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.	44
6.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	48
6.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	48
6.5.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	48
6.5.3. Centra excelence – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	50
6.5.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	62
7. EKONOMIKA	77
7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)	77
7.1.1. Aktiva	77

7.1.2.	Pasiva	78
7.2.	Doplňující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)	79
7.3.	Nezdravotní činnosti	81
7.4.	Stav majetku společnosti	82
7.5.	Provozní dotace	83
7.6.	Investiční dotace	84
8.	PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA	85
8.1.	Počet zaměstnanců dle kategorií	85
8.2.	Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)	86
8.3.	Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč	87
8.4.	Stipendijní program	88
8.5.	Vzdělávání (OVVDV)	89
9.	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	91
9.1.	Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.	91
10.	MANAGEMENT KVALITY	94
10.1.	Certifikace a akreditace jednotlivých OZ	94
10.2.	Trendová analýza KZ	95
10.3.	Stížnosti a poděkování KZ, a. s.	98
11.	POMÁHAJÍCÍ PROFESE	101
12.	VÝZKUM A VÝVOJ	103
12.1.	Věda a výzkum, výuková činnost	103
12.2.	Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT)	104
12.3.	Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání	108
12.4.	Projekt univerzitní nemocnice	109
12.5.	Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ	111
12.6.	Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2013	112
12.7.	Konference	113
12.8.	Spolupracující instituce	113
12.9.	Granty IGA MZ ČR	115
12.10.	Grant AVKV 2012	116
12.11.	Mezinárodní projekty	116
12.12.	Zajištění multimediálních a reprografických služeb, 3D Full HD videokonference a přenosy ..	116
12.13.	Lékařská knihovna Krajské zdravotní, a. s.	117
13.	VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI	120
14.	ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2013.	150
15.	ZPRÁVA AUDITORA	153
16.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI	154

1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

Vážené dámy a pánové,

Krajská zdravotní, akciová společnost již po šesté hodnotí ve své výroční zprávě předchozí kalendářní rok. Pro společnost, sdružující pět nemocnic Ústeckého kraje, byl také rok 2013 plný dění a změn, souvisejících s turbulentním prostředím českého zdravotnictví, významně ovlivňujícím chod Krajské zdravotní.

Krajská zdravotní navýšila v roce 2013 počet svých zaměstnanců na bezmála 6400 lidí, když od svého zřizovatele – Ústeckého kraje, převzala pod svou správu Zdravotnickou dopravní službu (transformovanou na oddělení zdravotnické dopravy) s cca 80 zaměstnanci. Společnost je stále nejen největším poskytovatelem zdravotní péče v Ústeckém kraji, ale je i jedním z největších zaměstnavatelů v kraji.

Také rok 2013, stejně jako roky předcházející, nebyl optimálním z pohledu příjmové stránky rozpočtu společnosti. Rozhodující plátcí zdravotní péče - zdravotní pojišťovny, spolu s Ministerstvem zdravotnictví ČR, svou restriktivní úhradovou vyhláškou nastavili tvrdé ekonomické mantinely, které během roku přivedly drtivou většinu zdravotnických zařízení nemocničního typu k výrazným finančním propadům, Krajskou zdravotní nevyjímaje.

Přesto, že vedení společnosti stavělo na zkušenosti a dobrém odhadu vývoje, tak výrazné vnější negativní vlivy nebylo možné plně eliminovat a celková ztráta za rok 2013 ve výši zhruba 300 milionů korun je maximem možného v dané – bezprecedentní situaci. Úhradová vyhláška zapříčinila 180milionovou ztrátu z takzvané neuhrazené produkce. Tedy pacientům poskytnuté a plátcům zdravotní péče řádně vykázané zdravotní péče, za kterou jsme ale od zdravotních pojišťoven nedostali zaplacené. Akcionář a představenstvo společnosti si byli vědomy, jaké důsledky by restriktivní opatření úhradové vyhlášky měla na pacienty a nebyla proto stanovena omezení pro poskytování zdravotní péče. Břemeno restrikcí úhradové vyhlášky tak vzala Krajská zdravotní na sebe, nemohli jsme pacienty neošetřit.

Propad příjmů od plátců zdravotní péče přitom nebyl jediným negativním vlivem na finance. Přeřazení celé řady námi nakupovaných komodit z nižší do vyšší sazby daně z přidané hodnoty (DPH) způsobil další – více než 100milionový propad financí. Plný výčet všech negativních vlivů dosáhl bezmála 0,5 miliardy korun. Výhodou společnosti bylo, že do nejistého období roku 2013 šla s vyrovnaným hospodařením, nastavenými úspornými opatřeními a opět se také ukázaly výhody nastaveného procesního řízení.

Statutární orgán – představenstvo Krajské zdravotní, a. s. v minulém roce pracovalo až do května v pětičlenném složení. V květnu se pak novými členy stali Ing. Jiří Zelenka a Josef Macík. Představenstvo tak pokračovalo v sedmičlenném složení, a to až do prosince, kdy z důvodu velké pracovní vytíženosti odešli dva členové. Z pozice předsedy nejdříve odstoupil Mgr. Radek Scherfer a krátce po něm i místopředseda Ing. Ladislav Drlý. Mgr. Scherfer zůstal na pozici člena představenstva. Místopředsedou představenstva byl zvolen dosavadní člen statutárního orgánu Ing. Jiří Novák. Do konce roku pak představenstvo pracovalo v šestičlenném složení.

Pozice předsedy a místopředsedy dozorčí rady Krajské zdravotní, a. s. nebyly z počátku roku 2013 obsazeny. V lednu byl předsedou zvolen a jmenován Vlastimil Lhoták (dosavadní člen), místopředsedou pak Josef Macík (dosavadní člen), který tuto pozici zastával do dubna, než odešel na pozici člena představenstva společnosti. V květnu se členem dozorčí rady stal Pavel Csonka, který byl současně zvolen a jmenován místopředsedou tohoto orgánu.

Také v roce 2013 pokračovala Krajská zdravotní na principech procesního řízení. Celkem sedmkrát se měnil organizační řád. Všechny změny se stejně jako v předcházejícím období týkaly uspořádání organizačních celků. Změnami prošly odborné úseky pod vedením náměstků ředitele Krajské zdravotní, a. s. Ing. Eduarda Reichelta. Pozice náměstka pro zdravotní péči zanikla v lednu se zrušením tohoto úseku, jehož činnosti se transformovaly mezi ostatní procesy. V únoru opustil MUDr. Jan Lami pozici náměstka pro řízení lidských zdrojů, aby zahájil činnost na pozici náměstka nově zřízeného úseku pro řízení zdravotnických potřeb. V březnu byla zrušena pozice náměstka pro systém řízení, jako důsledek ukončení hlavního objemu činností tohoto úseku v rámci přechodu společnosti na procesní řízení. Zbýlé činnosti byly převedeny na nižší typ útvaru, odbor. Na jednotlivých odborech také došlo k dalším změnám. Úsek ekonomického řízení a controllingu dál

spravoval Ing. Petr Fiala. V květnu odešel z pozice náměstka pro správu a údržbu majetku Ing. Jan Zurek, v červnu pak převzal tento úsek Ing. Jiří Smrčka. V září odvolalo představenstvo Krajské zdravotní, a. s. ředitele společnosti a obchodním vedením společnosti pověřilo Ing. Petra Fialu, který následně pověřil řízením úseku ekonomického řízení a controllingu Ing. Ludka Rückla.

Díky systémovým opatřením a usilovné snaze managementu a zaměstnanců společnosti jsme v dalším krizovém období, provázeném zásadními vnějšími ekonomickými dopady, dokázali udržet chod společnosti a především zajistit pacientům odpovídající zdravotní péči. Ani v této – velmi složité – situaci jsme nepřistoupili ke snižování platů našich zaměstnanců a plnili jsme všechny závazky zaměstnavatele, vyplývající z kolektivní smlouvy. Ve srovnání s předchozími obdobími dál klesal objem prostředků z evropských, státních i krajských zdrojů. Přesto lze za daných okolností správu dotací považovat za úspěšnou a prospěšnou pro zvyšující se úroveň zdravotnictví Ústeckého kraje, jehož jsou nemocnice Krajské zdravotní nositelem.

Počátkem roku Krajská zdravotní prodloužila dodatkem platnost kolektivní smlouvy a v polovině roku pak společnost uzavřela s odborovými organizacemi novou kolektivní smlouvu. Stejně jako smlouvy předchozí, i ta nová si klade za cíl udržovat stabilně dobré vzájemné vztahy. Zaměstnavatel tak garantoval dosavadní objem mzdových prostředků, stejně jako širokou škálu zaměstnaneckých výhod a benefitů.

Krajská zdravotní pokračovala nejen v obnově a dovybavování zdravotnických přístrojů a ostatního vybavení na stávající i nová pracoviště. Byla realizována také celá řada investičních akcí, v rámci ekonomických možností ale spíše menšího charakteru. Jednotlivá pracoviště pokračovala v nových certifikacích kvality a bezpečnosti a obhajovala stávající. Dobrých výsledků opět dosáhl stipendijní program naší společnosti, kdy se opět podařilo získat další zájemce, především z řad mediků, kteří již kontinuálně nastupují do nemocnic společnosti. Jako každým rokem, i v tom předcházejícím Krajská zdravotní uspořádala celou řadu akcí v oblastech osvěty, výuky, vzdělávání, vědy a také pokračovala na poli biomedicínského výzkumu. Vědecká rada Krajské zdravotní i v roce 2013 udělila ceny za nejlepší vědeckou práci za rok předchozí. Také v roce 2013 se lékaři Krajské zdravotní prezentovali řadou mezinárodních interaktivních workshopů s ukázkovými operacemi a novými či unikátními metodami léčby.

Na počátku roku 2014 proběhlo výběrové řízení na pozici ředitele Krajské zdravotní, a. s. Jsem rád, že jsem nejen vítězně prošel několikakolovým výběrem mezi 16 uchazeči, ale jsem rád i za důvěru, kterou ve mě vložilo představenstvo a jediný akcionář potvrzením mé osoby do pozice ředitele Krajské zdravotní. Společnost úspěšně funguje již více než šest let a jsem rád, že mohu konstatovat, že Krajská zdravotní dál dokazuje svou životaschopnost i opodstatněnost, o které někteří při transformaci nemocnic – bývalých příspěvkových organizací Ústeckého kraje – pochybovali. Hospodaření díky výše popsaným příčinám nedopadlo dobře. Krajská zdravotní je ale silnou a zdravou firmou, a to i za nepříznivých okolností, kdy do zdravotnictví přichází dlouhodobě stále méně peněz od plátců zdravotní péče, současně při neustále vzrůstajících nákladech, kdy řada zdravotnických zařízení se potýká se zápornými ekonomickými výsledky anebo dokonce krachuje. Závěrem úvodního slova výroční zprávy za rok 2013 bych chtěl poděkovat zejména všem, kteří se v minulém roce podíleli na činnosti naší společnosti. Zaslouží si, že situace v oblasti českého zdravotnictví je i nadále složitá. Právě proto ale nesmíme ustát ve snahách o zkvalitňování našich služeb. Základní prioritou Krajské zdravotní je poskytování co nejvyšší zdravotní péče občanům Ústeckého kraje. To musíme mít stále na paměti, a to i přes možná někdy až příliš akcentovaný důraz kladený na ekonomiku. Chtěl bych poděkovat i našim obchodním partnerům a věřím, že i Krajská zdravotní je pro ně zajímavý a spolehlivý partner. Děkuji i našim klientům, pacientům a věřím, že v nemocnicích Krajské zdravotní budou mít spolehlivého partnera i v budoucnu.

Ing. Petr Fiala
ředitel Krajské zdravotní, a. s.

2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE

Krajská zdravotní, a. s.

Součástí společnosti Krajská zdravotní, a. s. jsou nemocnice:

Nemocnice Děčín

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem

Nemocnice Teplice

Nemocnice Most

Nemocnice Chomutov

Motto

Zajišťovat komplexní, kvalitní a dostupnou zdravotní péči primárně obyvatelům Ústeckého kraje.

Vize

- Vyznáváme hodnoty jako profesionalita, vlídnost a otevřenost vůči klientům.
- Chceme být moderní, stabilní a vyhledávanou zdravotnickou firmou, umožňující kontinuální rozšiřování znalostí a dovedností svých pracovníků.
- Usilujeme o dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb v celé naší společnosti a budujeme špičková zdravotnická centra prosazující se i v mezinárodní konkurenci.
- Chceme být renomovanou zdravotnickou vzdělávací a výzkumnou institucí.

Strategie

- Orientace na zákazníka
- Finanční stabilita
- Vůdčí úloha ve zdravotnictví Ústeckého kraje
- Snížit fixní náklady KZ
- Zvýšit proklientské chování zaměstnanců
- Univerzitní nemocnice součástí Krajské zdravotní, a. s.

3. ZÁKLADNÍ INFORMACE

3.1. Výpis z obchodního rejstříku

Datum zápisu: 5. května 2004
 Obchodní firma: Krajská zdravotní, a. s.
 Sídlo: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13
 Identifikační číslo: 254 88 627
 Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání:

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- reklamní činnost a marketing
- zprostředkování služeb
- činnost informačních a zpravodajských kancelář
- poskytování technických služeb
- zprostředkování obchodu
- technické činnosti v dopravě
- realitní činnost
- správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování zdravotní péče, jejíž obsah je vymezen v rozhodnutí vydaném podle obecně závazných právních předpisů
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- mimoškolní výchova a vzdělávání
- ubytovací služby
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- kopírovací práce
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- výroba potravinářských výrobků
- grafické práce a kresličské práce
- provozování solárií
- silniční motorová doprava osobní – příležitostná vnitrostátní provozovaná osobními automobily, příležitostná provozovaná autobusy
- čištění textilu a oděvů
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- hostinská činnost
- silniční motorová doprava nákladní – vnitrostátní provozovaná vozidly do 3,5 t celkové hmotnosti, vnitrostátní provozovaná vozidly nad 3,5 t celkové hmotnosti
- velkoobchod
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím
- zajišťování předškolního vzdělávání
- zajišťování služeb souvisejících s provozem mateřských škol, včetně stravování dětí

Jediný akcionář:	Ústecký kraj Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, PSČ 400 02
Identifikační číslo:	708 92 156
Akcie:	4 743 428 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000,00 Kč.
Základní kapitál:	4 734 428 000,00 Kč
Splaceno:	100 %

4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

4.1. Představenstvo

Tabulka č. 4.1.1

Členové představenstva k 31. 12. 2013

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
Mgr. Radek Scherfer	předseda	21. 11. 2012	27. 11. 2012	6. 12. 2013
Mgr. Radek Scherfer	člen	7. 12. 2013	–	–
Ing. Ladislav Drlý	místopředseda	21. 11. 2012	27. 11. 2012	16. 12. 2013
Ing. Jiří Novák	člen	21. 11. 2012	–	–
Ing. Jiří Novák	místopředseda	21. 11. 2012	20. 12. 2013	–
Ing. Jaroslav Dubský	člen	21. 11. 2012	–	–
František Pelant	člen	21. 11. 2012	–	–
Ing. Jiří Zelenka	člen	1. 5. 2013	–	–
Josef Macík	člen	1. 5. 2013	–	–

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

4.2. Dozorčí rada

Tabulka č. 4.2.1

Členové dozorčí rady k 31. 12. 2013

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce	Den zániku členství/funkce
Vlastimil Lhoták	předseda	21. 11. 2012	28. 1. 2013	–
Josef Macík	místopředseda	21. 11. 2012	28. 1. 2013	30. 4. 2013
MUDr. Antonín Gabera	člen	12. 11. 2009	–	–
doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen	12. 11. 2009	–	–
MUDr. Tomáš Zelenka	člen	12. 11. 2009	–	–
Mgr. Petr Vomáčka	člen	21. 11. 2012	–	–
MUDr. Marian Bystroň	člen	21. 11. 2012	–	–
MUDr. Sáša Štembera	člen	21. 11. 2012	–	–
Ing. Jan Řehák	člen	20. 12. 2012	–	–
Pavel Csonka	člen	1. 5. 2013	–	–
Pavel Csonka	místopředseda	1. 5. 2013	8. 7. 2013	–

5. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KRAJSKÉ ZDRAVOTNÍ, A. S.

Popis organizační struktury a řízení společnosti

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s. je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:

- Úseky:

Úsek zdravotní péče (do 5. 2. 2013)
Úsek léčebně-preventivní péče (od 6. 2. 2013 do 31. 5. 2013)
Úsek řízení lidských zdrojů (do 5. 2. 2013)
Úsek řízení zdravotnických služeb (od 6. 2. 2013)
Úsek ekonomického řízení a controllingu (do 5. 2. 2013)
Úsek ekonomického a personálního řízení (od 6. 2. 2013)
Úsek řízení a správy majetku
Úsek systému řízení (do 5. 2. 2013)

- Odbory:

Odbor centra informačních technologií
Odbor řízení vztahu se zákazníky (do 31. 5. 2013)
Odbor kanceláře ředitele a právní (do 5. 12. 2013)
Odbor kanceláře ředitele (od 6. 12. 2013)
Odbor správy nákupu a logistiky
Odbor léčebně-preventivní péče o. z. (od 1. 6. 2013)

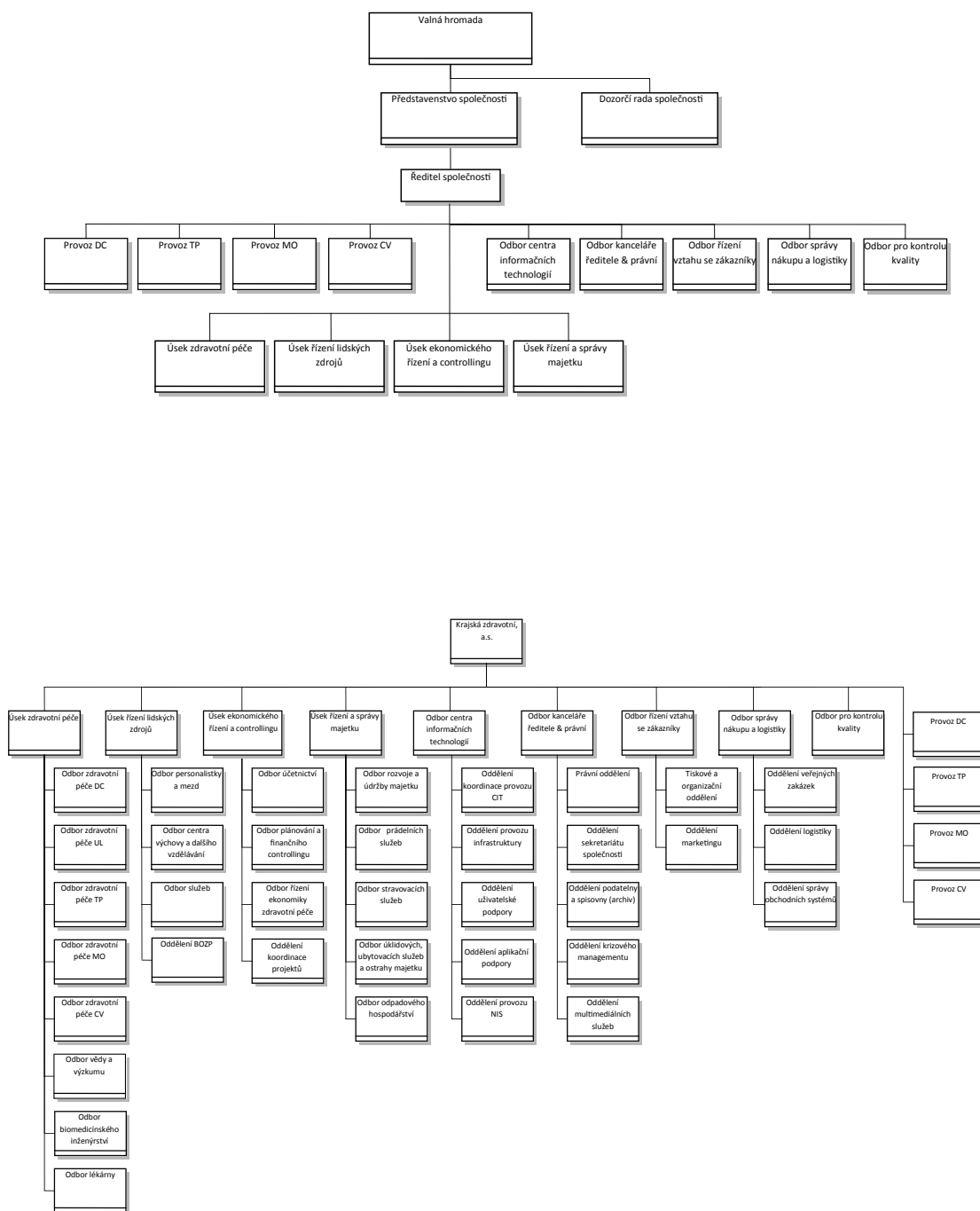
- Odštěpné závody jsou:

Krajská zdravotní, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,
Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z.,
Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z.,
Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z.,
Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z.

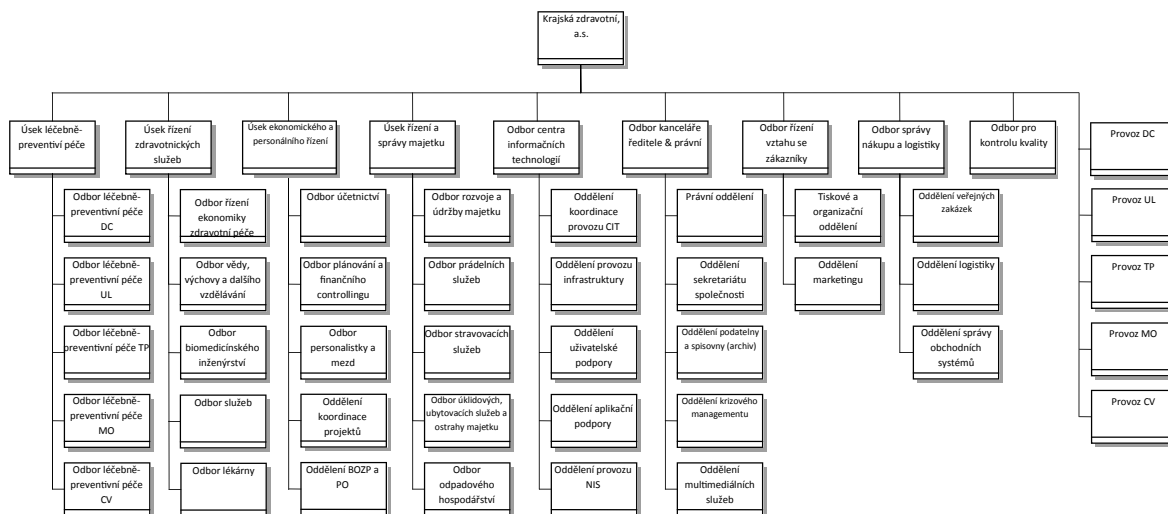
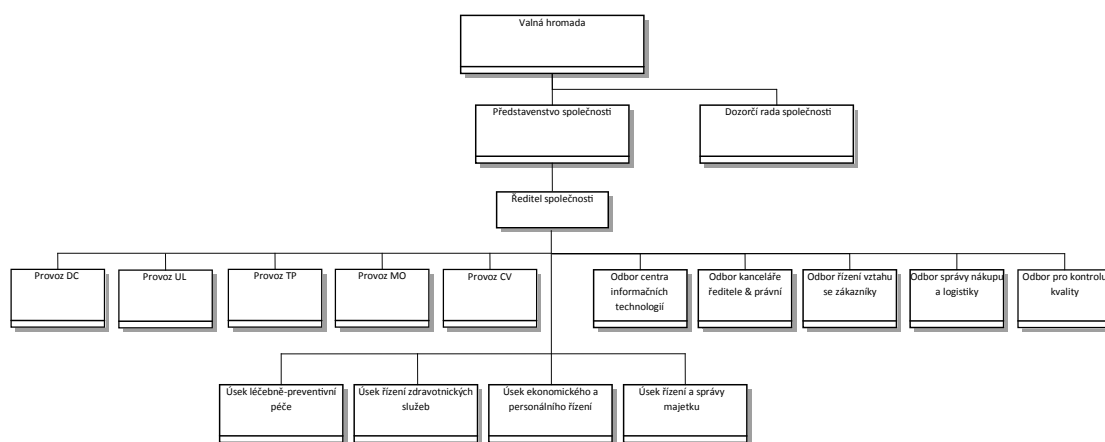
Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a samostatně řízené odbory, a to na Úsek zdravotní péče (platný do 5. 2. 2013), Úsek léčebně-preventivní péče (platný od 6. 2. 2013 do 31. 5. 2013), Úsek řízení lidských zdrojů (platný do 5. 2. 2013), Úsek řízení zdravotnických služeb (platný od 6. 2. 2013), Úsek ekonomického řízení a controllingu (platný do 5. 2. 2013), Úsek ekonomického a personálního řízení (platný od 6. 2. 2013), Úsek řízení a správy majetku, Úsek systému řízení (platný do 5. 2. 2013), Odbor centra informačních technologií, Odbor řízení vztahu se zákazníky (platný do 31. 5. 2013), Odbor kanceláře ředitele a právní (platný do 5. 12. 2013), Odbor kanceláře ředitele (platný od 6. 12. 2013) a Odbor správy nákupu a logistiky. Tyto útvary jsou řízeny vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

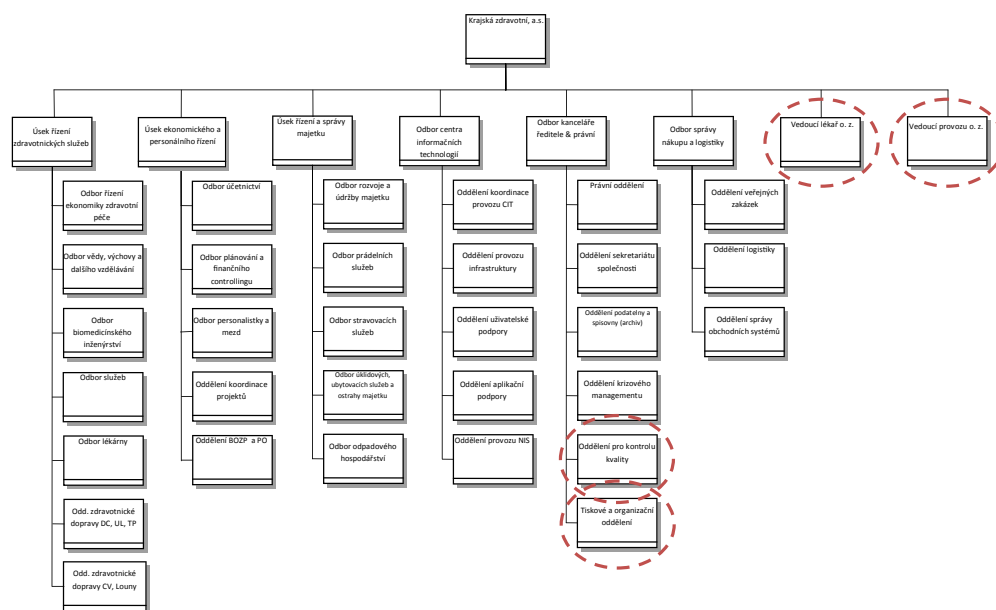
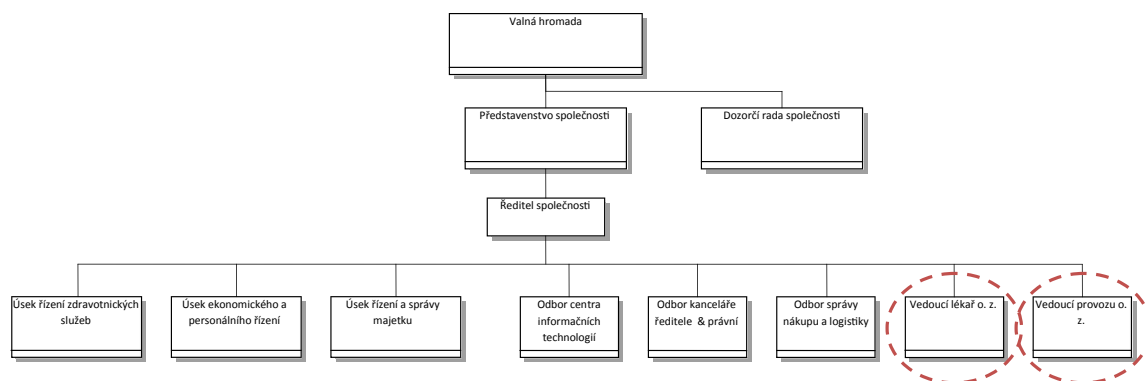
Organizační struktura Krajské zdravotní, a. s. 1. 1. 2013 – 5. 2. 2013



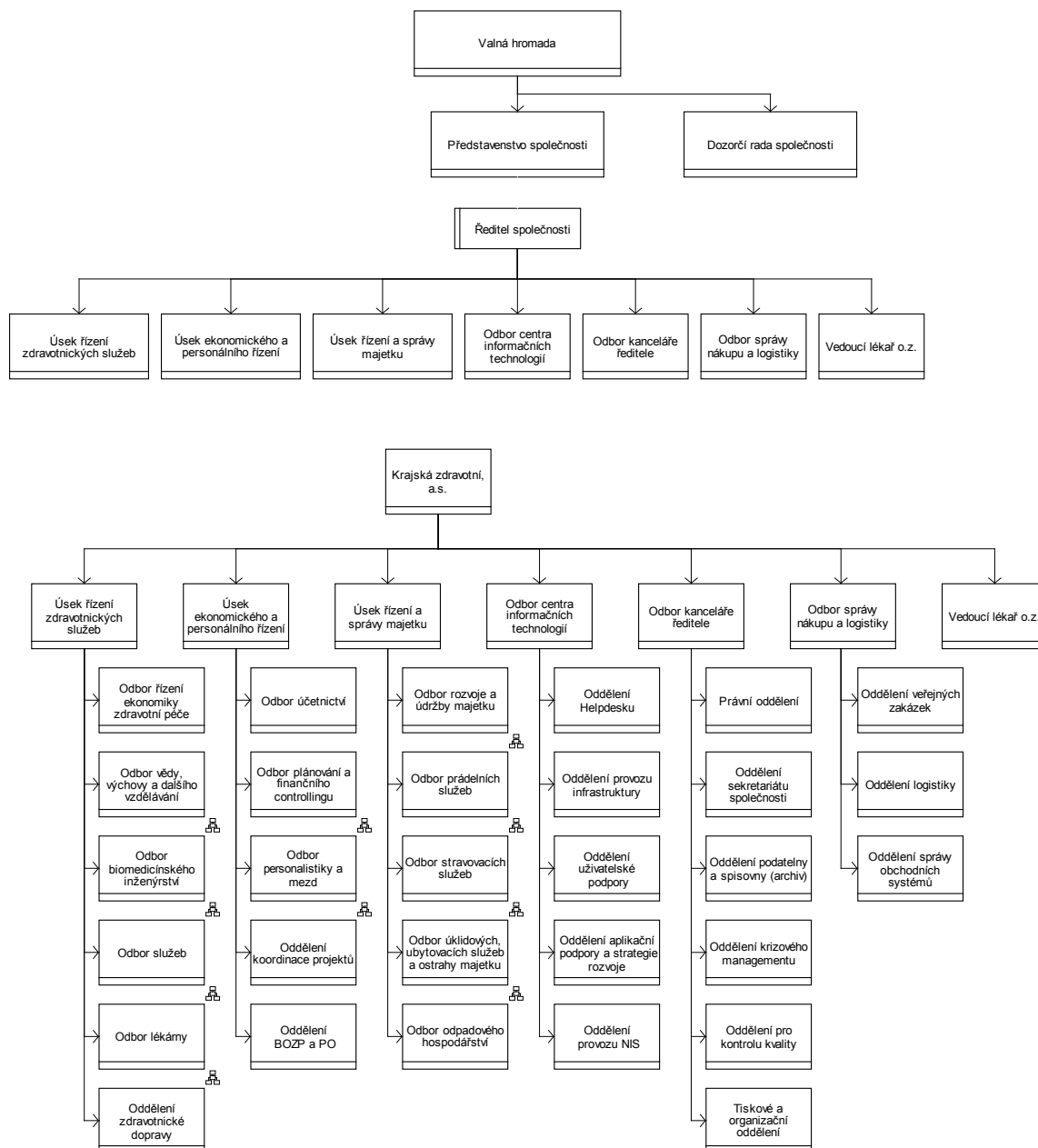
Organizační struktura Krajské zdravotní, a. s. 6. 2. 2013 – 31. 5. 2013



Organizační struktura Krajské zdravotní, a. s. 1. 6. 2013 – 5. 12. 2013



Organizační struktura Krajské zdravotní, a. s. 6. 12. 2013



Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2013

K 30. 6. 2010 byly zrušeny funkce ředitelů nemocnic - odštěpných závodů, od 1. 7. 2010 došlo k přeskupení odborných úseků pod vedení uvedených náměstků ředitele Krajské zdravotní, a. s.

Od 1. 10. 2010 došlo v Krajské zdravotní, a. s. k přechodu na procesní řízení. V roce 2011 se organizační řád měnil celkem čtyřikrát, a to 1. 1. 2011, 15. 3. 2011, 1. 4. 2011 a 1. 12. 2011. V roce 2012 se organizační řád měnil pouze dvakrát, a to k 1. 2. 2012 a k 1. 7. 2012. V roce 2013 se organizační řád měnil sedmkrát, a to k 1. 1. 2013, 6. 2. 2013, 1. 4. 2013, 25. 4. 2013, 1. 6. 2013, 1. 11. 2013 a k 6. 12. 2013. Všechny změny se stejně jako v předcházejícím roce týkaly uspořádání organizačních celků.

5.1. Management společnosti v průběhu roku 2013

5.1.1. Ředitel a jím přímo řízené útvary

Ředitel Krajské zdravotní, a. s.

Ing. Eduard Reichelt (do 30. 9. 2013)
Ing. Petr Fiala
(pověřený obchodním vedením společnosti)

Náměstek pro zdravotní péči

MUDr. Jiří Madar (do 11. 1. 2013)

Náměstek pro řízení lidských zdrojů

MUDr. Jan Lami (do 5. 2. 2013)

Náměstek pro řízení zdravotnických potřeb

MUDr. Jan Lami (od 6. 2. 2013)

Náměstek pro ekonomické řízení a controlling

Ing. Petr Fiala (do 30. 9. 2013)
Ing. Luděk Rüchl (pověřený řízením)

Náměstek pro správu a údržbu majetku

Ing. Jan Zurek (do 31. 5. 2013)
Ing. Jiří Smrčka (od 1. 6. 2013)

Náměstek pro systém řízení

PhDr. Václav Hofmann (do 31. 3. 2013)

Vedoucí odboru Centra informačních technologií

Ing. Jaroslav Peldřimovský

Vedoucí odboru řízení vztahu se zákazníky

Jiří Vondra (do 31. 5. 2013)

Vedoucí odboru kanceláře ředitele a právní

Mgr. Irena Malá (od 1. 1. 2013)

Vedoucí odboru kanceláře ředitele

Mgr. Irena Malá (od 6. 12. 2013)

Vedoucí odboru správy nákupu a logistiky

Michal Klíma (do 10. 4. 2013)

Vedoucí odboru správy nákupu a logistiky

Ing. Helena Luzumová (od 8. 4. 2013)

5.2. Komise a poradní orgány

5.2.1. Vědecká rada

V červnu roku 2008 byla konstituována Vědecká rada Krajské zdravotní, a. s. jako poradní orgán ředitele a náměstka pro zdravotní péči. Navázala přímo na působnost Vědecké rady v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem založené již v roce 2001.

Složení Vědecké rady KZ

doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.

přednosta Neurochirurgické kliniky MN,
(předseda VR KZ)

doc. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI

přednosta Kardiologické kliniky MN

MUDr. Pavel Dlouhý

primář infekčního odd. MN,

MUDr. Daniel Nalos

primář oddělení intenzivní medicíny MN,

MUDr. Petr Opletal, CSc.

Chirurgická klinika MN,

MUDr. Aleš Chodacki

primář oddělení nukleární medicíny Chomutov,

MUDr. Marta Vachová

neurologické oddělení Teplice,

Mgr. Vlasta Čejnová

oddělení lékařské genetiky MN,

Mgr. Eva Bendová

onkologické oddělení MN,

MUDr. Igor Greguš

anesteziologicko-resuscitační oddělení Most.

5.2.2. Etická komise

Skládá se z předsedů etických komisí nemocnic. Koordinuje činnost etických komisí jednotlivých nemocnic a je poradním orgánem ředitele a NZDP KZ.

Seznam členů Etické komise KZ

Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem

Nemocnice Most

Nemocnice Chomutov

Nemocnice Děčín

Nemocnice Teplice

MUDr. Jiří Král

MUDr. Igor Greguš

MUDr. Jiří Kroh

MUDr. Jana Ullrychová

MUDr. Jiří Černý

6. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

6.1. Nemocnice Děčín, o. z.

6.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o. z.

Tabulka č. 6.1.1.1
Všeobecné údaje DC

Lůžkový fond DC	k 31. 12. 2013
Lůžka akutní péče	259
Lůžka JIP	27
Lůžka následné péče	22
Využití lůžek akutní péče DC	
k 31. 12. 2013	
Využití lůžek v %	60,8
Prům. ošetrovací doba ve dnech	3,6
Počet hospitalizovaných	16 117
Počet ambulantních ošetření	189 435
Počet ošetrovacích dnů	57 682
Počet operací	5 003
Využití lůžek následná péče DC	
k 31. 12. 2013	
Využití lůžek v %	55,4
Prům. ošetrovací doba ve dnech	11,8
Počet hospitalizovaných	314
Počet ošetrovacích dnů	3 700

6.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o. z.**Pracoviště dle organizační struktury**

Odbor léčebně-preventivní péče

Oddělení hlavní sestry

Lékárna

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Dětské oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení

Hematologicko-transfuzní oddělení a biochemie

Chirurgické oddělení

Interní oddělení

Neurologické oddělení

Oční oddělení

Otorinolaryngologické oddělení

Patologické oddělení

Radiodiagnostické oddělení

Rehabilitační oddělení

Primář/vedoucí oddělení**MUDr. Anna Briestenská****Mgr. Barbora Mudrová****Mgr. Veronika Voděrková****MUDr. Michal Hanauer, MBA****MUDr. Milan Pánek****MUDr. Pavel Rubeš****MUDr. Jana Vlčková****MUDr. Jan Rejholec****MUDr. Antonín Novák****MUDr. Iva Onděčková****MUDr. Juraj Kostolný****MUDr. Vítězslav Veselý****MUDr. Kamila Žatečková****MUDr. Jaroslava Linhartová****MUDr. Petra Straussová****6.1.3. Centra excellence – Nemocnice Děčín, o. z.****Chirurgické oddělení DC – Výukové centrum laparoskopické chirurgie KZ**

Chirurgické oddělení Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z. zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín, přilehlé části okresu Česká Lípa a v některých oblastech výběrově celého Ústeckého kraje. Poskytuje chirurgickou péči v oblasti štítné žlázy, onemocnění prsu, dutiny břišní a traumatologií pohybového aparátu vyjma specializovaných případů. Poskytuje základní artroskopickou péči. Zajišťuje, při absenci urologického oddělení, ambulantní urologickou péči ve spolupráci s Urologickým oddělením Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. V oblasti dětské chirurgie poskytuje konzervativní i operační léčbu základních onemocnění břicha a traumat. Vlastními silami zajišťuje endoskopické vyšetření horní i dolní části trávicí trubice včetně basálních výkonů ERCP. V oblasti ambulantní péče poskytuje 24hodinovou akutní službu a řadu ambulancí, pokrývajících spektrum chirurgické péče, včetně ambulance hojení ran.

Hlavním zájmem je celá šíře laparoskopické chirurgie. Samozřejmostí je laparoskopická operativa cholelithiasy, problematiky tříselných kýl, appendektomie, laparoskopické řešení ventrálních kýl v kombinaci s intraabdominálně řešenou suturou kýlní branky + mesh, laparoskopické řešení refluxní choroby jícnu a zejména hiatových hernií. V oblasti bariatrické laparoskopie pokračujeme v aplikaci techniky plikace žaludku a minigastrického by-passu. Laparoskopická operativa žaludku byla zavedena také ve vhodných případech onkologických onemocnění. V oblasti laparoskopické operativy tlustého střeva se pracoviště soustřeďuje na onkologickou problematiku volného střeva, operativu karcinomu rekta řeší v rámci Centra robotické chirurgie a otázky operačního řešení divertikulózy, kde řeší laparoskopicky nejen plánovanou operativu, ale i akutní laparoskopické intervence, pokud jsou indikovány k operačnímu řešení. V oblasti onkochirurgie se výrazně podílí na činnosti Centra robotické chirurgie KZ, kde je vedoucím činitelem v sekci robotické onkochirurgie – resekci pro karcinom rekta, kde bylo provedeno nejvíce robotických výkonů v rámci ČR. V souladu s novými trendy pokračuje oddělení chirurgie v aplikaci techniky „jednoho portu“, kde se pohybuje na špici ČR v počtu provedených operací. Stále více se uplatňuje laparoskopická technika i v řešení

NPB, nejen uvedená divertikulitida, ale i ileosní stavy, zánětlivé a perforační. V roce 2013 pokračovalo oddělení v trendu předchozích let a provedlo téměř 800 laparoskopických operací, v oblasti kolorektální operativy bylo provedeno 72 % výkonů laparoskopicky. Do tohoto počtu jsou započteny i výkony pro akutní stav.

Ve spolupráci s ostatními odděleními Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z. se účastní klinických testů léčiv, podílí se na výuce středního zdravotnického personálu ve spolupráci se Střední zdravotnickou školou Děčín. Je účastno na odborné části výuky vysokoškolského studia ošetrovatelství.

Chirurgické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro výuku chirurgie a traumatologie v celém rozsahu. Taktéž je akreditovaným pracovištěm pro výuku sester perioperační péče. Členové týmu chirurgického oddělení se aktivně účastní vědeckého života a přednesli celkem 14 aktivních příspěvků na kongresech a seminářích v ČR a zahraničí, zejména v oblasti laparoskopie a robotiky a byli účastní v předsednictvu 3 kongresů.

6.1.4. Léčebná péče a ošetrovatelství – Nemocnice Děčín, o. z.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Na oddělení ARO byla kompletně otevřena ambulantní část oddělení, která nyní zahrnuje Ambulanci anesteziologickou, Nutriční ambulanci a Ambulanci bolesti. Prostorové umístění a vybavení je v současné době vyhovující. Bylo vytvořeno centrum pro klinické studie a zahrnuje jak pacienty ambulantní, tak pacienty hospitalizované. V současné době ARO participuje na 5 studiích a dvě další jsou v přípravné fázi. Do budoucna je připravována koncepce samostatného centra v rámci ARO oddělení. V roce 2013 se oddělení úspěšně podílelo na transplantačním programu, do programu byli zařazeni 3 dárči. Bylo zavedeno hemodynamické monitorování pacientů na lůžkové i anesteziologické části oddělení monitory Lidcco plus a Lidcco rapid, což výrazně zvýšilo kvalitu monitorování i léčby kriticky nemocných pacientů. V oblasti anestezie byly zavedeny nové anesteziologické postupy, především TIVA (totální intravenózní anestezie), a vzhledem k provádění baryatrických výkonů na chirurgii se začalo používat volatilní anestetikum Desfluran u pacientů s maligní obezitou.

Dětské oddělení

Oddělení pečuje o děti svého přirozeného spádu v rozsahu péče nemocnice tzv. II typu. Léčeny a vyšetřovány jsou děti se základním spektrem pediatrických diagnóz, dále jsou hospitalizované děti po operačních výkonech. Na novorozeneckém oddělení se narodilo, i přes málo příznivá demografická data, více novorozenců než v roce 2012, konkrétně 667. Oddělení si udrželo akreditaci k postgraduální výuce nastupujících absolventů a též se podílí na výuce pregraduální, tj. na stážích studentů 6. ročníku 2. lékařské fakulty UK v Praze. Mimo běžné aktivity se dále účastní jako koordinační centrum očkovacích studií v regionu Děčín a Ústí nad Labem.

Neurologické oddělení

Oddělení zajišťuje ambulantní a lůžkovou specializovanou diagnostickou a terapeutickou péči pacientům okresu Děčín a přilehlé části okresu Česká Lípa. Od roku 2012, kdy po rekonstrukci oddělení včetně JIP získalo neurologické oddělení zpět **statut iktového centra**, se znovu plně zapojuje do péče v rámci cerebrovaskulárního iktového programu. Počty odléčených pacientů s CMP se zvyšují, stejně jako počty podaných systémových trombolýz. Celkem bylo v roce 2013 odléčeno 302 pacientů s CMP, podáno 31 trombolýz.

Oddělení úzce spolupracuje s komplexním cerebrovaskulárním centrem v Ústí nad Labem. Za rok 2013 bylo z neurologického oddělení k lokálnímu intervenčnímu zákroku odesláno nejvíce pacientů z nemocnic (odštěpných závodů) přidružených do Krajské zdravotní, a. s. Velkým plusem v péči o naše nemocné je také možnost překlady na nově zbudované rehabilitační oddělení, dále možnost využití psychologa, logopedky a ergoterapeutek. Nově (od počátku roku 2014) bude možno na rehabilitační oddělení překládat i pacienty

s poruchou hybnosti, bez vazby na diagnózu iktu. Bude tak lépe zajištěna rehabilitační péče např. o pacienty s RS, o pacienty po neuroinfektech a operacích nádorů.

Mimo iktový program, který je pro práci oddělení stěžejní, se lékaři na oddělení zabývají léčbou celého spektra neurologických onemocnění. Úzce spolupracují s RS centrem v Teplicích, s Iktovým centrem v Chomutově, kam posíláme pacienty se spasticitou končetin po CMP k aplikaci botoxu. V pracovní dny je klientům k dispozici do odpoledních hodin neurologická ambulance, aktuálně je v dispenzární péči 51 pacientů s dg. M. Parkinson, 77 pacientů s dg. epilepsie, 23 pacientů s M. Alzheimer.

I v roce 2013 se pokračovalo v trendu zlepšování prostředí pro pacienty. Získané sponzorské prostředky byly použity na zakoupení nových šatních skříní, židlí a stolů na patientské pokoje. Na každém pokoji je pacientům k dispozici televizor, včetně infuzního stacionáře. Rovněž se podařilo vybudovat na oddělení druhý nadstandardní pokoj.

ORL oddělení

Oddělení ORL disponuje 20 lůžky a provádí pro spádovou oblast Děčín, Rumburk a Česká Lípa operativu v plném rozsahu. Screening všech novorozenců k odhalení hluchoty či nedoslýchavosti je na ORL prováděn již 8 let, včetně korekce sluchu pomocí sluchadel od novorozeneckého věku. Došlo k redukci ÚPS o víkendech. ORL nabízí komplexní péči v oborech otorinolaryngologie, foniatrie a logopedické péče.

Oční oddělení

Oční oddělení pokračuje v moderní operativě šedého zákalu fakoemulzifikací. V roce 2013 jsme implantovali taktéž ve zvýšené míře nadstandardní nitrooční čočky se speciálními ochrannými filtry. S tímto trendem bychom rádi pokračovali i u multifokálních a torických čoček. Díky získání přístroje k měření biometrie oka IOL Master 500 máme velmi dobrý předpoklad navýšit počet budoucích klientů. V diagnostice glaukomu je využíván ve stále větší míře přístroj GDx – analyzátor zrakového nervu, čímž je zachycen větší výskyt časného stadia vývoje tohoto onemocnění. Měření nitroočního tlaku provádíme pomocí t. č. nejmodernějších, tzn. nejpreciznějších bezkontaktních tonometrů – přístroje Reichert ORA – Ocular response analyser. V plánu je zakoupení přístroje – OCT (optická koherentní tomografie) k podrobnému vyšetření sítnice a zrakového nervu – zlepšení diagnostiky VPMD (věkem podmíněné makulární dystrofie) a taktéž sledování změn zrakového nervu u glaukomu.

Rehabilitační oddělení

V roce 2012 v rámci celonárodní restrukturalizace zdravotnictví byla zakládána tzv. iktová centra. Tato centra musejí splňovat určité požadavky technického vybavení a personálního zajištění. Součástí těchto požadavků je též nutnost 20 lůžek akutní rehabilitační péče. Proto, po jednání s MZ ČR a zdravotními pojišťovnami a za finanční podpory města Děčína a KZ, a. s., nám bylo umožněno vybudování lůžkové části **oddělení rehabilitace**. Lůžková část rehabilitace byla otevřena 1.1.2013. Součástí lůžkového oddělení rehabilitace je nově vybudované pracoviště ergoterapie, záchvilková koupelna a záchvilková kuchyň, které jsou přizpůsobené pacientům mobilním pouze za pomoci vozíku. Místnost pro ergoterapii byla dovybavena pracovními pomůckami a novým pracovním stolem. Stávající koupelna byla přestavěna na bezbariérovou a též do ní byla zakomponována vana k výuce pacientů při hygieně. Dále byla vybudována v patře lůžkového oddělení nová tělocvična. Oddělení bylo postupně dovybaveno kompenzačními pomůckami, tj. vozíkem a dvěma chodítky. Na pokojích pro pacienty disponujeme polohovatelnými postelemi, které byly zakoupeny v roce 2012. V následujícím roce byla rozvedena televizní síť. Z fyzikální terapie jsou pro klienty v nabídce elektroléčebné a vodoléčebné procedury. Jako jediné rehabilitační pracoviště v Děčíně disponuje RHB oddělení i velkými vanami. Kromě základních úkonů, které každý fyzioterapeut při ambulantní rehabilitaci provádí, jsou též používány tyto metodiky – metoda Ludmily Mojžíšové, metoda Roswithy Brunkow, manuální a přístrojová lymfodrenáž, senzomotorická stimulace, kineziotaping, mobilizační a manipulační techniky, Bobath koncept. Fyzioterapie hospitalizovaných pacientů na lůžkách jednotlivých oddělení je prováděna fyzioterapeuty

přidělenými na jednotlivá oddělení. Od března 2012 jsou zápisy o proběhlé rehabilitaci u lůžka prováděny v elektronické formě. Nyní jsou tyto zápisy také tištěny a zakládány do zdravotní dokumentace pacienta. Hlavním úkolem je vrátit do běžného života co nejvíce pacientů, co nejlépe jim usnadnit další bytí, i když s nějakým handicapem.

LTS – Hematologická laboratoř

LTS – Hematologická laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem, provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod pro pacienty děčínské nemocnice i ambulantní provozy, poskytuje konzultační služby v oblasti hematologie. V roce 2012 byl instalován nový laboratorní systém OpenLims. Pracoviště je certifikováno dle ČSN ISO 9001:2009 a připravuje se k akreditaci dle ČSN ISO 15 189. **Transfuzní laboratoř** skladuje a vydává transfuzní přípravky pro děčínskou nemocnici, dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty firmě Baxter. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti nábory a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk.

Biochemická laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z děčínského okresu. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. V roce 2013 byla v laboratoři klinické biochemie provedena výměna starých analyzátorů za nové od firmy Roche. Pracoviště je certifikováno dle ČSN ISO 9001:2009 a připravovalo se k akreditaci dle ČSN ISO 15 189, kterou dokončilo v lednu 2014.

Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie

Hematologicko-transfuzní oddělení a klinická biochemie Děčín provozuje i hematologickou ambulanci. Ta provádí diagnostiku i terapii širokého spektra hematologických onemocnění, poruch krvetvorby a koagulačního systému, ambulantní péči o pacienty, ve spolupráci s hematologickými centry se podílí na léčbě hemato-onkologických onemocnění. Ve spolupráci s gynekology, kardiology a dalšími specialisty provádí diagnostiku vrozených i získaných trombofilních stavů a pacienty dále dispenzarizuje v naší poradně. Stacionář se z lůžky slouží k aplikaci léků a k ambulantnímu podávání transfuzních přípravků u pacientů naší ambulance, dále provádí léčebné venpunkce.

Patologické oddělení

Na patologickém oddělení jsou prováděna histologická a cytologická vyšetření a pitvy zemřelých nejen pro děčínskou nemocnici, ale i pro Lužickou nemocnici Rumburk. Dále jsou prováděna histologická vyšetření pro většinu ambulantních specialistů ve spádové oblasti Děčín a Šluknovský výběžek. V roce 2013 bylo zpracováno 6 215 bioptických případů, 175 cytologických vyšetření a provedeno 62 pitev. Oddělení je akreditované pracoviště I. typu pro vzdělávání lékařů. V únoru 2013 získala laboratoř patologického oddělení akreditaci ČIA dle normy ČSN EN ISO 15189:2007.

Ošetřovatelská péče je v děčínské nemocnici poskytována formou ošetřovatelského procesu. Jedná se o vědeckou metodu řešení problémů nemocných, které může profesionálně ovlivnit sestra. Je založena na sérii plánovaných a propojených činností, které ošetřovatelský personál provádí ve prospěch nemocného, ideálně za jeho spolupráce. Cílem je prevence, odstranění nebo zmírnění problémů v oblasti individuálních potřeb pacientů. Ošetřovatelský proces je dokumentován v ošetřovatelském spisu pacienta. Naší prioritou je poskytování kvalitní a bezpečné ošetřovatelské péče zaměřené na respektování lidské důstojnosti, s cílem minimalizovat pochybení v procesu poskytované péče.

Kvalita ošetřovatelské péče je stanovena ošetřovatelskými standardy, které současně stanovují její minimální měřitelná kritéria. Naplňování standardů je v nemocnici pravidelně kontrolováno interními auditory dle stanoveného plánu. Závěry z auditů jsou následně vyhodnocovány prostřednictvím Rady kvality ošetřovatelské péče. Stávající standardy pravidelně aktualizujeme v souladu s posledními trendy. V roce 2013

jsme se zaměřili na prohloubení znalostí personálu v poskytování kardiopulmonální resuscitace (dále KPR), využívání přístrojového vybavení a pomůcek neodkladné péče. V této souvislosti byl zaktualizován standard pro KPR a bylo prověřeno vybavení všech pracovišť v souladu s řízeným dokumentem. Školení personálu v poskytnutí neodkladné pomoci je prováděno periodicky každoročně.

Důraz na respektování práv pacientů a jejich kvalitní informovanost jsou důležité aspekty poskytování zdravotní péče současnosti. Ke zlepšení informovanosti našich klientů jsme přispěli zpracováním nových domácích řádů pro všechna klinická oddělení. V těchto dokumentech nalezne pacient základní informace o běžném provozu a denním režimu oddělení a jeho ev. specifikách. Domácí řády jsou k dispozici také na webových stránkách KZ, a. s.

Personální vybavení ošetrovatelského personálu bylo též podrobena auditu. Důvodem bylo naplnění podmínek vyhlášky č. 99/2012 o minimálním personálním vybavení. Na základě závěrů auditu byl stanoven optimální počet pracovních míst nutných k efektivnímu plnění všech činností stanovených dle organizačního řádu pro dané oddělení.

V rámci zajištění kvality péče je podporováno další zvyšování odborné úrovně zaměstnanců. V souvislosti s inovativními změnami, zaváděním nových medicínských a ošetrovatelských postupů se zaměřujeme na prohlubování i zvyšování kvalifikace ošetrovatelských pracovníků. Trvalé úsilí nyní zaměřujeme na zvýšení erudice sester v ošetrování chronických ran. Pro předávání nových poznatků v této oblasti byl sestaven tým konzultantek pro hojení chronických ran.

Podpůrná péče má v nemocnici své pevné místo. Zahrnuje činnost dobrovolnického centra a služby nemocničního kaplana. Dobrovolníci nabízejí psychosociální podporu hospitalizovaným pacientům, ale podílejí se i na dalších činnostech, např. zajišťují sezónní výzdobu dětských čekáren, organizují divadelní představení, velikonoční a mikulášské besídky... Nemocniční kaplan je vyhledávaným odborníkem ve spirituální oblasti potřeb pacientů, zejména v následné péči. O různé formy spolupráce s dobrovolnickým centrem a o dění v nemocnici projevuje zájem také řada soukromých subjektů, základních a střední škol ve městě.

Interní oddělení

Interní oddělení Nemocnice Děčín disponuje 60 standardními lůžky, všeobecnou jednotkou intenzivní péče se 7 lůžky s dvěma ventilátory, ošetrovatelskými lůžky s 22 postelemi a dialýzou. Interní příjem je logicky v přízemí. Katetrizační sálek se skiaskopii a obě ultrazvuková pracoviště pro všeobecnou sonografii a echografii jsou v těsné blízkosti jednotky intenzivní péče. Průměrný počet ošetřených pacientů na příjmové ambulanci je kolem 25 denně, z toho téměř polovina v pohotovostní době. Vedle péče o chronické pacienty je cílem práce našich lékařů bezodkladná diagnostika akutních stavů interního lékařství od akutních kardiovaskulárních příhod přes respirační insuficience, bronchopneumonie až po krvácení do GIT. Urgentní gastroskopie je zajištěna toho času lékaři chirurgického oddělení, ve službě lékaři Masarykovy nemocnice. Intoxikace včetně častých těžkých otrav alkoholem patří k rutinnímu koloritu práce na interním příjmu.

Část ošetřených pacientů tvoří pacienti s pokročilými, zejména plicními i kardiálními onemocněními a onkologickými onemocněními v terminálních stavech, kdy už jim „mateřské“ oddělení nemá co „nabídnout“. K dovednostem lékařů patří i zvládání důstojného umírání nemocných a náročná komunikace s rodinou. Vedle této paliativní péče máme snahu zavádět i nové diagnostické metody. Od dubna 2014 bude zahájen provoz jícnové echokardiografie a během roku sonografie a-v shuntů a kontrastní duplexní sonografie. Ambulance pro kardioembolizační příhody úzce spolupracuje s iktovým centrem neurologického oddělení. Od letošního roku máme zajištěnu 24hodinovou dostupnost echokardiografie, která v akutních stavech přináší zásadní informace. K této problematice ve spolupráci s anesteziology a kardiology Masarykovy nemocnice pořádáme kurz Echokardiografie v intenzivní medicíně. Velkou náplní každodenní práce je farmakoterapie. Pacient přichází často s více než 10 předepsanými léky, mnohdy ještě s více. Zde redukce léčby ve světle účelné farmakoterapie přináší pacientovi velkou úlevu. To pochopitelně klade vysoké nároky na vzdělanost lékařů od samého začátku nástupu na oddělení.

Počet diabetiků v populaci stále narůstá, proto musí mít významné postavení v rámci interní diabetologie. Diabetologická ambulance v nemocnici Děčín je jednou ze tří ambulaní, které zajišťují péči o diabetiky ve spádovém regionu. V ambulanci pracuje lékař na prac. úvazek 0,6 a dvě zdravotní sestry v úvazku 1,0. V ambulanci zajišťujeme péči o 3000 diabetiků. Léčíme diabetiky 1. i 2. typu, klientky s gestačním diabetem a nemocné s jinými typy diabetu. Léčba je prováděna dle standardů diabetologické společnosti. Více než tisíc nemocných je léčeno inzulinem, z nich 60 % v intenzifikovaných režimech. V rámci prevence a léčby pozdních komplikací diabetu úzce spolupracujeme s dalšími odbornými ambulancemi nemocnice, ambulancí nefrologickou, angiologickou, oftalmologickou a s ambulancí hojení ran. Nedílnou součástí péče o diabetiky je edukační program. Pro zdokonalení tohoto programu se ve spolupráci s dalšími odborníky podílíme na vzniku edukačních materiálů. V roce 2013 byl vydán edukační materiál k léčbě inzulinem (Kaleidoskop léčby inzulinem), v roce 2014 v rámci 50. diabetologických dnů budou prezentovány edukační materiály pro zdravotní sestry a pro pacienty. Rovněž na vzniku těchto materiálů jsme se společně s nutriční terapeutkou nemocnice podíleli.

Hemodialyzační středisko děčínské nemocnice přijalo první pacienty v září roku 1992. Začínali jsme s 6 hemodialyzačními lůžky. Jeho rozšíření proběhlo v roce 2009 a 2010 prakticky za plného provozu. Přístavba, která rozšířila dialyzační sál, umožnila zvýšit počet lůžek na 13, takže v nejbližších letech je kapacita léčby pro nemocné se selháním ledvin děčínského okresu zabezpečena. V současné době provádíme přes 8 000 dialyzačních výkonů za rok s postupným dalším nárůstem. Snažíme se v maximální míře používat modernější způsoby dialyzační léčby – v poslední době zejména vysokoobjemovou hemodialyzační filtraci, kterou provádíme cca u 50 našich pacientů. Již krátce po otevření střediska (v r. 1993) jsme do portfolia dialyzačních metod přidali peritoneální dialýzu, a jakmile to bylo možné, zavedli jsme i její moderní verzi – automatizovanou peritoneální dialýzu. Za dobu činnosti našeho střediska prošlo dialyzačním programem téměř 400 pacientů. Řada z nich byla úspěšně transplantována – dnes máme více než 50 nemocných s funkční transplantovanou ledvinou!

V roce 2013 byl profesorem Čechou vyhlášen Národní program komplexní interní péče. Jeho cílem je vychovávat široce vzdělané internisty včetně možnosti subspecializace. Bohužel současný systém vzdělávání mladších lékařů bude nutno revidovat tak, aby lékař mohl jít na atestaci z vnitřního lékařství již za 3 roky po promoci!

6.2. Nemocnice Chomutov, o. z.

6.2.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o. z.

Tabulka č. 6.2.1.1
Všeobecné údaje CV

Lůžkový fond CV	k 31. 12. 2013
Lůžka akutní péče	366
Lůžka JIP	46
Využití lůžek v %	51,10
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,17
Počet hospitalizovaných	16 473
Počet ambulantních ošetření	247 628
Počet ošetrovacích dnů	82 790
Počet operací	3 368

Lůžkový fond OLÚ CV	k 31. 12. 2013
Lůžka odborného léčebného ústavu	81
Využití lůžek v %	91,10
Prům. ošetrovací doba ve dnech	61,75
Počet hospitalizovaných	423
Počet ošetrovacích dnů	26 922

6.2.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o. z.**Pracoviště dle organizační struktury**

Odbor léčebně-preventivní péče

Oddělení hlavní sestry

Lékárna

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Dětské oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení

Hematologicko-transfuzní oddělení

Chirurgické oddělení

Interní oddělení

Kožní oddělení

Léčebna dlouhodobě nemocných

Neurologické oddělení

Oční oddělení

Oddělení centrálních operačních sálů

Oddělení klinické biochemie

Oddělení klinické psychologie

Oddělení nukleární medicíny

Oddělení zdravotnické dopravy

Onkologické oddělení

Ortopedické oddělení

Otorinolaryngologické oddělení

Patologické oddělení

Plicní oddělení

Radiodiagnostické oddělení

Rehabilitační oddělení

Urologické oddělení

Primář/vedoucí oddělení

MUDr. Jiří Mrázek

Mgr. Anna-Marie Malá

PharmDr. Zuzana Košťurová

MUDr. Irena Voříšková

MUDr. Jiří Kroh

MUDr. Michal Zeman, Ph.D.

MUDr. Vladimíra Kašková

MUDr. Roman Pilař

MUDr. Jiří Dostál

MUDr. Radka Neumannová

MUDr. Petr Štika

MUDr. Jiří Neumann

MUDr. Jitka Marschová

MUDr. Stanislav Koptiš

Mgr. Lukáš Loub

Mgr. Stanislav Poláček

MUDr. Aleš Chodacki

Irena Pospíšilová

MUDr. Martina Chodacká

MUDr. Ota Staňo

MUDr. Jitka Šlosarová

MUDr. Miroslav Šulc

MUDr. Oldřich Zyk

MUDr. Dagmar Kollertová

MUDr. David Richt

MUDr. Jiří Král

6.2.3. Centra excellence – Nemocnice Chomutov, o. z.**Neurologické oddělení**

Neurologické oddělení je akreditované pracoviště 2. typu, má statut iktového centra a statut regionálního centra pro diagnostiku a léčbu spasticity.

Neurologické oddělení zajišťuje:

- Diagnostickou a léčebnou péči pro nemoci centrálního a periferního nervového systému a nervosvalových onemocnění pro jihozápadní oblast Ústeckého kraje
- Postgraduální vzdělávací a edukační činnost
- Oddělení je členěno na ambulantní část, elektrofyziologické laboratoře, neurosonografickou laboratoř a na lůžkovou část zahrnující standardní lůžkové oddělení a jednotku intenzivní péče.

Iktové centrum koncipuje interdisciplinární péči o pacienty s cerebrovaskulárním onemocněním v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje (okres Chomutov, okres Louny a parciálně okres Most). Úspěšná spolupráce v rámci iktového programu je s Komplexním cerebrovaskulárním centrem v ústecké Masarykově nemocnici a s radiologickým oddělením, rehabilitačním oddělením, interním oddělením, kardiologií a chirurgickým oddělením Nemocnice Chomutov. V roce 2013 bylo provedeno 74 systémových trombolýz v léčbě mozkového infarktu. Je rozvíjena moderní léčba ischemických CMP pomocí ultrazvuku. Lékaři iktového centra se ve spolupráci s Univerzitou v Alabamě a ICRC v Brně podílí na klinickém výzkumu a vývoji kombinované léčby ischemické CMP pomocí speciálního ultrazvukového přístroje a trombolýzy. Iktové centrum je registrováno v národní databázi IKTA a v mezinárodním registru trombolýtické terapie mozkového infarktu SITS. Neuromuskulární program s využitím dvou moderních elektromyografických laboratoří zahrnuje diagnostiku a léčbu nervových a svalových poruch. V rámci nadregionální péče (pro Ústecký a Karlovarský kraj) se u dystonií a spasticity používá lokální léčba botulotoxinem pod EMG kontrolou. V roce 2013 bylo botulotoxinem léčeno 67 pacientů. Neuroonkologický program se zaměřuje na léčbu primárních i sekundárních nádorů mozku a míchy ve spolupráci s Onkologickým centrem KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. a s Neurochirurgickou klinikou FZS UJEP a Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Součástí neuroonkologického programu je i diagnostika a léčba paraneoplastických syndromů s neurologickými projevy.

V ambulantní části jsou vedle všeobecné a pohotovostní neurologické ambulance k dispozici i specializované poradny: Poradna pro epilepsii; Poradna pro poruchy periferních nervů a nervosvalová onemocnění; Poradna pro diagnostiku a léčbu bolestí hlavy; Poradna pro Parkinsonovu nemoc a extrapyramidová onemocnění; Poradna pro roztroušenou sklerózu a zánětlivá neurologická onemocnění a Poradna pro poruchy řeči vedená klinickým logopedem. Dětská neurologická ambulance disponuje vlastním EEG a ultrazvukem. Pro vertebrogenní onemocnění spojené s hernií disku a postižením nervového kořene je k dispozici ambulantní rehabilitace a denní stacionář pro infuzní léčbu.

V roce 2013 na oddělení probíhaly 4 multicentrické klinické studie (TIA.org – tranzitorní ischemická ataka, TRUST a SP076 – léčba Parkinsonovy nemoci a CLOTBUSTER – léčba akutní fáze ischemické CMP). Na kongresech bylo prezentováno 15 prací, z toho 1 na konferenci ESNCH v Římě (abstrakt byl publikován v Cerebrovascular Diseases). Jako spoluautoři se lékaři podíleli na monografii „Rekanalizační terapie akutní ischemické cévní mozkové příhody“ a na 3 odborných článcích v časopisech s impakt faktorem (Česká a slovenská neurologie a neurochirurgie, Cardiology). Oddělení organizovalo lékařský večer pro Spolek lékařů ČLS JEP 3. ročník sesterského neurologického semináře, 3. ročník krajského neurosonologického interaktivního semináře a 19. ročník celostátní akce „Podkrušnohorské elektrofyziologické dny“. Lékaři se aktivně zapojili do mediálních a edukačních aktivit při Světovém dni CMP. Přednosta oddělení je členem výboru České neurologické společnosti ČLS JEP, členem výboru Cerebrovaskulární sekce ČNS ČLS JEP, členem akreditační komise MZ ČR a členem NOAC Boardu.

Onkologické oddělení

Onkologické centrum bylo v roce 2013 sloučeno s pracovištěm stejného zaměření v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. do jednoho funkčního celku. Nadále však zůstává poskytovatelem superspecializované nadregionální péče v chomutovské nemocnici a právem patří mezi centra excelence v chomutovské nemocnici.

Onkologické oddělení se věnuje v rámci komplexní onkologické péče především léčbě solidních nádorů, kde poskytuje široké spektrum léčebných modalit obou základních oborů: tj. léčbu cytostatikou, hormonální a imunitoterapií. Rozhodnutím Ministerstva zdravotnictví České republiky bylo bohužel v roce 2012 ukončeno podávání léčby biologické ve vazbě na detašované pracoviště Komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Tato skutečnost je pacienty s onkologickým onemocněním v jihozápadním segmentu Ústeckého kraje vnímána velmi citlivě.

Terapii lze podávat jak v ambulantním režimu, tak i za hospitalizace. V posledních letech převažuje ambulantní složka léčby. Největší počty pacientů jsou z okresů Chomutov, Most a Louny. Mezi nejčastější diagnózy se řadí nádory plic a kolorekta u obou pohlaví, u žen navíc nádory prsu a u mužů nádory prostaty.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Pracoviště je jako jediné v Ústeckém kraji vybaveno 2 duálními lineárními urychlovači. Pro nadcházející období je výzvou jejich obnova, s ohledem na zachování dostupnosti tohoto typu léčby v jihozápadním segmentu Ústeckého kraje.

V minulosti do praxe zavedené nové ozařovací techniky – intenzitou modulované radiační terapie (IMRT) v indikaci karcinomu hlavy, krku a prostaty – byly rozšířeny o další indikace. K dispozici je RTG simulátor, plánovací 3D systémy a přístup na CT, k nastavení pacientů se využívá portálové zobrazení, k dispozici je zařízení pro absolutní, relativní a in vivo dosimetrii.

Pacienti jsou na pracovišti léčeni dle nejmodernějších léčebných postupů v souladu s léčebnými standardy odborných společností, léčebné výsledky jsou srovnatelné s ostatními nejenom českými, ale i evropskými onkologickými pracovišti.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z. se aktivně účastní ročně několika mezinárodních klinických studií. V závěru roku 2012 byly iniciovány nové klinické studie, týkající se léčby karcinomu ovária, průlomové bolesti a léčby růstovými faktory.

Onkologické centrum Nemocnice Chomutov, o. z. má akreditaci pro postgraduální vzdělávání dle zákona 95/2004 Sb. v oboru klinická i radiační onkologie.

Veškeré léčebné procedury prováděné v Onkologickém centru Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. jsou prováděny na nejmodernější úrovni.

Oddělení nukleární medicíny

Oddělení nukleární medicíny v Chomutově vzniklo v polovině 80. let jako druhé pracoviště tohoto typu v Ústeckém kraji. Původně bylo oddělení koncipováno jako malé pracoviště s nevelkým rozsahem diagnostických možností. V roce 1995 se situace změnila pořízení první SPECT (single photon emission computer tomography) gama kamery, kdy došlo k podstatnému nárůstu počtu vyšetřených pacientů a výraznému zkvalitnění diagnostiky s využitím tomografického zobrazení.

V roce 2013 došlo k organizační integraci s pracovištěm stejného typu v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem. Pracoviště však i nadále spektrem poskytovaných služeb patří do portfolia chomutovské nemocnice.

V současné době je oddělení nukleární medicíny vybaveno třemi SPECT gama kamerami a dvěma planárními gama kamerami, díky tomu je největším pracovištěm v Ústeckém kraji. V roce 1991 bylo oddělení rozšířeno o terapeutickou část, zpočátku zaměřenou na terapii metastatického postižení skeletu u pacientů se solidními tumory, později i s možností léčby z ortopedických indikací. V roce 2006 pak získalo certifikát systému řízení jakosti dle ISO 9001:2001. Pracoviště se rovněž účastní mezinárodních studií v rámci vývoje nových radiofarmak.

Oddělení se zabývá diagnostikou velmi širokého spektra chorob. Jsou zde prováděna vyšetření rutinní, například vyšetření skeletu, perfuze myokardu, perfuzní i ventilační vyšetření plic, statické i dynamické vyšetření ledvin, dále i vyšetření vysoce specializovaná, například diagnostika Morbus Parkinson či detekce karcinoidu a dalších onemocnění. Ve spektru terapeutických možností je i tzv. radiační synovectomie, tato je indikována v případech recidivujících kloubních výpotků, nejčastěji kolenních kloubů. V diagnostické části oddělení je pět vyšetřoven, z toho tři vyšetřovny jsou vybaveny spectovými gamakamerami, dvě vyšetřovny jsou vybaveny planárními gamakamerami. Pro terapii je určen denní stacionář, který má kapacitu čtyři lůžka.

6.2.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Chomutov, o. z.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

Anesteziologicko-resuscitační oddělení zabezpečuje náročnou anesteziologickou a resuscitační péči pro celou Nemocnici Chomutov plus péči ambulantní v Ambulanci bolesti a nově v Anesteziologické ambulanci.

V roce 2013 se podařilo stabilizovat personální situaci přijetím 3 lékařů. I přesto, že jsou to lékaři zatím bez specializační způsobilosti a musí pracovat pod odborným dohledem, personální situace se značně zlepšila a umožnila další rozvoj oddělení. Bylo možné otevřít anesteziologickou ambulanci, která doposud v nemocnici chyběla.

Oddělení vyniká vysokou úrovní v poskytování resuscitační péče a je oceňováno za velmi empatický přístup k pacientům i k jejich příbuzným. Svojí péčí je srovnatelné s ostatními odděleními stejného typu s minimálním počtem komplikací v anesteziologické i resuscitační péči. Za rok 2013 nebyla zaznamenána na oddělení žádná stížnost.

Lůžková kapacita oddělení, která se skládá z 5 resuscitačních lůžek a jednoho příjmového lůžka k akutnímu ošetření pacienta v příjmové místnosti, se jeví jako limitující faktor. Na oddělení jsou přijímáni pacienti z velké spádové oblasti (Chomutov, Kadaň, Klášterec, Vejprty, Žatec i Louny), dle spádu pak přijímáme pacienty vyžadující nadále resuscitační péči z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem po poskytnutí superspecializované traumatologické a neurochirurgické péče k další léčbě. Stoupající kvalita a dostupnost superspecializované péče u kriticky nemocných pacientů tak představuje do dalšího období výzvu k úvahám o rozšíření stávající lůžkové kapacity a organizace resuscitační a intenzivní péče jako takové. Oddělení se mj. podílí na realizaci kurzů kardiopulmonální resuscitace pro zájemce z řad laiků.

ARO Nemocnice Chomutov se skládá ze 3 částí:

- Úsek anesteziologické péče
- Úsek resuscitační péče – lůžková stanice ARO
- Ambulance pro léčbu chronické a nesnesitelné bolesti + Anesteziologická ambulance.

V roce 2013 bylo podáno 4 836 anestézií, z nichž 1056 bylo regionálních. Proti roku 2012 došlo k navýšení o 239 anestézií a tohoto počtu k poklesu regionálních anestézií o 437. Bylo podáno 198 ambulantních anestézií. Ustálil se počet porodních analgezií, za rok 2013 jich bylo 206.

Dětské oddělení

Dětské oddělení chomutovské nemocnice poskytuje krátkodobou resuscitační, intenzivní a standardní diagnostickou a léčebnou péči pro novorozence, děti a dorost. Řeší akutní stavy celého spektra problematiky dětského lékařství, provázené závažným stavem, nebo již hrozícím či rozvinutým selháním životních funkcí.

Oddělení se skládá ze tří standardních lůžkových stanic: JIP a dvou ambulantních pracovišť. Stanice A disponuje 18 lůžky, stanice B 18 lůžky, stanice C 15 lůžky, kapacita jednotky intenzivní péče jsou 4 lůžka. Dětské oddělení provozuje tři ambulantní pracoviště – příjmovou ambulanci, „třetí“ dětský obvod a pracoviště PLDD ve Vejprtech.

Na lůžkovém oddělení, kromě standardní diagnostiky a léčby onemocnění dětského věku, je prováděna při podezření na malabsorpci vyšetření sukční enterobiopsií z proximálního jejunu/celiakie a jiné malabsorpce. Na oddělení pracuje sonografické pracoviště (MUDr. J. Richtrová), kde provádíme diagnostiku CNS, břicha a ledvin.

Oddělení má akreditaci k postgraduálnímu vzdělání v oboru dětské lékařství.

V roce 2013 se díky sponzorskému příspěvku města Chomutov podařilo výtvarně vyzdobit prostory stanice pro kojence a batolata a přispět tak ke zlepšení prostředí pro nejmenší děti hospitalizované na oddělení.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Oddělení je gynekologicko-porodnickým pracovištěm, které poskytuje komplexní péči v oboru v regionu JZ části Ústeckého kraje. V oblasti gynekologie poskytujeme komplexní diagnostickou i terapeutickou péči onemocněním reprodukčních orgánů žen. Oddělení poskytuje operační péči v celém rozsahu oboru, nad rámec běžné praxe se specializujeme na komplexní léčbu poruch statiky pánevního dna a poruch udržení moče. V porodnictví nabízíme komplexní péči o rodičky po 34. ukončeném týdnu těhotenství. Poskytujeme komplexní péči v prenatální diagnostice včetně invazivní prenatální diagnostiky. Ve spolupráci s onkologickým oddělením se věnujeme problematice nádorových onemocnění ženských reprodukčních orgánů od diagnostiky přes léčbu až k následné dispenzarizaci.

Od roku 2012 působí v rámci oddělení Urogynekologické centrum KZ, a. s., rozsahem svého působení jediné pracoviště v kraji poskytující komplexní péči v tomto gynekologickém nástavbovém oboru. Součástí centra je Urogynekologická ambulance, kde je možná komplexní diagnostika včetně specializovaného urodynamického a ultrazvukového vyšetření dolních cest močových u žen. Při konzervativní léčbě spolupracujeme v nemocnici s rehabilitačním oddělením. Vyškolené fyzioterapeutky poskytují rehabilitační léčbu dysfunkcí pánevního dna. V rámci operační léčby využíváme celé spektrum urogynekologických výkonů od klasických až po moderní s využitím síťových implantátů a pásek. Samozřejmostí je následná dispenzarizace a řešení event. komplikací. Lékaři i sestry oddělení se v rámci dalšího vzdělávání aktivně účastnili mnoha kongresů, seminářů a workshopů v dané problematice na mezinárodní, celostátní i regionální úrovni. Oddělení jako celek je nedílnou součástí specializované „urogynekologické obce v ČR“ s úzkými kontakty na ostatní klinická pracoviště včetně vrcholných urogynekologických pracovišť. Výsledky naší práce podléhají neustálé reevaluaci pro další zlepšení péče, průběžně zavádíme nejnovější diagnostické i terapeutické metody.

Během roku 2013 se lékaři gynekologicko-porodnického oddělení podíleli na řadě odborných akcí v rámci regionu, pořádali několik lékařských setkání na odborná témata. MUDr. Zuzana Vejbleřová ukončila specializační postgraduální vzdělávání a složením atestační zkoušky získala specializovanou způsobilost v základním oboru. V rámci regionu oddělení prezentovalo několik naučně popularizačních článků, dominantně o urogynekologii, ale také o základním oboru, oddělení a jeho směřování obecně.

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení v Chomutově se zabývá diagnostikou, prevencí a léčením obecně chirurgických onemocnění – kýly varixy, provádí operace nezhoubných kožních a podkožních nádorů apod., zhoubných nádorů, chorob dutiny břišní, konzervativním i operačním řešením úrazů a zlomenin, rekonstrukční cévní chirurgií arteriálního systému a chirurgií žil. Vzhledem k přítomnosti mammologického centra tvoří značný podíl operace na prsní žláze.

Chirurgické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z. se skládá ze 4 stanic celkově čítajících 60 lůžek, a to:

- Stanice JIP – čítající 10 lůžek, která je vybavena v souladu s požadavky na personální a přístrojové vybavení pro chirurgické JIP
- Stanice A (septické oddělení)
- Stanice B
- Stanice C (pro traumatologické pacienty po kostních operacích a pacienty po cévních operacích)

Stavebně i organizačně oddělení vyhovuje potřebným standardům moderního lůžkového chirurgického zařízení.

Pracoviště disponuje příjmovou ambulancí, která zajišťuje v nepřetržitém provozu pohotovostní péči o pacienty s akutním chirurgickým onemocněním. Dále oddělení zabezpečuje dispenzarizaci a léčbu pacientů ve specializovaných ambulancích a to:

Gastroenterologická ambulance – zajišťuje sledování pacientů po operacích na trávicím traktu – chronická onemocnění, karcinomy – ve spolupráci s onkology.

Traumatologická ambulance – zajišťuje péči o pacienty po kostních operacích, polytraumatech apod.

Mammologická ambulance – zajišťuje péči o pacientky s onemocněním prsu s převahou karcinomu prsu, v nemocnici funguje mammologické screeningové centrum, které spolupracuje s naší mammologickou poradnou a odesílá pacienty k vyšetření z celé oblasti bývalých okresů – Louny, Chomutov, Karlovy Vary a částečně Most. O pacienty je postaráno od okamžiku diagnostikování tumoru přes operaci a další sledování

Cévní ambulance – zajišťuje indikaci diagnostických zobrazovacích metod/UZ,DSA, CTAG/ a péči o pacienty s onemocněním tepen a žil, zde se pacienti indikují k chirurgickému výkonu či k radiointervenci, zajišťuje i pooperační sledování pacientů po cévních rekonstrukčních i operačních radiointervenčních výkonech.

Interní oddělení

Interní oddělení zajišťuje diagnostickou a léčebnou péči především v oboru vnitřní lékařství, kardiologie, gastroenterologie a diabetologie pro obyvatele spádové oblast Chomutova, u závažných onemocnění i pro širší oblast, zahrnující celý okres Chomutov, Most, Louny a část Karlovarského kraje. Personálním a přístrojovým vybavením je schopno poskytnout standardní i intenzivní péči ve všech interních oborech, ve složce kardiologie nabízí i další, pokročilejší metody diagnostiky a léčby. Oddělení úzce spolupracuje s krajským oddělením a se špičkovými pražskými pracovišti.

Spádová oblast je zatížena mnoha negativními sociálními vlivy, které ovlivňují jak nemocnost, tak spolupráci se složkami zdravotnictví. V regionu je velmi nízká vzdělanost, vysoká nezaměstnanost, vysoký výskyt toxikománií, alkoholem počínaje. V populaci, konzumující největší objem zdravotní péče se projevuje jednak vliv nezdravých životních podmínek a nezdravého životního stylu předchozí éry a nově nárůst drogových závislostí se zdravotními komplikacemi z toho vyplývajících. Lůžková zdravotní péče i nadále nahrazuje nefungující sociální zázemí v rodině i společnosti. Toto má největší vliv především na interní obory.

Kromě tří lůžkových stanic standardní péče, jednotky intenzivní péče a arytmiologické jednotky je provozována ambulance interní odborná, endokrinologická, gastroenterologická a kardiologická.

Kardiostimulační centrum pracuje v mezích možností, daných nasmlouvaným počtem výkonů se ZP. Komplexní diagnostika běží bez problémů, výkonová složka limitována. Po navázání spolupráce s prof. MUDr. Špičákem provádíme diagnostické a léčebné výkony metodou ERCP.

Primář oddělení je dlouholetým členem Čestné rady ČLK, členem Českého zdravotnického fóra, je odborníkem na otázky lékařského práva. Lékaři oddělení se podílejí na lokálních akcích společnosti JEP přednáškami. Sestry přihlašují své přednášky do soutěže vyhlášené Vědeckou radou KZ v kategorii nejlepší vědecká práce nelékařských zdravotnických pracovníků.

V rámci rozšíření nabídky vzdělávacích akcí interní oddělení každoročně pořádalo odbornou konferenci Internistický den. Akce je zaštitěna KZ, a. s., Magistrátem města Chomutov, a Městským úřadem Jirkov. Lékaři a sestry interního oddělení ve svých přednáškách z oboru vnitřního lékařství přibližují problematiku tohoto oboru, seznamují se zajímavými kazuistikami a novinkami.

Léčebna dlouhodobě nemocných

Hlavním účelem léčebny dlouhodobě nemocných je poskytování specializované ústavní péče zaměřené především na doléčení a ošetrovatelskou a rehabilitační péči o osoby trpícími dlouhotrvajícími chorobami. Do léčebny dlouhodobě nemocných jsou přijímáni pacienti, u kterých je nutná dlouhodobá rehabilitační nebo následná péče po úrazech nebo akutních onemocněních. Pacienti jsou překládáni především z oddělení akutní lůžkové péče chomutovské nemocnice, ale i z dalších zdravotnických zařízení akutní lůžkové péče v jihozápadní oblasti Ústeckého kraje. Jedná se zejména o pacienty po úrazech, operacích, cévních mozkových příhodách, pacienty dementní, se stavy zmatenosti, imobilní, inkontinentní, s nutností výživy enterální sondou, pacienty v bezvědomí i pacienty v terminálním stádiu onemocnění. V léčebně dlouhodobě nemocných není pacientům poskytována akutní péče mimo léčbu akutní exacerbace chronických onemocnění při léčebném pobytu.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení Krajské zdravotní, a. s., Nemocnice Chomutov, o. z. tvoří jedna stanice s 20 lůžky, dvě ortopedické odborné ambulance na poliklinice, příjmová ambulance při lůžkovém oddělení a detašovaná ortopedická ambulance ve Vejprtech.

Ortopedické oddělení Nemocnice Chomutov, o. z. se zabývá vrozeným, získaným a degenerativním kloubním postižením celého pohybového aparátu včetně páteře. Hlavním zaměřením je operativa a náhrady velkých kloubů – TEP kyčlí, kolen, ramen a jejich výměny – revizní operace. Dále provádíme korekční výkony v poúrazových stavech, včetně artrodéz, zevních fixátorů, TEP hlezna, ramena – resurfacing a reverzní náhrady ramene. Artroskopické operace s rekonstrukcemi vazů kolen a ramen, paliativní operace onkologické, spondylochirurgické vertebroplastiky, kyfoplastiky a rekonstrukční operace v rámci chirurgie nohy.

Po velkých operačních výkonech jsou naši pacienti sledováni 24 hodin na mezioborové chirurgické JIP. Lékaři ortopedického oddělení se podílejí na traumatologii v rámci traumatologických služeb a operačního řešení úrazových CKP, TEP a komplikovaných příkloubních a nitrokloubních zlomenin.

Plicní oddělení

Plicní oddělení poskytuje ambulantní péči v oboru plicního lékařství a alergologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, konziliární, posudkovou a dispenzární. Provoz lůžkové části byl s ohledem na využití pracoviště a podmínky poskytování zdravotní péče v oblasti personálního zajištění ze stran plátců zdravotní péče ukončen k 31. 12. 2013.

Ambulantní činnost je zaměřena na základní diagnosticko-terapeutickou činnost v oboru, rozšířenou o podávání infuzní terapie, provádění kyslíkových a bronchodilatačních testů a hrudních punkcí. Součástí provozu je také bronchoskopická ambulance poskytující diagnostiku nenádorových i nádorových plicních procesů. Ambulance poskytuje služby pacientům z Chomutova, Jirkova, dále pak z Podbořanska, menší část pacientů dojíždí z Vejprt, Kadaně a Žatce. Součástí plicní ambulance je i kalmetizační středisko, kde je prováděna testace Mantu a v indikovaných případech BCG vakcinace.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení je pracoviště, jehož cílem je minimálně zlepšení či optimálně plná úprava funkčního stavu pacientů po závažnějších onemocněních, úrazech a operacích. Podmínkou je potřeba, schopnost a motivace pacienta k aktivní spolupráci s předpokladem na významné funkční zlepšení (dostatečný rehabilitační potenciál pacienta). RDG oddělení chomutovské nemocnice je svým charakterem pracoviště akutní péče. RHB oddělení je nedílnou součástí iktového centra. Nedílnou součástí činnosti RHB pracoviště je spolupráce při řešení problematiky sociální, což je v našich legislativních podmínkách obtížné (trvá striktní oddělení úhrady za úkony léčebné, hrazené ZP v bodech, od sociálních, hrazených v KČ jinými subjekty). Za stávající situace je přitom prioritní úhrada v bodech a DRG (nelze tedy provádět činnosti pro rezort MPSV na úkor činnosti léčebné). S ohledem na schopnost aspoň částečného zajištění komplexní (komprehenzivní) RHB je rehabilitační oddělení chomutovské nemocnice vytipováno jako jedno z 10–12 předpokládaných Rehabilitačních center ČR. Realizace je však stále oddalována pro vážnou nezbytnou legislativu. RHB oddělení spolupracuje s regionálními úřady práce (Chomutov, Most, Louny) na ergodiagnostickém testování zdravotně znevýhodněných osob.

Centrální operační sály

Centrální operační sály poskytují kompletní zázemí pro plánované a akutní operační výkony operačních oborů chirurgie a ortopedie. Centrální sterilizace slouží potřebám celé nemocnice a smluvním soukromým subjektům. Zaměstnanci pracující spolehlivě na profesionální úrovni, absolvují specializační kurzy a zúčastňují se odborných konferencí.

Na centrálních operačních sálech jsou využívány moderní technologie, klimatizace s laminárním prouděním, dálkově ovládané polohovatelné operační stoly, sestava pro miniinvazivní chirurgii, zařízení pro artroskopie včetně navigace, pojezdové RTG přístroje, nová instrumentária a nové implantáty, moderní vrtačky, jednorázové rouškování, máme možnost si přímo na sálových monitorech při operacích prohlédnout snímky z RTG pracoviště Nemocnice Chomutov i celé KZ, a. s. Je pokračováno v implementaci programu MEDIX a v roce 2013 byl nadále rozvíjen projekt bezpečnosti pacienta na centrálních operačních sálech.

Bezpečný pobyt pacienta na COS a kvalitní péče o něj je hlavní zásadou našeho provozu. Provoz na oddělení byl v roce 2013 bez mimořádných událostí. V roce 2013 bylo na centrálních operačních sálech Nemocnice Chomutov provedeno 2 961 operačních výkonů (chirurgie – 2 014, ortopedie – 947).

Hematologicko-transfuzní oddělení

V roce 2013 pokračovalo v činnosti v nové formě, která vznikla v roce 2012 připojením mosteckého transfuzního pracoviště k Hematologicko-transfuznímu oddělení Chomutov. Do Chomutova se tak zcentralizovala většina činností související s výrobou transfuzních přípravků, mostecké pracoviště, kromě zamrazování plazmy z aferézy, funguje jako odběrové středisko.

V roce 2013 bylo provedeno 11 104 odběrů plné krve, 9 241 plazmaferéz a 52 trombocytaferéz. Bylo vyrobeno 11 001 erytrocytárních koncentrátů (z toho třetina deleukotizovaných), 10 619 litrů plazmy a 218 terapeutických dávek trombocytárních koncentrátů.

Spojením obou pracovišť se tak Hematologicko-transfuzní oddělení Chomutov v počtu odběrů a vyrobených transfuzních přípravků řadí mezi největší zařízení transfuzní služby v České republice.

Hematologicko-transfuzní oddělení Chomutov skladuje a vydává transfuzní přípravky a krevní deriváty pro mosteckou a chomutovskou nemocnici, zásobuje krevními přípravky nemocnici v Žatci, v Motole a dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty firmě Baxter. V roce 2012 bylo oddělení dovybaveno šesti novými separátory plazmy AURORA.

Kromě výroby a distribuce transfuzních přípravků zajišťuje transfuzní laboratoř v Chomutově rutinní i speciální imunohematologická vyšetření pro mostecko-chomutovskou spádovou oblast. Spolupracuje s registrem dárců kostní dřeně v oblasti nábory a sledování dárců dřeně a krvetvorných buněk.

Hematologická laboratoř HTO CV provádí širokou škálu hematologických a koagulačních metod pro pacienty chomutovské nemocnice i ambulantní provozy. V roce 2013 byly uvedeny do provozu dva nové koagulační automaty Sysmex CA -1500. Pracoviště je certifikováno dle ČSN ISO 9001:2009 a od roku 2013 akreditováno ČIA dle ČSN ISO 15189.

Hematologicko-transfuzní oddělení Chomutov provozuje i hematologickou ambulanci se stacionářem. Zajišťuje diagnostiku spektra hematologických onemocnění, poruch krvetvorby a koagulačního systému, ambulantní péči o pacienty, včetně léčby hematom-onkologických onemocnění, krvácivých a trombofilních stavů. Stacionář slouží k provádění léčebných venepunkcí, aplikaci léků, krevních derivátů a především k ambulantnímu podávání transfuzních přípravků.

Oddělení klinické biochemie

Laboratoř je pracovištěm s nepřetržitým provozem. Zpracovává materiál z lůžkové části nemocnice, od ambulantních praktických lékařů a specialistů z Chomutovska. Oddělení klinické biochemie zajišťuje základní biochemická vyšetření v rutinním i statimovém režimu, stanovení hormonů, nádorových markerů, lékových hladin, poskytuje konzultační služby v oboru klinická biochemie. Laboratoř je akreditována dle normy ISO 15189.

Otorhinolaryngologická ambulance

Vzhledem k absenci lůžkového ORL oddělení, které bylo v chomutovské nemocnici zrušeno v roce 2003, je ORL péče zajišťována pouze ambulantně. ORL ambulance poskytuje základní ambulantní péči v ORL oboru, preventivní prohlídky a konsiliární službu pro lůžková oddělení.

Pracoviště klinické psychologie

Pracoviště provádí klinicko-psychologickou diagnostiku, poskytuje neodkladnou péči v případě akutních psychických krizí a traumat, provádí systematickou psychoterapii, psychologickou edukaci, provádí poradenskou činnost v oblasti péče o psychický stav tělesně i duševně nemocných pacientů, včetně paliativní péče o nevyléčitelně nemocné a přípravy na lékařské zákroky, podílí se na zdravotnické výchově a osvětě.

Pracoviště klinické psychologie sestává ze dvou ambulancí, jedné pro ošetření dospělých, druhé pro ošetření dětí. Analogicky je stav personálně zajištěn dvěma úvazky psychologa + 0,1 úvazek pro odbornou supervizi.

Během roku 2013 se podařilo dokončit kvalifikaci a získat akreditaci pro provádění dopravně psychologických vyšetření a rozšířit tak portfolio přímo hrazených služeb. Bohužel z důvodu špatné ekonomické situace nebyl dostatek finančních prostředků k celoživotnímu vzdělávání v oboru klinická psychologie. To pociťujeme jako velký nedostatek a potenciální problém pro udržení garantované úrovně zdravotnických služeb. Doufáme, že se situace v nadcházejícím roce napraví.

Vedených případů na našem pracovišti bylo v roce 2013 446, počet ošetření se rovnal 758, stanovený plán ambulantních bodů pro rok 2013 se podařilo splnit.

Radiodiagnostické oddělení

Radiodiagnostické oddělení provádí komplexní diagnostiku, a to pomocí zobrazovacích metod využívajících rentgenové záření a ultrazvuk. Dále jsou prováděny intervenční výkony, jako jsou punkce, biopsie nádorových lézí v prsu, drenáže abscesů, obstrukce nervových kořenů (PRT), chemická sympatektomie a PTA periferních tepen.

S instalací nových modalit koncem roku 2011 MDCT a DR mamografem se v průběhu roku 2012 rozšířilo diagnostické spektrum vyšetřovacích metod a to zejména v CT diagnostice, kde byly splněny potřeby lůžkového centra Nemocnice Chomutov a zavedly se nové vyšetřovací metody jako perfuse mozku a angiografie magistrálních a mozkových cév. Dále se provádí vyšetření CTAG plicnice, CT angiografií horních a dolních končetin, spektrum metod se rozšířilo i o CT IVU, CT irrigografii a počátkem letošního roku o CT enterografii.

Mamografické centrum obhájilo v roce 2013 akreditaci pro poskytování mamografického screeningu. V rámci obnovy diagnostických zařízení byl na mamografické oddělení pořízen nový ultrazvukový přístroj, odpovídající moderním požadavkům na tento segment diagnostiky.

Kožní oddělení

Kožní oddělení Chomutov je složené ze specializovaného kožního pracoviště a kožní ambulance, poskytuje ambulantní péči v oboru dermatovenerologie a korektivní dermatologie. Jde o činnost diagnostickou, léčebnou, posudkovou a dispenzární.

Kožní oddělení se skládá se dvou typů pracovišť:

a) Dermatovenerologická ambulance

Ambulance poskytují běžnou dermatovenerologickou péči pro pacienty z Chomutova a Jirkova. Menší počet pacientů dojíždí z Vejprty, Kadaně, Klášterce nad Ohří, Žatce, Ostrova a Mostu. Ke speciálním činnostem těchto ambulancí patří venerologie, lékařská kosmetika, kožní alergologie a testování. Dále formou hostování lékařů poskytuje dermatologickou péči v ordinacích domovů pro seniory v Jirkově „U Dubu“ a na „Mládežnické“. Ambulance dále provádí konziliární činnost na lůžkových odděleních Nemocnice Chomutov.

b) Specializované kožní pracoviště**Poskytuje tyto okruhy péče:**

- diagnostika, léčba a dispenzarizace pacientů s maligním melanomem, tzv. Komise pro hnědé tumory kožní, určeno pro pacienty z okresu Chomutov, Louny, nově Mostu
- spolupracuje s chirurgií Chomutov, onkologickým oddělením Chomutov, s pracovištěm nukleární medicíny, oddělením radiodiagnostiky a s biochemií, bioptickou laboratoří
- dispenzarizuje a léčí pacienty s ostatními kožními malignitami, poskytuje komplexní léčebnou péči typu ambulantní lázeňské péče na tzv. stacionáři především pro psoriatiku, ekzematiku a další dg., provádí léčebné koupele, ozařování UVA a SUP
- poskytuje základní flebologickou péči s ambulantními převazy a ošetřováním pacientů s bérčovými vředy
- poskytuje péči v lymfologické poradně – provádí manuální a přístrojové lymfodrenáže
- provádí excize kožních lézí za účelem léčebným a diagnostickým (névy, tumory, dermatózy) na operačním sálku u stacionáře

V roce 2013 se oddělení aktivně zapojilo do osvětové aktivity Den melanomu a pod záštitou oddělení proběhla veřejná akce zaměřená na prevenci zhoubného onemocnění kůže v důsledku expozice slunečním zářením.

Ošetrovatelská péče

I během roku 2013 byla poskytována ošetrovatelská péče formou ošetrovatelského procesu. Řízení a kontrolu činnosti nad dodržováním této racionální metody vedl tým pro kontrolu a řízení kvality ošetrovatelské péče. Touto uplatňovanou metodou se významně podílela na zvyšování kvality ošetrovatelské péče. Kvalitu ošetrovatelské péče (kterou určují především standardy ošetrovatelské péče a jejich důsledné dodržování, současně stanovují minimální měřitelná kritéria a prahové hodnoty) sledoval tým hlavní sestry v provedených auditech SPOP, během roku 2013.

V rámci podpory celoživotního vzdělávání v průběhu roku 2013 uspořádala Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. 5 odborných celoživotních seminářů a konferencí s různým tematickým zaměřením. Problematice vlhkého hojení ran se během roku 2013 věnoval tým sester, který byl posílen – kurzem bylo vyškoleno dalších 15 sester edukátorek ve znalosti hodnocení ran a vlhkého hojení ran.

NLZP se účastnili Lékařských večerů pořádaných Spolkem lékařů při České lékařské komoře. Těchto 10 večerů bylo zaměřeno oborově a témata přednášeli lékaři i mimo Krajskou zdravotní, a. s. – Nemocnici Chomutov, o. z. Konference registrovaných sester se uskutečnila v rámci VII. ročníku Internistického dne na Červeném Hrádku.

Projektu „Podpora přeshraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce“ v rámci programu Cíle 3 na podporu přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Svobodným státem Sasko 2007–2013, kterou organizovala KZ, a. s. – MNUL, o. z. se účastnily i sestry z Nemocnice Chomutov, o. z.

Při projektu celoživotního vzdělávání pracovníků byly realizovány kurzy KPR (kardiopulmonální resuscitace) jak pro laiky zdravotníky, tak pro zdravotníky specialisty. Současně se Nemocnice Chomutov, o. z. podílela na tvorbě obsahu odborné přílohy časopisu Infolisty – STATIM. Publikovány byly články věnující se ošetrovatelské problematice, popisu onemocnění či vyšetřovacím metodám, kazuistikám.

V podpůrné péči se stabilní tým dobrovolníků, který navštěvuje jednotlivé pacienty na odděleních LDN, DET, podařilo udržet a získat další nové dobrovolníky. V měsíci prosinci se účastnili supervize.

Sledování kvality ošetrovatelské péče – indikátory kvality – analýzy a stanovená prahová hodnota za rok 2013:

- Analýza pádů 2013
- Analýza dekubitů 2013
- Analýza dodržování SPOP 2013
- Analýza stížností 2013

- Analýza pochval 2013
- Analýza NN 2013
- Analýza MRSA 2013

Stanovená prahová hodnota pro rok 2013 nebyla překročena. Všechny organizační útvary úseku zdravotní péče – lůžkové v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z. byly auditovány interními auditory bez neshod, pouze s doporučeními.

6.3. Nemocnice Most, o. z.

6.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o. z.

Tabulka č. 6.3.1.1

Všeobecné údaje MO

Lůžkový fond MO	k 31. 12. 2013
Lůžka akutní péče	544
Lůžka JIP	65
Využití lůžek v %	78,4
Prům. ošetrovací doba ve dnech	5,42
Počet hospitalizovaných	31 504
Počet ambulantních ošetření	375 208
Počet ošetrovacích dnů	171 560
Počet operací	7 874

6.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Odbor léčebně-preventivní péče	MUDr. Luděk Hyka
Oddělení hlavní sestry	Marcela Šárová
Lékárna	Mgr. Věra Buriánová
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Miroslav Peleška
Dětské oddělení	MUDr. Jiří Biolek
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Jiří Krhounek
Chirurgické oddělení	MUDr. František Janů
Interní oddělení I.	MUDr. Zuzana Neužilová
Interní oddělení II.	MUDr. Pavel Matějovský
Kožní oddělení	MUDr. Magdalena Šlosárková
Neurologické oddělení	MUDr. Stanislav Slavík
Oční oddělení	MUDr. Radomír Mach
Oddělení centrální endoskopie	MUDr. Jaroslav Froněk
Oddělení centrálního příjmu	MUDr. Milan Fidler
Oddělení centrálních operačních sálů	MUDr. Luděk Hyka
Centrální laboratoře	MUDr. Luděk Hyka
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Zuzana Rethmann
Onkologické oddělení	MUDr. Alena Jelínková
Ortopedické oddělení	MUDr. Pavel Vlasák
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Petr Najman

Patologické oddělení

MUDr. Michal Pavlovský

Plicní oddělení

MUDr. Hana Mrázková

Psychiatrické oddělení

MUDr. Radek Špecián

Radiodiagnostické oddělení

MUDr. Ivan Čech

Rehabilitační oddělení

MUDr. Stanislav Zeman

Urologické oddělení

MUDr. Jiří Král

6.3.3. Léčebná péče a ošetřovatelství, centra excelence – Nemocnice Most, o. z.

Úsek léčebné péče

Léčebná a ošetřovatelská péče je poskytována v Nemocnici Most, o. z. v rámci lůžkové i ambulantní péče. Nemocnice poskytuje lékařskou péči včetně nepřetržitě UPS služby pro obyvatele okresu Most, ale i spádové oblasti Louny, Žatec a okolí. Léčebná a ošetřovatelská péče je na lůžkových odděleních zajištěna v rámci 12 odborností, další odbornosti jsou obsaženy v ambulantní složce a nepřetržitém laboratorním a RDG provozu.

Chirurgické oddělení

Je akreditovaným pracovištěm II. typu, traumatologie pracovištěm I. typu. Mimo základní náplň chirurgického oddělení je poskytována péče také traumatologickým pacientům, kteří charakterem svého poranění nespádají do sedového traumacentra. Velmi se rozvíjí onkologická operativita jak mammologická, tak i abdominální, včetně laparoskopických operací zejména v oblasti kolorektálního karcinomu a karcinomu žaludku, s velmi dobrými výsledky. Oddělení disponuje 14 lůžky pro pacienty vyžadujícími intenzivní péči. Pod vlivem stupňující se problematiky hojení ran zahájila v roce 2013 provoz ambulance pro léčbu chronických ran. Tato ambulance je zaměřena na léčbu všech chronických a nehojících se defektů.

Oddělení centrálních laboratoří

V rámci dokončené konsolidace laboratoří toto oddělení slučuje bývalé provozy klinické mikrobiologie a oddělení laboratorního komplementu. To v sobě slučuje provoz hematologický, biochemický a toxikologickou laboratoř.

Oddělení laboratorního komplementu

Oddělení laboratorního komplementu je složeno z laboratoře klinické biochemie, klinické hematologie, toxikologické laboratoře a krevní poradny. V lednu 2013 k OLK byla organizačně připojena také centrální odběrová místnost. V květnu došlo ke spojení dvou laboratorních oddělení se zachováním dvou samostatných primariátů – oddělení laboratorního komplementu a oddělení klinické mikrobiologie a vznikla tak Centrální laboratoř.

V roce 2013 došlo v laboratoři klinické biochemie ke kompletní obměně přístrojového vybavení, dva analyzátory Architect byly nahrazeny čtyřmi analyzátory fy Roche (2x Cobas 6000, Cobas e411, Integra 400+). V úseku klinické hematologie bylo nové přístrojové vybavení (koagulometry a analyzátory krevního obrazu) plně uvedeno do běžného laboratorního provozu, což významně přispělo k racionalizaci provozu. Bylo zprovozněno pracoviště digitální morfologie, které významně zlepšilo výsledky při analýze vyšetření krve.

Oddělení klinické mikrobiologie – akreditované pracoviště

V roce 2013 prošlo OKM akreditačním procesem společně s OLK v rámci nově vzniklého organizačního celku CL (Centrální laboratoř) a OKM je tak Zdravotnickou laboratoří č. 8283 akreditovanou ČIA podle ČSN EN ISO 15189.

Dále odd. pokračovalo v práci podle pravidel systému řízení jakosti ISO 9001. I v roce 2013 proběhlo hodnocení kvality v systému EHK (externí hodnocení kvality) s velmi dobrými výsledky. Mimoto se oddělení zúčastnilo mezinárodního projektu EARSS (European Antimicrobial Resistance Surveillance System), v rámci kterého jsou jednak sledovány klinicky významné rezistentní bakterie a jednak probíhá mezinárodní systém kontroly kvality práce zúčastněných laboratoří. V rámci zapojení do PSMR (Programu Sledování Mikrobiální Rezistence) se oddělení zapojilo do pravidelné surveillance respiračních patogenů.

Byl proveden sběr dat k vydání dalšího ročníku „Mikrobiologické ročenky“.

Oddělení centrální endoskopie – akreditované pracoviště I. typu

Oddělení centrální endoskopie je akreditované pracoviště I. typu. Oddělení zajišťuje 24hodinovou endoskopickou službu a i nadále je součástí Národního screeningového programu kolorektálního karcinomu. V dubnu 2010 byla MZ ČR udělena tomuto oddělení akreditace I. typu pro obor specializačního vzdělávání gastroenterologie, která platí doposud.

Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí – akreditované pracoviště II. typu

Oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí ošetřuje pacienty ze spádové oblasti měst Most, Louny, Žatec, Podbořany, Bílina, částečně Teplice a od 1. 12. 2013 převzalo péči o klienty z Chomutova, Jirkova, Kadaně a Klášterce nad Ohří. I v roce 2013 pokračovalo v činnosti „Poradna pro odvykání kouření“.

Urologické oddělení – akreditované pracoviště I. typu

Urologické oddělení pracuje na rozšíření spolupráce s okolními ambulantními a lůžkovými zdravotnickými zařízeními. Je navázána spolupráce s Centrem robotické chirurgie v MNUL v podobě účasti MUDr. Miloše Bočana na robotických operacích.

V roce 2013 se urologické oddělení zúčastnilo výroční konference České urologické společnosti.

Oční oddělení – akreditované pracoviště II. typu

Provoz lůžkové části očního oddělení probíhá v režimu sdruženého lůžkového fondu chirurgického oddělení s částečně samostatným provozem.

Ortoptická sestra zajišťuje depistáž dětských očních vad v mateřských školách našeho okresu přístrojem Plusoptix, zakoupeným Magistrátem města Most.

V roce 2013 organizovalo oční oddělení 5. regionální odborný seminář pro 100 účastníků ze všech okresů Ústeckého kraje a částečně i Karlovarského kraje. Přednášející byli z Prahy, Loun, Ústí nad Labem a Mostu. Reprezentace KZ, a. s. probíhala v rámci aktivní účasti na českých i zahraničních oftalmologických odborných akcích.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení – akreditované pracoviště I. typu

ARO je akreditované pracoviště s možností výuky. Oddělení ARO zajišťuje pravidelné školení v KPR pro všechny zaměstnance Nemocnice Most, o. z. Oddělení ARO, složené z části anesteziologické, resuscitační a ambulance léčby bolesti, je klíčovým oddělením, poskytujícím vysoce specializovanou léčebnou i ošetrovatelskou péči v rámci Nemocnice Most, o. z. Pro zlepšení služeb pacientům, zlepšení předoperačního záhytu komplikujících

onemocnění, zvýšení šancí a možností k předoperační kompenzaci pacienta a optimalizaci jeho stavu před celkovou anestezií je od roku 2012 v provozu anesteziologická ambulance.

Patologické oddělení – akreditované pracoviště I. typu

10. 1. 2013 obdrželo patologické oddělení Osvědčení o akreditaci podle ČSN EN ISO 15189.

V roce 2013 se zvýšil počet hlavně biotických a imunohistochemických vyšetření. Zvyšuje se dále náročnost na provedení barvicích technik s bohatším využitím imunohistochemických vyšetření.

Dětské oddělení – akreditované pracoviště II. typu

Lůžková složka dětského oddělení poskytovala v průběhu roku 2013 veškerou potřebnou léčebnou a diagnostickou péči nejen pacientům z okresu Most, ale také z okresu Louny a dále z celé spádové oblasti (okres Chomutov, částečně Karlovy Vary a Teplice). V rámci perinatologického centra, ve spolupráci s gynekologickým oddělením, poskytuje vysoce specializovanou péči dětským pacientům nejnižších porodních vah.

DDO je nadále akreditováno na postgraduální vzdělávání lékařů v pediatrii a neonatologii vyššího stupně.

V závěru roku 2013 požádalo dětské a dorostové oddělení spolu s gynekologicko-porodnickým oddělením o přiznání statutu centra vysoce specializované intenzivní péče v perinatologii, který obdrželo.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Gynekologicko-porodnické oddělení, jako součást perinatologického centra, zabezpečovalo gynekologickou a porodnickou péči v roce 2013 v obdobném rozsahu jako v roce 2012, a to v části lůžkové gynekologické i porodnické, části ambulantní na poliklinice a oddělení a ultrazvukovém pracovišti na gynekologickém příjmu. Organizačními změnami se výrazně zlepšila sociálně hygienická situace a odborná péče na pooperačním oddělení.

Psychiatrické oddělení – akreditované pracoviště

Psychiatrické oddělení i v roce 2013, s ohledem na kapacitní možnosti, pokrývá převážně potřeby mostecké oblasti a jejích psychiatrických ambulancí. V případě možnosti přijímá i pacienty z okresů Teplice, Chomutov, Louny. K zajištění péče o pacienty z těchto oblastí spolupracuje s psychiatrickým oddělením v Ústí nad Labem, s PL Horní Beřkovice a PL Petrohrad.

Úsek ošetrovatelství

Proces ošetrovatelské péče jako součást diagnosticko-léčebné péče je kontinuálně revidován interními audity. V roce 2013 bylo provedeno 8 interních auditů (DET, GYN-POR, CHIR, I.INT, COS, ONKO, RHB, UROL). Během těchto IA bylo identifikováno 11 neshod a stanoveno 20 doporučení. Zjištění a doporučení z předchozích auditů byla jednotlivými odděleními odstraněna.

V průběhu roku probíhala spolupráce s oddělením pro kontrolu kvality v rámci auditů a hodnocení kvality ošetrovatelské péče. Během externího auditu CSQ-CERT, který úspěšně proběhl 3. 6. 2013 auditori certifikačního orgánu CSQ-CERT prošli zdravotními a laboratorními útvary Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z. vč. OLK, RDG a provozu Centrální sterilizace. Letos byl audit ozvláštněn tím, že certifikační orgán CSQ-CERT byl v průběhu auditování dozorován akreditačním úřadem ČIA. I tento audit proběhl velmi úspěšně.

Kontinuálně jsou sledovány stanovené nežádoucí události. Do systému řízení ošetrovatelské péče patří definování a dlouhodobé sledování indikátorů kvality péče, jako je sledování výskytu dekubitů u pacientů, sledování pádů pacientů, sledování spokojenosti hospitalizovaných i ambulantních pacientů, důsledné vedení dokumentace ošetrovatelského procesu.

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z. pokračuje v naplňování všech sedmi Rezortních bezpečnostních cílů.

Krajská zdravotní, a. s. – Nemocnice Most, o. z. nabízí a umožňuje různé formy celoživotního vzdělávání – krátkodobé či dlouhodobé kurzy, stáže, semináře, workshopy, konference aj.

V roce 2013 se zde pro NLZP konaly tyto vzdělávací akce:

- 4 kurzy „Základní a rozšířená podpora života u dospělého a u dětí – nácvik KPR“
- 17 odborných seminářů
- 2 kurzy „Kinestetické mobilizace“ (Modul 3 a Modul 4)
- Kurz „Hojení ran“
- Kurz „Komunikace sestry s klientem“
- Školení „Hygiena rukou ve zdravotnictví“
- Konference „Výživa pacientů“
- Konference „Zkvalitnění procesu neanalytické fáze krevního vzorku a bezpečnost práce“
- IV. konference dobrovolnického centra „Mosty 2013“

V průběhu roku 2013 byla Nemocnice Most zapojena do tří projektů:

- Projekt INVOŠ (Inovace a modernizace vzdělávání a odborné praxe VOŠ, v rámci Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost) ve spolupráci s VOŠ, OA, SPgŠ a SZŠ Most.
- Projekt „Podpora přeshraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce“, týdenní kurz (Projekt management týdenní školicí kurz v projektovém řízení a týmové spolupráci při realizaci projektů), odborné stáže (interní, gynekologické), semináře, konference a workshopy (Standardy v ošetrovatelství, Etické otázky v nemocnici, Komunikace v interdisciplinárním týmu).
- Projekt „Příprava a implementace ošetrovatelského doporučeného postupu v péči o nemocné s nehojící se ránou“.

I v roce 2013 probíhala spolupráce s dobrovolníky, kteří velkou měrou přispívají ke zkvalitnění pobytu pacientů v nemocnici, pomáhají udržovat kontakt s běžným životem a zlidšňují atmosféru prostředí. V současné době dobrovolníci pomáhají na oddělení psychiatrickém, neurologickém, chirurgickém, ortopedickém a interním. Pro zaměstnance nemocnice nabízí Dobrovolnické centrum pravidelná relaxační odpoledne a výtvarné dílny.

Na dětská oddělení dochází pravidelně zdravotní klaun. Dále Nemocnice Most nabízí tyto formy podpůrné péče: „Čteme dětem“, hudební setkání „Zpívání v nemocnici“, výtvarné dílny pro pacienty, akce „Velikonoční zajíc“ a „Mikuláš chodí nemocnicí“.

Nemocnice Most nabízí zdravotnickému personálu, pacientům i rodinným příslušníkům duchovní službu.

Úsek ošetrovatelství i v roce 2013 zajišťoval kvalitní ošetrovatelskou péči na všech stupních řízení ošetrovatelství a napříč všemi kategoriemi NLZP.

6.4. Nemocnice Teplice, o. z.

6.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o. z.

Tabulka č. 6.4.1.1
Všeobecné údaje TP

Lůžkový fond TP	k 31. 12. 2013
Lůžka akutní péče	386
Lůžka JIP	52
Lůžka následné péče	51
Využití lůžek akutní péče TP	
	k 31. 12. 2013
Využití lůžek v %	68
Prům. ošetrovací doba ve dnech	4,32
Počet hospitalizovaných	19 266
Počet ambulantních ošetření	300 626
Počet ošetrovacích dnů	100 834
Počet operací	7 655
Využití lůžek následné péče TP	
	k 31. 12. 2013
Využití lůžek v %	76,6
Prům. ošetrovací doba ve dnech	29,71
Počet hospitalizovaných	456
Počet ošetrovacích dnů	13 518

6.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Primář/vedoucí oddělení
Odbor léčebně-preventivní péče	MUDr. Vladimír Woznica
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Kateřina Vágnerová
Lékárna	PharmDr. Miroslava Boučková
Chirurgické oddělení	MUDr. Ladislav Němeček
Oční oddělení	MUDr. Aleš Čech
Otorinolaryngologické oddělení	MUDr. Jana Novotná
Ortopedické oddělení	MUDr. Jozef Garnek
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Mikš
Neurologické oddělení	MUDr. Marta Vachová
Oddělení centrální sterilizace	Růžena Haspelová
Interní oddělení	MUDr. Petr Reichert

Interní oddělení II.	MUDr. Vladimír Woznica
Onkologické oddělení	MUDr. Alena Jelínková
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petr Batěk
Kožní oddělení	MUDr. Petra Duchková
Oddělení všeobecného lékařství	MUDr. Ladislav Procházka
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Jiří Masopust
Hematologická poradna	MUDr. Jiří Libiger
Anesteziologicko-resuscitační oddělení	MUDr. Tomáš Hrubý
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Přemysl Pavelčík
Dětské oddělení	MUDr. Jaroslav Procházka
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Michal Šoltés
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Eva Šimralová
Oddělení laboratorního komplementu	Ing. František Hájek

6.4.3. Centra excellence – Nemocnice Teplice, o. z.

MS centrum

MS centrum v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici Teplice, o. z. je jedním ze 14 specializovaných pracovišť pro léčbu roztroušené sklerózy (RS) v ČR. Spádová oblast sahá od Aše až po Jablonec nad Nisou. Vzhledem ke stálému přílivu nových klientů a navázané kvalitní spolupráci s privátními i nemocničními neurology ze spádové oblasti je pravděpodobné, že počet sledovaných nemocných bude v budoucích letech i nadále stoupat.

Kromě standardních neurologických kontrol a vyšetření dispenzarizovaných nemocných poskytuje MS centrum již zcela pravidelně ambulantní lékařskou péči. Dále poskytuje ambulantní cestou kompletní servis terapeuticky podávaných infuzí a téměř všechny ataky, při kterých je nutné podat léky formou infuze, jsou léčeny ambulantní cestou.

Od roku 2011 jsou služby pacientům rozšířeny o speciální rehabilitační péči, kterou zajišťuje odborně vyškolená pracovnice – fyzioterapeutka. Poskytovaná rehabilitační péče je zaměřena a uzpůsobena speciálně na rehabilitaci pacientů s roztroušenou sklerózou.

Centrum se podílí i na doškolování lékařů a sester. Pravidelně pořádá 1x ročně regionální seminář pro spádovou oblast 3 krajů (Ústecký, Liberecký a Karlovarský kraj), týkající se roztroušené sklerózy. Sestry i lékaři MS centra se aktivně účastní celostátních konferencí týkajících se RS. Podílí se také aktivně na celostátních patientských aktivitách a konferencích, kde připravují osvětové přednášky nejen v problematice RS.

Ambulance pro léčbu chronických ran TP

Ambulance pro léčbu chronických ran Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z. působí v teplické nemocnici již 6. rokem a je ojedinělým oddělením svého druhu v celé KZ. Ambulance pro léčbu chronických ran je držitelem Certifikátu garance kvality udělovaném Českou společností pro léčbu rány. Jako jediné pracoviště KZ nabízíme pacientům s chronickou ránou komplexní péči s celotýdenní pracovní dobou a možnost praktické výuky pro ošetřující personál KZ i mimo ni.

Provoz na ambulanci je zajišťován jednak lékaři – ve spolupráci s cévním chirurgem, ale hlavně speciálně vyškolenými sestrami, které se touto problematikou intenzivně zabývají a zajišťují její každodenní chod.

Ambulance pro léčbu chronických ran je určena hlavně pacientům s nehojícími se defekty dolních končetin, pacientům s „diabetickou nohou“, s bérčovými vředy a různými stupni dekubitů. Terapie probíhá hlavně v domácím prostředí a klient je do ambulance zván na pravidelné kontroly. Klient a jeho blízcí, kteří se podílejí na léčbě, jsou pečlivě edukováni o vlastním onemocnění, používaných materiálech a způsobu ošetřování defektu. Kontroly a konzultace stavu rány probíhají ve spolupráci s lékaři. Pokud není předem známa příčina vzniku nebo nehojení defektu, je klient odeslán ke specialistům, kteří se podílejí na jeho léčbě. Pokračuje spolupráce s Kožní klinikou FN Plzeň, kam jsou odesíláni pacienti nebo pouze výsledky jednotlivých vyšetření, včetně fotodokumentace, ke konzultaci.

Sestry poskytují odborné konzultace v péči o dekubity a chronické rány i na různých odděleních v rámci nemocnice. Pokračuje nadále projekt hlavní sestry o sjednocení péče v rámci celé nemocnice, na kterém se podílí sestry z ambulance a sestry konzultantky z klinických oddělení v nemocnici. Tento projekt zdárně pokračuje dál a zvyšuje nejen erudici našich sester, ale i spokojenost pacientů spolu s terapeutickými výsledky bez nárůstu finančních prostředků.

V poradně pro léčbu chronických ran je ve stadiu příprav zřízení školicího místa pro studentky certifikovaného kurzu hojení ran. Teoretická část kurzu bude probíhat v Masarykově nemocnici, kde se bude na výuce podílet sestra Šárka Kuželová a MUDr. Renata Novotná. Praktickou část výuky budou studentky absolvovat v naší ambulanci hojení ran.

II. interní oddělení – endoskopie

II. interní oddělení je rozděleno na dvě části – část lůžkovou (oddělení gastroenterologie) a část ambulantní (endoskopie).

Všichni členové zdravotnického personálu jsou na vysoké odborné i lidské úrovni a vždy respektují bio – psycho – sociální potřeby svých pacientů.

Ambulantní část – endoskopie poskytuje celé široké spektrum diagnostických a terapeutických metod horní i dolní části zažívacího traktu, žlučových i pankreatických cest. Endoskopické sálky jsou vybaveny moderní endoskopickou technikou. V roce 2013 se je podařilo dovybavit třemi vodními pumpami, které slouží k oplachu střeva při vyšetření. K dispozici je i ultratenký endoskop umožňující vyšetření dětí. Díky modernímu vybavení a dobré diagnostice často dochází k zachytu rakovinného onemocnění celého zažívacího traktu ve všech jeho stádiích. V letošním roce se podařilo rozšířit neinvazivní diagnostiku o vyšetření calprotektinu ve stolici, které slouží k rozpoznání závažnosti střevního zánětu. Empatický personál se maximálně snaží respektovat pocity strachu a studu přicházejících klientů a navodit klidnou atmosféru, kterou dotváří příjemné prostředí, výmalba a vybavení oddělení, které je laděno do zelené barvy.

6.4.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Nemocnice Teplice, o. z.

Nemocnice Teplice, o. z. má lůžkovou a ambulantní část.

Lůžková část je rozdělena na třináct odborných oddělení, na kterých je poskytována preventivní, ambulantní a léčebná ošetřovatelská péče.

Radiodiagnostické oddělení

Laboratorní a radiodiagnostický komplement je stejně jako akutní péče na jednotlivých odděleních dostupný 24 hodin denně. Radiodiagnostické oddělení je akreditováno podle ISO 9001:2011.

Oddělení laboratorního komplementu

V roce 2012 došlo ke zrušení samostatného transfuzního oddělení, jehož transfuzní část přešla pod HTO MN a hematologické laboratoře byly sloučeny s biochemií do oddělení laboratorního komplementu.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Oddělení klinické hematologie

Současně s tím vzniklo oddělení klinické hematologie. V roce 2013 probíhala intenzivní příprava na akreditaci biochemické laboratoře podle normy ISO 15189, kterou jsme začátkem roku 2014 úspěšně ukončili. Na oddělení hematologie se podařilo znovu získat registraci krevní banky.

Z hlediska odborné péče poskytuje nemocnice kvalitní a vysoce specializovanou léčebnou a ošetrovatelskou péči v rozsahu celého teplického okresu. Některá vysoce specializovaná centra, jako například **MS centrum, endoskopie, RHB stacionář** a podobně, poskytují péči i pacientům z jiných okresů a krajů.

Neurologické oddělení

Neurologická JIP má statut iktové jednotky, udílený MZ ČR. **Neurologické odd.** požádalo o akreditaci II. stupně, kterou začátkem roku 2014 získalo a stalo se tak nejvyšším pracovištěm neurologie v rámci KZ.

Ambulance pro léčbu chronických ran

Ambulance pro léčbu chronických ran je již několik let držitelem Certifikátu garance kvality, který udílí Česká společnost pro léčbu rány a který je pravidelně obnovován.

Gynekologicko-porodnické oddělení

Na **gynekologicko-porodnickém oddělení** proběhla v roce 2013 stavební úprava gynekologických operačních sálů. Bylo změněno dispoziční řešení některých místností, byl vybudován nový hygienický filtr, na sekčním sále byla vyměněna stará špaletová okna za plastová. Již nepřilíhající vybavení operačních sálů bylo vyměněno za nové – odkládací pulty, instrumentační stolky, skříně – lékárny, skřínky na odkládání pracovních oděvů, vybavení odpočinkové denní místnosti, stojan na třídění odpadu. Dále byly provedeny drobné stavební úpravy, jež vedou k usnadnění úklidových prací. Na úseku porodnice bylo zavedeno používání Entonoxu pro tlumení porodních bolestí a nová forma fotografování miminek firmou Bosman. Tento úsek oddělení se také v závěru roku zapojil do „Projektu PPP“ – Přirozený porod v porodnici. Porodnické oddělení pořádá i kurzy pro těhotné, z prostorových důvodů ve studiu „Relax“, které byly rozšířeny o kurz cvičení po porodu.

Kožní oddělení

Kožní oddělení rozšířilo svou péči o 3. ambulanci pro externí pacienty, která funguje na poliklinice. Díky sponzorskému daru od pacienta mohl být zakoupen nový nábytek do ambulance číslo 1.

Anesteziologicko-resuscitační oddělení

ARO – v roce 2013 byla zavedena nová metoda k zajištění permanentního žilního vstupu pro onkologické pacienty – „PICC“ katétr. Tato metoda je alternativou venózního portu a je určena pro pacienty s předpokládanou kratší dobou léčby.

Rehabilitační oddělení

RHB bylo rozšířeno do prostor bývalého izotopového odd. ve druhém poschodí, hned vedle lůžkové části. Po drobných úpravách došlo k rozšíření ergoterapie, mechanoterapie, další individuální kabiny a provozování komerčních masáží. Také ambulantní část byla rozšířena o 2 nové individuální kabiny na cvičení a o možnost skupinových cvičení v tělocvičně RHB, čímž došlo i k uspokojení většího počtu pacientů.

Chirurgické oddělení

Na **chirurgii** stále probíhá obnova vnitřních prostor ambulance, které by měly vzhledem i vybavením naplňovat představy moderní nemocnice. Po jejím ukončení dojde také k významnější změně v jejím provozu, který uvítají hlavně naši pacienti. Naším úmyslem je, aby v době pohotovosti fungovala pro všechny chirurgické

obory, a tak pacienti nebudou muset obcházet jednotlivá oddělení, ale v případě potřeby přijdou pouze na jedno místo – na chirurgickou ambulanci.

Dětské oddělení

Dětské oddělení ve spolupráci s dobrovolnicí paní Věrou Jonczy pořádalo kurz „Manipulace s miminky“, který je určen pro budoucí rodiče a je integrován do předporodních kurzů. Tento kurz byl v roce 2013 rozšířen o kurz bondingu pod vedením MUDr. Peremské. Dětské oddělení zdárně pokračuje i v projektu „preventivních návštěv“, který je zaměřen na mateřské školy a je velice vyhledáván. Další novinkou je zahájení provozu Laktační poradny.

V průběhu měsíce června až září proběhla v rámci restrukturalizace rekonstrukce dětského oddělení. Díky rozšíření počtu pokojů pro pacienty ve čtvrtém patře mohly být využity prostory druhého patra pro vybudování potřebných lékařských pokojů. Zanikla stanice P4 (původní stanice K2). Na stanici P2 (4. patro) byla vybudována nová prostorná ambulance, která v současné době poskytuje velmi dobré pracovní zázemí pro dva lékaře a dvě sestry. Výsledkem restrukturalizace byla také úspora personálu (-4 SZP, -1 pomocnice) a úspora nákladů spojených se spotřebou všeobecného a zdravotnického materiálu. Sjednoceny byly harmonogramy práce na stanicích P2 a P3 pro pomocný personál i SZP. Na stanici P3 (3. patro) byl vybaven další pokoj, který lze využívat nejen pro pacienty, ale pro jejich doprovod.

Ošetrovatelská péče

Vedení nemocnice spolu s personálem i nadále aktivně pracují na neustálém zlepšování poskytované léčebné a ošetrovatelské péče a komunikace s pacienty a jejich rodinami. V roce 2012 jsme zaznamenali výrazný vzestup poděkování a pochval od pacientů hospitalizovaných v Nemocnici Teplice, o. z. a rok 2013 nebyl v tomto výjimkou.

V rámci celoživotního vzdělávání a zvyšování své kvalifikace se lékaři a sestry z jednotlivých oddělení zúčastňují různých seminářů, konferencí a kongresů a to buď pasivně anebo s aktivní účastí, díky které jsou prezentovány úspěchy teplické nemocnice. Některé sestry se věnují i publikační činnosti v odborných periodících. **Oddělení ARO** aktivně spolupracuje s Aeskulap Akademií v oblasti vlhkého hojení ran, ve které patří ke špičce nejen v rámci KZ, ale i v rámci celé České republiky. V nemocnici také probíhá odborná praxe studentek VOŠ, UJEP i některých studijních programů PSS.

Nemocnice Teplice také pořádá různé odborné konference nebo semináře určené nejen pro zdravotníky z KZ, ale i z jiných nemocnic. Zcela unikátní je kurz „Manipulace s miminky“ pořádaný dětským oddělením.

V Nemocnici Teplice působí již šestým rokem kaplani různých církví, kteří zajišťují kaplanskou péči. Kaplani patří pod úsek hlavní sestry, se kterou aktivně spolupracují na rozvoji spirituální péče v nemocnici. Hlavním posláním kaplanů v nemocnici je aktivní naslouchání pacientům a možnost být jim pomocnou rukou, oporou a třeba i průvodcem v těžkých nebo posledních chvílích života. Naši kaplani jsou k dispozici na zavolání 24 hodin denně a jejich pomoc není určena pouze našim hospitalizovaným nebo ambulantním pacientům, ale i jejich nejbližším.

Rehabilitační stacionář

Nemocnice Teplice, o. z. spravuje a provozuje i jedno detašované pracoviště – **Rehabilitační stacionář pro pohybové postižení dětí**. Rehabilitační stacionář působí jako samostatná organizační jednotka mimo areál nemocnice. Vznikl již v roce 1983. Od této doby se specializuje na rehabilitační léčbu dětí s různými typy neurologických, pohybových a kombinovaných postižení ve věku od 0 do 18 let.

Ve stacionáři je poskytována péče ambulantní i pobytová (denní pobyt). Tým, který se o děti stará a poskytuje jim rehabilitační péči, je složen ze speciálně vyškolených pracovníků, které mimo běžných rehabilitačních technik provádějí i speciální rehabilitační techniky na neurofyzilogickém podkladě, jako je Vojtova metoda, Bobath, Kabath, dále například mobilizace periferních kloubů, nácviky lokomoce a mnoho dalších. Součástí služeb, které stacionář poskytuje, je i speciální mateřská školka pro handicapované děti ve věku 1–6 let.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Vybavení a denní režim se zde neliší od běžné mateřské školy, rozdíl je však v individuálním přístupu ke každému dítěti, speciálním pedagogicko-výchovným programem a možnosti čerpání rehabilitačních procedur během dne. V roce 2012 byly služby stacionáře rozšířeny i o možnost čerpání přímo hrazených rehabilitačních služeb, které jsou poskytovány postiženým a nemocným dětem i bez předchozího doporučení lékaře nad rámec běžné denní kapacity.

Také v roce 2013 získala nemocnice sponzorský dar od Magistrátu města Teplice, za který bude zakoupen ultrazvukový přístroj pro rentgenologické oddělení.

Nepodařilo se nám zrealizovat dvě zásadní věci – obnovu CT přístroje, který je v havarijním stavu a dokončení úprav chirurgické ambulance.

6.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

6.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Tabulka č. 6.5.1.1

Všeobecné údaje MNUL k 31.12.2013

Lůžkový fond MNUL	k 31. 12. 2013
Lůžka akutní péče dle smlouvy s VZP	1 106
z toho lůžka JIP	120
Využití lůžek v % – akutní péče	67,6
Prům. ošetrovací doba – akutní péče	5,5
Počet hospitalizovaných – akutní péče	44 312
Počet denních návštěv bez komplementu	528 872
Počet denních návštěv včetně komplementu	1 005 914
Počet ošetrovacích dnů – akutní péče	241 938
Počet operací	22 223

Využití lůžek následná péče MNUL	k 31. 12. 2013
Lůžka následné péče dle smlouvy s VZP	30
Využití lůžek v % – následné péče	89,0
Prům. ošetrovací doba – následné péče	25,3
Počet hospitalizovaných – následné péče	246
Počet ošetrovacích dnů – následné péče	6 215

6.5.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Pracoviště dle organizační struktury	Přednosta/primář/vedoucí oddělení
Odbor léčebně-preventivní péče	MUDr. Josef Liehne
Oddělení hlavní sestry	Mgr. Markéta Svobodová
Lékárna	Mgr. Olga Mučicová
Dětská klinika	MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.
Emergency	MUDr. Jana Bednářová
Gastroenterologické oddělení	MUDr. Jiří Stehlík
Gynekologicko-porodnická klinika	doc. MUDr. Tomáš Binder, CSc./MUDr. Ivo Blíšák
Hrudní chirurgie	MUDr. Ivan Staněk, MBA
Chirurgická klinika	MUDr. Martin Sauer
Infekční oddělení	MUDr. Pavel Dlouhý
Interní oddělení	MUDr. Jiří Laštůvka
Kardiologická klinika	MUDr. Radim Špaček – zmocněn k zastupování pozice primáře

Kožní oddělení
 Nefrologicko-dialyzační oddělení
 Neurochirurgická klinika
 Neurologické oddělení
 Novorozenecké oddělení
 Oční oddělení
 Oddělení dětské chirurgie
 Oddělení dětské kardiologie
 Oddělení funkčního vyšetřování
 Oddělení intenzivní medicíny
 Oddělení klinické biochemie
 Oddělení klinické hematologie
 Oddělení klinické mikrobiologie
 Oddělení lékařské genetiky
 Oddělení lůžek následné péče
 Oddělení nemocí z povolání
 Oddělení nukleární medicíny
 Oddělení robotické chirurgie, urologie, centrálních operačních sálů
 Oddělení soudního lékařství a toxikologie
 Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie
 Oddělení všeobecného lékařství
 Onkologické oddělení
 Ortopedické oddělení
 Otorinolaryngologické oddělení
 Patologické oddělení
 Plicní oddělení
 Protetické oddělení
 Psychiatrické oddělení
 Radiodiagnostické oddělení
 Rehabilitační oddělení
 Sexuologické oddělení
 Stomatologické oddělení
 Transfuzní oddělení
 Úrazové centrum

MUDr. Olga Filipovská
 MUDr. Zuzana Bitterová
 prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
 MUDr. Tomáš Jerie
 MUDr. Petr Janec, MHA
 MUDr. Ivana Liehneová, Ph.D.
 MUDr. Petr Polák
 MUDr. Jiří Mrázek
 MUDr. Jarmila Fišerová
 MUDr. Daniel Nalos
 Ing. Pavla Eliášová
 MUDr. Jana Ullrychová
 MUDr. Marta Štolbová
 MUDr. Jana Laštůvková
 MUDr. Jan Nebáznivý
 MUDr. Emilie Nevšímalová
 MUDr. Aleš Chodacki
 MUDr. Jan Schraml, Ph.D.

 MUDr. Andrea Vlčková
 MUDr. Jiří Borovec
 MUDr. Jana Kupcová
 MUDr. Martina Chodacká
 MUDr. Vladimír Beneš
 MUDr. Karel Sláma
 MUDr. Martin Čegan
 MUDr. Pavel Reiterer
 MUDr. Jana Táborská
 MUDr. Zdenka Staňková
 MUDr. Milouš Derner
 MUDr. Pavel Maršálek
 MUDr. Miroslav Zoubek
 MUDr. Josef Karban
 MUDr. Jiří Masopust
 MUDr. Karel Edelman, Ph.D.

6.5.3. Centra excellence – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Krajské onkologické centrum

Onkologické oddělení se věnuje zejména radiační onkologii a klinické, resp. interní onkologii, dále i podpůrné a paliativní terapii. Rovněž je zde zajišťována onkologická diagnostika a dispenzarizace nemocných v rámci oboru. Pracoviště patří mezi 13 komplexních onkologických center (KOC) v České republice, která mají možnost indikovat a aplikovat tzv. biologickou léčbu.

Zásadní změnou v chodu oddělení bylo sjednocení dvou onkologických pracovišť Krajské zdravotní, a. s. – ústeckého a chomutovského – pod jeden primariát od 1. 7. 2013, kdy následně bylo nutno provést v rámci zefektivnění provozu oddělení celou řadu zásadních změn.

Provozní změny:

Úsek radiační onkologie

Vzhledem k absenci druhého lineárního urychlovače bylo nutno i v r. 2013 pokračovat v realizaci tzv. prodloužených směn, aby byla zajištěna aktinoterapie pro všechny indikované pacienty. Denně je ozářeno průměrně kolem 90 pacientů, což je na hranici únosnosti přístroje. V průběhu roku byla zaznamenána vyšší poruchovost v důsledku přetěžování přístroje.

Celkem bylo na lineárním urychlovači ozářeno 743 pacientů, na tzv. nenádorovém analgetickém ozáření bylo ošetřeno celkem 1 524 pacientů.

Došlo k navýšení výkonů v oblasti brachyterapie (124 výkonů, 47 pacientů), radiační onkologové se zúčastnili školení k zavedení nové indikace na našem pracovišti – intraluminální brachyterapie u pacientů s plicními nádory.

Úsek klinické onkologie

Na denním stacionáři bylo k chemoterapii indikováno celkem 1 658 pacientů a 116 pacientů bylo indikováno k biologické léčbě. Pracoviště se aktivně zapojilo i do programu léčby novými molekulami, tzv. VILP. Nadále pokračuje ve spolupráci na projektu klinických registrů biologické léčby ČOS, ve spolupráci s hematooonkologickými pracovišti při léčbě maligních lymfomů a myelomů a pokračuje jako spoluřešitel VFN Praha v rámci grantu KLS.

Na ambulancích bylo během r. 2013 ošetřeno celkem 27 862 pacientů.

Lůžková část

V rámci lůžkového oddělení byl upraven počet lůžek a na 3. patře zavedena lůžka tzv. paliativní péče pro onkologické pacienty. Na oddělení pracuje nutriční terapeutka a byly zde prováděny tzv. krizové intervence u indikovaných pacientů. Za rok 2013 bylo celkem 1 857 příjmů.

Aktivní činnost

- Kolektiv lékařů spoluautorem knihy Gliomy, současná diagnostika a léčba
- Aktivní členství v PSNPO (pracovní skupina nutriční podpory pro onkologii)
- Výuka bakalářských studijních programů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem
- Organizace regionální Onkologické konference 11. 11. 2013
- 1. 10. 2013 zahájena činnost domácí onkologické paliativní péče
- Lékaři se aktivně účastnili regionálních seminářů
- 10. 10. 2013 proběhla kontrola Ministerstva zdravotnictví ČR, zástupců výboru ČOS a plátců zdravotní péče, statut KOC prodloužen do 31. 12. 2014

V rámci zachování statutu Komplexního onkologického centra a k zajištění dostupnosti kvalitní péče pro onkologické pacienty je nezbytně nutné pořízení druhého lineárního urychlovače s vybudováním mobilního

krytu pro jeho umístění v areálu nemocnice V Podhájí. V návaznosti s tímto je nutná postupná rekonstrukce a zkulturnění prostředí onkologického oddělení, které je ve zcela nevyhovujícím stavu.

Na přelomu roku 2013/14 byla stanovena strategie postupu a aktuálně jsou postupně zahajovány dílčí kroky k realizaci výše uvedených cílů.

Traumacentrum

Traumacentrum Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. poskytuje nejvyšší úroveň traumatologické péče pro občany Ústeckého kraje (cca 850 000 obyvatel). Základem Traumacentra je úrazové oddělení, které koordinuje péči o poraněné a úzce spolupracuje s ostatními specialisty.

Na vlastním úrazovém oddělení již několik let v řadě roste počet provedených operací. V roce 2013 bylo provedeno 2 374 operací, což je opět téměř o 4 % (o 91 operací) více než v roce předchozím. Pro další rozvoj je limitující kapacita sálů či ambulancí. Nárůst výkonů jde hlavně na konto operací oblastí, na které se ústecké Traumacentrum blíže specializuje a kde je na předních pozicích v rámci celé republiky. Je to hlavně operativa ruky a zápěstí, nohy a hlezna, a v neposlední řadě též pánve a acetabula. Široký záběr má Traumacentrum i na poli artroskopických operací. V praxi se uplatňují nejmodernější operační postupy a instrumentária, např. instrumentace operací nohy technikou dlah s variabilním stabilním úhlem nebo některé typy artrodéz hlezna. Další technika pro proximální tibii byla vyzkoušena v rámci evropské studie. Ve velmi obtížné oblasti řešení poúrazových infekcí se mimo progresivních operačních postupů uplatňují i nové ošetrovatelské postupy. Sesterský personál nejenom zvládá ošetřování ran technikou VAC nebo vlhkého hojení, ale v této oblasti některé sestry fungují jako školitelky pro ostatní pracoviště.

Na oddělení se dbá na rozvoj vědecko-výzkumné činnosti u mladých kolegů. Dva lékaři s vědeckým titulem Ph.D. na oddělení pracují, ve studijním roce 2013/2014 další tři lékaři úspěšně pokračují v doktorandském studiu v druhém ročníku. Jeden lékař je před ukončením studia v dohledné době. Lékaři oddělení se pravidelně vzdělávají v rámci např. mezinárodního systému AO. V této organizaci se naopak i aktivně podílejí přednáškovou a výukovou činností na AO kurzech v České republice a také na Slovensku 3 lékaři z oddělení. Traumacentrum má též zastoupení v celorepublikovém výboru AO. Primář oddělení je členem celorepublikového výboru Traumatologické společnosti. Jeden z lékařů s vědeckou hodností přednáší jako asistent na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem, další 3 lékaři přednáší v rámci VOŠ a jeden v IPVZ.

Lékaři oddělení publikovali několik prací v odborných časopisech, a to i s impakt faktorem (IF), a dále přednesli více přednášek na odborných akcích v rámci České republiky, na Slovensku a též v Německu. O vysoké úrovni ošetrovatelského personálu svědčí i vysoká přednášková aktivita sester. Podařilo se publikovat několikrát v celostátním časopise Sestra.

Traumatologické oddělení pravidelně pořádá regionální vědeckou konferenci a v roce 2013 uspořádalo i 3. ročník mezinárodní akce Česko-saské dny, s aktivní mezinárodní účastí kolegů z Německa, z Francie, ze Slovenska a z ostatních českých traumacenter.

Výkonost Úrazového oddělení:

Rok	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Operací celkem	1 880	2 050	2 186	2 226	2 283	2 374
Pažní kost	118	117	118	103	113	128
Předloktí	137	132	159	161	173	175
Stehenní kost	195	181	200	211	240	239
z toho proximální	154	129	147	163	171	162
Bérec	142	153	151	164	151	140
Noha + pata	54	69	82	111	117	84



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Pánev + acetabulum	37	36	38	45	48	38
Artroskopie	301	343	461	422	501	481
Hospitalizovaných	2 332	2 526	2 622	2 565	2 772	2 909
Ambulantních ošetření	25 344	27 064	26 982	21 848	27 897	27 637

Výkonnost Traumacentra celkem:

Rok	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Polytrauma (ISS nad 15)	136	135	119	118	132	173
Oper., spinální poranění	173	161	231	134	207	205
Oper., kraniocerebr. poranění	121	167	123	162	145	171

Oddělení dětské chirurgie – dětské úrazové centrum

Na oddělení dětské chirurgie bylo v roce 2013 hospitalizováno 2 496 pacientů, což odpovídá 88 % pacientů hospitalizovaných v roce 2012. Operačních výkonů bylo provedeno 1 633, což znamená pokles o 18 %. Na ambulanci bylo vyšetřeno a event. ošetřeno 11 055 pacientů. Primárních vyšetření bylo 6 162. Průměrná doba hospitalizace byla 2,4 dne. Spolu s minimálním počtem komplikací toto číslo dokazuje výbornou úroveň kvality péče o dětské pacienty.

Ústavní pohotovostní služba je na dětské chirurgii pravidelně nadále zajišťována dvěma lékaři, což odpovídá standardu dětského traumatologického centra. Část služeb je zajišťována lékaři z jiných oddělení, protože z oddělení odešla v průběhu roku jedna lékařka v přípravě na atestaci. Počet lékařů s atestací zůstává 5. Lékaři a zdravotní sestry se aktivně účastnili regionálních i celorepublikových seminářů a kongresů.

Oddělení má nadále svého zástupce v akreditační komisi Ministerstva zdravotnictví ČR. Má statut dětského traumacentra a je výukovým centrem dětské laparoskopie České pediatriko-chirurgické společnosti. Na oddělení probíhá výuka mediků LF UK, stejně tak probíhá výuka studentek FZS UJEP v Ústí nad Labem a praxe stážistů ze spádových pracovišť. Oddělení zajišťovalo komplexní péči v rámci dětské chirurgie a traumatologie.

Neurochirurgická klinika

Neurochirurgická klinika Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z. má působnost nadregionálního specializovaného centra se spádem 1,25 milionu obyvatel. Základním posláním pracoviště je provádění vysoce specializované diagnostiky, léčby a výzkumu chorob nervového systému.

Pracoviště je součástí traumatologického programu Masarykovy nemocnice, dále konstituuje spinální centrum nejvyšší kategorie „A“ pro léčbu úrazů a onemocnění páteře, neurovaskulární program zahrnuje interdisciplinární péči o cévní systém mozku v rámci definovaného a certifikovaného Komplexního cerebrovaskulárního centra, neuroonkologický program obsahuje terapii nádorů s využitím nejmodernějších elektrofyziologických technik, navigace a operací při vědomí, centrum chirurgie baze lební a lícního nervu disponuje v ČR jedinečným zázemím mikroanatomické disekční laboratoře, operativa je dále zaměřena na dětskou neurochirurgii ve spolupráci s Dětskou klinikou MN a Fakultní nemocnicí Motol, v problematice normotenzního hydrocefalu působí specializovaný tým jako centrum pro evropskou databázi. V roce 2013 provedla klinika 2 879 výkonů, což je nejvíce za období existence pracoviště od roku 1968. Pracoviště se tradičně věnuje řešení výzkumných grantů IGA Ministerstva zdravotnictví ČR a v posledních dvou letech mezioborovému projektu „Neuroregenerace“ ve spolupráci s Ústavem experimentální medicíny AV ČR v Praze.

Neurochirurgická klinika pravidelně prezentuje své výsledky na národních, evropských i celosvětových konferencích a publikuje v časopisech s impakt faktorem (IF). V roce 2013 publikovali lékaři kapitolu v odborné monografii, dále 11 prací v časopisech s IF, přednášeli na evropském fóru v Kyjevě, Praze, francouzském Chamonix a Nice, na americkém kontinentu na kongresu CNS v San Franciscu a na světovém kongresu WFNS v jihokorejském Soulu.

Přednosta kliniky je členem výboru České neurochirurgické společnosti, vědeckým sekretářem Centrální evropské neurochirurgické společnosti (CENS), členem revizní komise výboru České spondylochirurgické společnosti. V mezinárodních organizacích je členem výboru Skull Base Surgery Committee při světové neurochirurgické federaci WFNS (World Federation of Neurosurgical Societies). Klinika je jedním z 5 evropských držitelů certifikátu edukačního centra chirurgie baze lební WFNS kategorie "A". Dále mezinárodním členem CNS (Congress of Neurosurgical Surgeons) a členem Etické komise EANS. Pět lékařů absolvovalo nebo jsou frekventanty kurzů EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností). Čtyři lékaři dokončili doktorandské studium Ph.D. v minulých pěti letech, u 4 lékařů doktorandské studium probíhá. Do neurochirurgického týmu se v roce 2013 zapojil habilitovaný neurochirurg – neurolog.

Kompletní nové vybavení je na úrovni evropských pracovišť. Tři moderně vybavené operační sály s operačními mikroskopy, počítačovou navigací Treon, endoskopickou technikou, elektrofyziologickou technikou pro monitoraci MEP, SSEP, BAEP a stimulační identifikaci hlavových nervů a mozkové kůry (Neurosign 100, NIM, Medelec), ultrazvukový aspirátor CUSA, vybavení na peroperační transkraniální dopplerovskou ultrasonografií (TCD) a kompletní vybavení pro záznam a přenos obrazového materiálu pro výuku. V roce 2013 rozvíjela klinika spolupráci s institutem ICRC, jeden lékař působil rok na Mayo Clinic v Rochesteru v USA na pozici „research fellow“ a přivezl cenné zkušenosti a programy pro další výzkum zobrazování a léčby mozkových nádorů. Další lékař stážoval na Mayo Clinic 6 týdnů a po návratu obohatil spektrum operačních výkonů o náročné rekonstrukční operace v oblasti brachiálního plexu. Nadále se rozvíjel v ČR prioritní projekt rekonstrukce obrazu aneurysmatu pomocí vektorů rychlosti proudění krve ve spolupráci s Matematicko-fyzikální fakultou Univerzity Karlovy v Praze a s Mayo Clinic v USA.

Lékaři kliniky spolupřátali v červnu roku 2013 úspěšný „1st Prague Multimodal Monitoring Workshop“ na švédském velvyslanectví v Praze. V srpnu pak klinika zorganizovala v Masarykově nemocnici mezinárodní interaktivní workshop s názvem „Professor Bertalanffy Brain Stem Live Microsurgery“, na němž světově uznávaný specialista na operace na mozkovém kmeni demonstroval operační techniku a na interaktivním semináři indikace těchto náročných výkonů a způsob peroperační monitorace.

Centrum robotické chirurgie KZ (CRCH)

CRCH zahájilo svou činnost dne 19. 08. 2008 první roboticky asistovanou operací. V roce 2009 byl zakoupen robot da Vinci č. 2. Spuštěn byl 23. 4. 2009. Celkem bylo na obou systémech od jejich spuštění provedeno 1 090 operačních výkonů. Největší počet tvořily v roce 2012 roboticky asistované radikální prostatektomie, dále resekce tumorů rekta, operace ledvin (jak resekce tumorů ledvin, tak pyeloplastiky), dále radikální hysterektomie a cystektomie.

V roce 2013 se účastnilo operativy celkem 12 proškolených lékařů (6x urolog, 2x chirurg, 2x gynekolog, 2x lékař ORL) a 10 instrumentačních sester. Během roku proběhlo několik dvou či třídních školení urologických týmů ze Slovinska, Ruska, Maďarska i z České republiky s hodnocením velmi dobré úrovně operativy a zázemí operačních sálů. Robotičtí operatři se účastní i operací jinde na světě jako tzv. „proktoři“. Zaměstnanci Centra pro robotickou chirurgii se v roce stali i lékaři s vědeckou hodností – 1x profesor a 1x docent. Jeden lékař dokončil doktorandské studium Ph.D. a jeden lékař ve studiu pokračuje.

CRCH zvýšilo prestiž Krajské zdravotní, a. s. v očích pacientů i odborné veřejnosti. Stalo se nedílnou součástí spektra chirurgických výkonů a je příkladem účelné centralizace vysoce specializovaných výkonů v týmu lékařů napříč celou KZ, a. s.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Oční oddělení

Oční oddělení v roce 2013 provedlo celkem 2 050 operací, z toho 1 300 operací katarakty včetně operací s použitím prémiových nitroočních implantátů, které řeší kombinaci refrakční vady a katarakty. V chirurgii rohovky se provedlo několik transplantací rohovky. Ve vitreoretinální chirurgii se rozšířil počet operací sítnice a sklivce s využitím tamponády sítnice plynem. Pokračovala činnost **makulárního centra** jako jediného mimofakultního centra v ČR, kde je léčeno 180 pacientů s vlhkou formou makulární degenerace. Nově od roku 2013 je prováděna léčba dalších dvou onemocnění makuly pomocí anti-VEGF preparátů – diabetický makulární edém a edém makuly způsobený uzávěrem sítnicové žíly. **Diabetologické oční centrum** rozšířilo počty ošetřených pacientů s očními komplikacemi diabetu technikou mikropulsního laseru. Oční oddělení se tradičně zapojilo do Světového týdne glaukomu, i nadále se zde provádí jako na jediném pracovišti v ČR kanaloplastika, ale i celé spektrum operací glaukomu s nově vyvinutými implantáty. Oční oddělení uspořádalo tradiční Ústecký oftalmologický den, kterého se zúčastnilo 180 oftalmologů z celé ČR. Vědecké práce lékařů oddělení se objevily v prestižních českých publikacích i zahraničních časopisech s IF. Primářka oddělení obhájila titul Ph.D.

Kardiologická klinika

Kardiologické oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem v loňském roce oslavilo 10 let od svého vzniku a v současné době hraje klíčovou roli v péči o kardiologické pacienty nejenom Ústeckého kraje.

Pracoviště v roce 2006 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro kardiologii, čímž se zařadilo mezi 14 prestižních kardiologických pracovišť v ČR. Toto znamená možnost školit lékaře v oboru kardiologie. Velkým oceněním dosavadních výsledků bylo i to, že Ministerstvo zdravotnictví ČR povýšilo v srpnu 2007 oddělení na „Kardiologickou kliniku Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a Krajské zdravotní, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.“ a primář oddělení byl k 1. 6. 2010 ministrem zdravotnictví ČR jmenován přednostou kliniky.

Pracoviště se sestává z několika oddělení – koronární jednotky, standardního oddělení, pracoviště neinvazivní kardiologie, pracoviště invazivní kardiologie a konečně pracoviště kardiostimulace a elektrofyzilogických vyšetřování.

Pro rozvoj oddělení bylo zásadní zahájení činnosti katetrizační laboratoře. Během října až listopadu 2003 probíhal zkušební provoz a již v prosinci 2003 byl zahájen 24hodinový nepřetržitý provoz pro nemocné s akutními formami ICHS. Každým rokem je na tomto pracovišti provedeno 2 300–2 500 vyšetření s asi 1 000 intervenčními zákroky. Díky zkušenostem personálu a technickému vybavení se provádí prakticky všechny typy intervenčních výkonů. V roce 2008 se pracovišti podařilo získat unikátní přístroj k podrobnému zobrazení věnčitých tepen – optickou koherentní tomografii (OCT). Díky sponzorskému daru získalo také nejnovější přístroje potřebné pro vyšetření významnosti srdečních stenóz. Pro vědecké účely se podařilo zajistit software pro automatické vyhodnocování intravaskulárního ultrazvuku. V roce 2009 naše pracoviště jako jedno z prvních v ČR a v Evropě provedlo náhradu aortální chlopně perkutánní cestou. V roce 2011 pracoviště jako 3. v ČR zahájilo výkon – uzávěr ouška levé síně u nemocných s kontraindikací pro dlouhodobou antikoagulační léčbu. Oddělení nezaostává ani v publikační či přednáškové činnosti. Každým rokem pořádá seminář „Ústecké kardiologické dny“ s účastí předních odborníků z oboru kardiologie z celé ČR. Pracoviště pravidelně prezentuje práce nejen na tuzemských, ale také na zahraničních kongresech. Úspěchem byly přednášky prezentované na nejprestižnějších zahraničních kongresech. Výsledky řady originálních prací byly publikovány v renomovaných zahraničních časopisech.

Na oddělení probíhá pregraduální výuka studentů medicíny Univerzity Karlovy v Praze, LF UK Plzeň i postgraduální školení lékařů v kardiologii. Pracoviště je také školitelem studentů doktorandského studia (Ph.D.), z nichž jeden úspěšně ukončil studium v roce 2012. V současné době jsou na klinice 3 studenti doktorandského studia. Na klinice probíhá řada mezinárodních multicentrických studií i vlastní výzkumné projekty za podpory grantů IGA MZ ČR.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V roce 2013 zde byla zahájena speciální léčba arteriální hypertenze – radiofrekvenční ablace renálních tepen. Koncem loňského roku byla do spektra arytmologických zákroků zařazena izolace plicních žil, sloužící k léčbě vhodných nemocných s fibrilací síní. Jako druhé pracoviště v České republice zavedla kardiologická klinika tzv. „kryoablaci“ využívající zmrazení cílového místa. Hned vzápětí byla zavedena i metoda RF (radiofrekvenční) ablace, čímž se klinika zařadila na tomto poli ke špičkovým pracovištím v České republice.

Postupně se dokončuje obnova přístrojů v rámci dotací z Integrovaných operačních programů Evropské unie. Byl otevřen další katetrizační sál vybavený nejmodernější angiolinkou firmy Siemens, pracoviště bylo vybaveno špičkovými kardiologickými ultrazvuky firmy Philips atd. V postupné obnově a doplnění nového vybavení se pokračuje i v současné době.

Výkony na jednotlivých pracovištích kliniky v roce 2013:

Intervenční kardiologie:

Celkový počet katetrizovaných:	2 301
Koronární intervence:	956, z toho 609 u nemocných s akutním srdečním infarktem
Nekoronární intervence:	26
IVUS 8	
FFR 52	
OCT 30	

Pracoviště kardiostimulace a elektrofyzologie:

Elektrofyzologie:	140
RF ablace celkem:	119
Počet implantovaných kardiostimulátorů:	223
Počet implantovaných defibrilátorů:	1 015

Pracoviště neinvazivní kardiologie:

Ergometrie:	382
Tlakový Holter:	319
EKG Holter:	558
Transthorakální UZ srdce:	5 556
Transesofageální UZ:	361
Dobutaminový UZ:	35

AIDS centrum

AIDS centrum, které je součástí Infekčního oddělení Masarykovy nemocnice, poskytuje z pověření Ministerstva zdravotnictví ČR v ambulantní a lůžkové části péči HIV pozitivním osobám z celého Ústeckého a Libereckého kraje. K 31. 12. 2013 registrovalo ve spádové oblasti 169 osob s HIV/AIDS, v roce 2013 došlo díky nově zjištěným případům k nárůstu o 11,9 %. U pacientů s HIV se v centru pravidelně monitoruje vývoj klinického stavu, laboratorní imunologické parametry, aktivita infekce a vznik infekčních či nádorových komplikací. Nemocným jsou poskytovány nákladné protivirové (centrové) léky v souladu se současnými českými a evropskými doporučeními. Pacienti mají zajištěnu stomatologickou a gynekologickou péči, potřebná konziliární vyšetření, posudkové a sociální služby. AIDS centrum se podílí na preventivních programech v regionu, školení zdravotníků a pracovníků, kteří se věnují drogově závislým, poskytuje HIV poradenství široké veřejnosti a testování HIV, provozuje nepřetržitou informační telefonní linku Help line AIDS.

Novorozenecké oddělení – perinatologické centrum

Novorozenecké oddělení je jedním z 12 perinatologických center v ČR. Neonatologická péče je od roku 1995 organizována třístupňově. V rámci třístupňové diferencované péče o novorozence zajišťuje novorozenecké oddělení všechny 3 úrovně péče od péče o fyziologické novorozence přes péči intermediární až po nejvyšší intenzivní resuscitační péči. Novorozenecké oddělení je od roku 2007 v organizační struktuře Masarykovy nemocnice samostatným oddělením. Spádová oblast oddělení přesahuje hranice Ústeckého kraje a sahá až do kraje Libereckého. Do spádové oblasti patří porodnice a dětská oddělení v Liberci, Jablonci nad Nisou, České Lípě, Děčíně, Rumburku, Litoměřicích, Teplicích a Roudnici nad Labem. V Roudnici nad Labem od poloviny roku 2012 není gynekologicko-porodnické oddělení. V roce 2012 se ve spádové oblasti narodilo 8 528 dětí.

Struktura oddělení

Lůžková část má tyto stanice:

- Stanice fyziologických novorozenců – 25 lůžek +10 observačních lůžek
- Stanice fyziologických novorozenců nadstandard – 10 lůžek
- Stanice intermediární péče – 15 lůžek (nasmlouváno 9)
- Stanice intenzivní a resuscitační péče – 9 lůžek

Dle Věstníku Ministerstva zdravotnictví ČR pro Perinatologická centra by pro spádovou oblast s více než 8 000 porody mělo být 25 intermediárních lůžek. Před propuštěním muselo být transportováno do spádových oblastí 138 dětí.

Ambulantní část

Poradna pro rizikové novorozence

Součástí centra je poradna pro rizikové novorozence, kde jsou do věku 2 let sledovány děti s porodní hmotností pod 1 500 g a ostatní ohrožení novorozenci. Poradna spolupracuje s ostatními odborníky v péči o děti. Snahou je předcházet nebo minimalizovat možná dlouhodobá poškození dětí. V poradně je realizována sezonní profylaxe RSV viróz u ohrožených skupin dětí, a to pravidelnou aplikací „centrového“ léku Synagis. Úkolem poradny je také sběr a vyhodnocování dat pozdní morbidity a mortality. Nově byla v roce 2013 otevřena neurologická ambulance při novorozeneckém oddělení.

Transportní služba slouží pro okamžitý transport novorozenců, u kterých došlo k nečekaným, akutním patologickým stavům, které vyžadují intermediární a resuscitační péči. Převozní služba disponuje 2 transportními inkubátory a ve spolupráci se záchrannou službou jsou novorozenci převáženi sanitou nebo letecky vrtulníkem. Zajištění transportní služby v poslední době naráží na personální problémy pro nedostatek erudovaných neonatologů. V současné době je zajištěna v úzké spolupráci lékaři Dětské kliniky. V kraji s vysokou a rostoucí incidencí novorozenců s porodní hmotností pod 2 500 g (Ústecký kraj 10,48 %/ČR 7,64 %) stoupají nároky na transportní službu, která musí být zajištěna nepřetržitě po celých 24 hodin.

Počet transportovaných dětí:

2010	2011	2012	2013
162	172	170	221

Vzrostl počet transportů. Důvodem jsou překlady dětí do spádových oddělení kvůli nedostatku lůžek intermediární péče.

Na JIRP – jednotku intenzivní a resuscitační péče se přijímají nejzávažnější stavy poruch poporodní adaptace, jejich komplikace a stavy ohrožující novorozence bezprostředně na životě. Dále jsou zde hospitalizováni těžce nezralí a extrémně nezralí novorozenci.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Počet ošetřených dětí v roce 2013 byl o 13 nižší než v roce 2011.

Rok	2010	2011	2012	2013
< 1 000 g	34	32	55	45
< 1 500 g	75	66	59	53
< 2 000 g	88	75	88	94
< 2 500 g	149	131	170	154
> 2 499 g	1 789	1 553	1 649	1 494
Celkem	2 135	1 857	2 021	1 840

Procentuální vyjádření zastoupení dětí <1 500 g ke všem ošetřeným

Rok	2010	2011	2012	2013
<1 500g	5,11 %	5,28 %	5,64 %	5,33 %

Celotělová řízená hypotermie – tato metoda, která zlepšuje prognózu u dětí po porodní asfyxii ohrožené hypoxicko ischemickou encefalopatií, byla v ústeckém centru zavedena v roce 2010. V severočeském regionu se jedná o jediné pracoviště disponující touto možností v oblasti neonatální. Stoupá počet dětí léčených touto metodou. Jejich počet se blíží udávané incidenci těžkých asfyxií.

Počet dětí léčených hypotermií:

2010	2011	2012	2013
5	6	7	10

Snahou novorozeneckého oddělení je zkvalitňovat péči a snižovat novorozeneckou mortalitu a morbiditu u extrémně nezralých novorozenců. Specifická novorozenecká úmrtnost dětí s porodní hmotností pod 1 000 g dosáhla historicky nejnižších hodnot v roce 2010 a 2011. Ve srovnání s rokem 2012 v roce 2013 došlo ke zlepšení.

2010	2011	2012	2013
10,60 %	12,80 %	26,00 %	16,00 %

Konference pořádané novorozeneckým oddělením

Regionální konference sester	6. 3. 2013
XXIX. Neonatologické dny	6. 11. – 8. 11. 2013
Setkání skupiny pro sledování nozokomiálních nákaz při České neonatologické společnosti ČLS JEP	23. 4. – 24. 4. 2013
Krajské perinatologické dny	červen 2013

XXIX. Neonatologické dny s mezinárodní účastí byly největší akcí pořádanou novorozeneckým oddělením. Konference, které se zúčastnilo přes 300 neonatologů a pediatriů se konala ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií při Univerzitě Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem a byla zaštitěna hejtmánem Ústeckého kraje a primátorem města Ústí nad Labem. Podařilo se získat přednášející ze Španělska, Nizozemí a Německa.

Přednášky

Neprůchodnost horní části GIT u novorozenců	Pánková Hrabáková J.	19. pediatrický den
Kongenitální lues – stále aktuální problém	Kastlová T.	19. pediatrický den
Kongenitální hemangiom u extrémně nezralého novorozence	Bobková Z.	19. pediatrický den
Jak (ne)podpořit rodiče	Pánková Hrabáková J.	Regionální konference sester
Nové trendy v ošetrovatelství nedonošených dětí aneb co bychom dělat (měli)/neměli?	Soukupová P.	Regionální konference sester
Co můžeme dělat lépe	Rennerová L.	Regionální konference sester
Problémy technického rázu – MS Excel, MS Access	Pánek M.	Setkání skupiny pro sledování nozokomiálních nákaz
Víme co vykazujeme?	Pánek M.	Setkání skupiny pro sledování nozokomiálních nákaz
Výhled do budoucna – strategie, způsob zpracování, způsob publikace	Pánek M.	Setkání skupiny pro sledování nozokomiálních nákaz

Postery

QUO VADIS, aneb jaké je zázemí ústeckých novorozenců	Pánková Hrabáková J., Pánek M.	XXIX. Neonatologické dny
Vyšetřování tepenné dučeje v Ústí nad Labem	Mrázek J., Kašák F., Astalošová T., Kastlová T., Pánek M., Janec P.	XXIX. Neonatologické dny

Články

Vrozený hydrocefalus	Kastlová T., Pánek M., Janec P.	Neolisty
Lví pomoc nedonošeným dětem	Pánek M.	Infolisty 2/2013
Současné trendy v péči o novorozence	Pánek M.	Pediatric pro praxi 6/2013
XXIX. Neonatologické dny	Janec P.	Infolisty 12/2013
XXIX. Neonatologické dny	Janec P.	ZDN
Klokánkujeme, pelíškujeme...	Soukupová P.	Infolisty 7/2013
Nozokomiální infekce – setkání v Ostrově	Pánek M.	Infolisty 6/2013
Benigní fokální epilepsie dětského věku	Rennerová L.	Vox pediatricae 5/2013

Dětská klinika

Na dětské klinice bylo dobudováno centrum pro biologickou léčbu dětí s nespecifickými střevními záněty. První desítka pacientů byla již biologickou léčbou na dětské klinice léčena. Na JIRP (jednotka intenzivní a resuscitační péče o děti a dorost) bylo monitorováno několik dalších pacientů pomocí přístroje LIDCO (Lithium Dilution Cardiac Output), umožňujícího monitorovat u dětí v šoku další ukazatele, které dosud nebylo možné sledovat. Sledování těchto dalších parametrů umožňuje mnohem dokonalejší léčbu a zlepšuje tím vyhlídky dětí v šokovém stavu. V roce 2013 byly s tímto získány další klinické zkušenosti. Na JIRP byly získány další zkušenosti s léčbou poškození mozku pomocí řízené hypotermie. Na klinice bylo zavedeno měření Ph v jícnu novým přístrojem, které nachází využití u dětí s podezřením na gastroesofageální reflex.

Dětská klinika uspořádala v roce 2013 19. ročník Ústeckého pediatrického dne. Zapojuje se do pregraduální i postgraduální výuky lékařů i sester.

Prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc. je členem Vědecké rady 2. Lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze, členem Grantové komise pro pediatrii a genetiku IGA MZ ČR a členem redakčních rad 2 odborných časopisů. V roce 2013 byla vydána jeho publikace Dětská andrologie (nakladatelství Mladá fronta a. s.). MUDr. Jan Pajerek je členem Vědecké rady České lékařské komory a členem redakční rady odborného časopisu. Studium Ph.D. zahájil Dr. Gabera. Na dětské klinice probíhalo v roce 2013 5 klinických studií.

Centra Dětské kliniky

Základním kamenem dětské kliniky je **JIRP** (Jednotka intenzivní a resuscitační péče pro děti a dorost). JIRP zajišťuje péči o pacienty ve věku od narození do 19 let s ohrožením a selháním životních funkcí. Úzce spolupracuje s **traumatologickým centrem** pro děti a dorost. Na JIRP dětské kliniky bylo v roce 2013 přijato celkem 238 pacientů, kteří byli léčeni celkem 1 800 dnů, tj. průměrně 7,3 dne, z toho bylo 42 % ústeckých, 58 % z jiných okresů. Přitom 35 % dětí mělo chirurgickou problematiku – z dětské chirurgie, z neurochirurgie, stomatochirurgie, z ORL a z hrudní chirurgie. Zemřelo 9 dětí. Celková doba umělé plicní ventilace uměle ventilovaných dětí byla 330 dní, průměrná doba 8,2 dne.

Na dětské klinice funguje dalších 5 center:

Diabetologické centrum pro děti a dorost zajišťuje komplexní diagnostickou, léčebnou a edukační péči o diabetiky z regionu včetně léčby inzulinovými pumpami a včetně rekondičních pobytů. V péči má celkem 223 diabetiků.

Centrum léčby růstovým hormonem zajišťuje ve spolupráci s komplementem nemocnice, a zejména ve spolupráci s oddělením lékařské genetiky, diagnostiku poruch růstu. Je centrem pro indikaci a léčbu růstovým hormonem, kterým se zde léčí 170 dětí z regionu Ústí nad Labem a Liberec.

Centrum hematologické onkologie pro děti a dorost je regionálním centrem pro léčbu vybraných typů leukémie. V průměru se zde léčí 3 nové případy leukémie u dětí za rok.

Centrum pro trombózu a hemostázu zajišťuje ve spolupráci s příslušnými odděleními nemocnice péči o děti. V posledních letech narůstá počet dětí s trombózami a poruchami hemostázy.

Centrum pro děti s hemofilí (zvýšeným sklonem ke krvácení na podkladě vrozeného nedostatku faktorů krevního srážení) pečuje o 20 dětí. Registr Hemis.

Velmi významnou pomocí v péči o nemocné děti na dětské klinice je práce dvou klinických psychologek. Potřeba klinických psychologů poslední dobou stále stoupá.

Gynekologicko-porodnická klinika Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem

V roce 2013 byla ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem ustavena Gynekologicko-porodnická klinika. Jmenovací listiny byly předány 18. 11. 2013. Kliniku vede docent MUDr. Tomáš Binder, CSc., primářem oddělení je MUDr. Ivo Blížňák.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Gynekologicko-porodnická klinika poskytuje zdravotní péči prostřednictvím specializovaných center. **Perinatologické centrum (porodnické a novorozenecké oddělení)** patří mezi 12 republikových center vysoce specializované péče. Zajišťuje péči o pacientky s rizikovým a patologickým průběhem gravidity systémem „transportu in utero“. Koncem roku 2013 proběhla v ČR akreditace perinatologických center a porodnice v Ústí nad Labem status centra obhájila. Spádová oblast zahrnuje Ústecký kraj a přilehlé okresy okolních krajů (Libereckého, Karlovarského).

V roce 2013 bylo na porodnici MN 1 707 porodů, z toho porod dvojčat 56x, porod trojčat 3x. Bylo porozeno 1 769 dětí. Došlo k poklesu o 203 porodů proti roku 2012, což odpovídá demografickému vývoji v celé ČR. Porodnice v Ústí nad Labem má výbornou pověst, je vyhledávaná i mimoústeckými pacientkami, část pacientek je do Ústí přeložena v rámci činnosti perinatologického centra. Bylo provedeno 498 císařských řezů, tj. procento císařských řezů z celkového počtu porodů je 29,17 %. Extrakčních vaginálních operací (kleště, VEX) bylo provedeno 37, což je 2,23 %. Procento císařských řezů i extrakčních operací je srovnatelné s ostatními perinatologickými centry v ČR. Předčasně se narodilo 299 dětí, což představuje 16,9 % všech narozených dětí. Toto procento vysoce převyšuje celostátní průměr prematurity. Přesto se podařilo snížit perinatální úmrtnost oproti roku 2012 o 2,1 promile na konečných 8,5 promile, bez vrozených vývojových vad na 5,66 promile. Ústavní perinatální úmrtnost (po odečtení mrtvorozenosti) činila v roce 2013 2,84 promile.

Ve spolupráci s oddělením lékařské genetiky se klinika specializuje na prenatální diagnostiku a detekci vrozených vývojových vad. V roce 2013 bylo provedeno 775 odběrů plodové vody (amniocentéz).

Perinatologické centrum bylo v roce 2013 dovybaveno přístrojem IPFO (intrapartální fetální oxymetrie), který zpřesňuje diagnózu intrapartální hypoxie plodu.

2 lékaři centra (doc. Binder, MUDr. Gerych) mají specializaci z feto-maternální medicíny a 2 lékaři (MUDr. Müllerová a MUDr. Al-Eraidi) byli zařazeni do přípravy k získání této nadstavbové specializace. To představuje dobrý základ pro personální a odborné zajištění fungování centra a jeho další rozvoj i do budoucnosti.

MUDr. Gerych získal certifikát pro susperkonsiliární UZ vyšetření, což umožnilo rozšířit spektrum poskytované prenatální vysoce specializované péče.

Od roku 2002 má porodnice status „Baby friendly hospital“, probíhají zde předporodní kurzy. V roce 2013 byla MZ ČR udělena akreditace pro praktickou část specializačního vzdělávacího programu „Porodní asistentka pro intenzivní péči“.

Onkogynekologické centrum je zařazeno mezi akreditovaná pracoviště, která zajišťují vysoce specializovanou péči o pacientky s gynekologickou malignitou v rámci celé ČR. Status centra byl MZ ČR v roce 2013 potvrzen. Radikální operace gynekologických malignit byly prováděny částečně na pracovišti robotické chirurgie. Výsledky robotických gynekologických operací byly publikovány v recenzovaném odborném časopise Aktuální gynekologie a porodnictví (www.actualgyn.com, 2012, 4, str. 39–42, autoři prim. MUDr. Ivo Blšťák, MUDr. Marcel Vančo, Ph.D.).

Prim. Blšťák a MUDr. Vančo získali v roce 2011 jako jediní lékaři v kraji subspecializaci v oboru onkogynekologie, což je podmínka pro fungování onkogynekologického centra.

Výuková činnost:

Gynekologicko-porodnická klinika organizovala v roce 2013 ve spolupráci s výukovým centrem KZ, a. s. cyklus regionálních gynekologických konferencí. Dále organizovala Krajský perinatologický seminář v Ostrově. Na oddělení probíhá výuka mediků 6. ročníku LF UK v Plzni.

Doc. Binder se podílí na výuce studentek bakalářského studia – obor Porodní asistentka na Fakultě zdravotnických studií UJEP v Ústí nad Labem. Je odborným garantem oboru, členem Vědecké rady UJEP a člen poradního sboru děkana fakulty. Podílí se rovněž na výuce studentů 2. LF UK v Praze.

Doc. Binder je členem výboru Sekce perinatální medicíny ČGPS, členem výboru Sekce infekčních nemocí v gynekologii a porodnictví ČGPS, členem výboru Sekce nemocničních gynekologů a porodníků ČGPS



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

a členem výboru Sdružení nemocničních gynekologů a porodníků. Je členem redakční rady časopisu Česká gynekologie a časopisu Neonatologické listy.

MUDr. Gerych je regionálním perinatologem Ústeckého kraje.

Doc. Binder se aktivně podílel na organizaci XXIII. celostátní konference Sekce perinatální medicíny konané v dubnu 2013 v Jeseníku. Prezentoval stanovisko výboru k diferenzifikaci porodnické péče v ČR.

Doc. Binder se aktivně podílel na organizaci 3. celostátní konference Sdružení nemocničních gynekologů a porodníků konané listopadu 2013 v Plzni jako garant perinatologické sekce. Přednesl příspěvek „Úspěšné těhotenství pacientky s APS léčeného plazmaferézami“

Doc. Binder v říjnu 2013 přenášel na Krajském semináři v Plzni na téma Trombocytopenie v těhotenství.

Publikace v roce 2013:

- **Binder, T.** Peripartální krvácení, Postgraduální med. 2013 (5);15:564-572
- **Binder, T., Unzeitig, V., Velebil, P.** Vedení prenatální péče a porodu donošeného plodu v poloze koncem pánevním – doporučený postup. Česká gyn.2013;(4)78;21-22
- **Penka, M., Binder, T., Dulíček, P.** Antitrombotické zajištění těhotných žen podle rizika tromboembolické nemoci – doporučený postup Česká gyn.2013;(4)78;34-36
- **Binder, T.** Těhotenská cholestatická hepatóza Česká gyn.2013;(4)78;37-38
- **Binder, T.** Očkování v těhotenství Česká gyn.2013;(4)78;52-54
- **Binder, T., Vavřínková, B.** Očkování v těhotenství Mod. Gyn.a Por.2013(2);22:139-144
- **Jílek, D., Válková, R., Gerych, P., Binder, T., Vašková, A.** Antifosfolipidový syndrom v těhotenství, léčba plazmaferézou. Alergie 2013(4);15:285-290

Vědecko-výzkumná činnost:

Navázána spolupráce se Zdravotním ústavem se sídlem v Ústí nad Labem – antifosfolipidový syndrom u těhotných.

V roce 2013 zahájeny 3 prospektivní studie:

- I. trimestrální detekce rizika předčasného porodu (MUDr. Gerych)
- Zpřesnění detekce hrozící intraovulární infekce biochemickou analýzou plodové vody získané pomocí AMC (MUDr. Müllerová)
- Drogová závislost u těhotných (doc. Binder)

Klinika plánuje rozšíření portfolia poskytovaných služeb tak, aby pacientky z Ústeckého kraje nemusely dojíždět na specializovaná vyšetření jinde. To umožní do budoucna klinice požádat o akreditaci pro postgraduální předatestační přípravu lékařů.

Komplexní cerebrovaskulární centrum (KCC)

V průběhu roku 2013 v rámci oboru neurologie zajišťovala a dále rozšiřovala Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem rozsáhlý a náročný projekt všestranné péče o pacienty s komplexní problematikou cévní mozkové příhody.

Za rok 2013 bylo v MN hospitalizováno celkem 603 pacientů s ložiskovým poškozením centrálního nervového systému (tedy jak ischemických, tak hemoragických iktů), a to ze spádu celého Ústeckého kraje. Počet pacientů zde ošetřených v rámci uvedené zdravotní problematiky se v porovnání s rokem předchozím snížil (v roce 2012 se jednalo o přibližně tisícovku pacientů). Toho bylo dosaženo ne omezením dostupnosti uvedené péče pro klienty, ale zpřesněním celkové logistiky v uvedeném systému péče (a to od základního kontaktu zdravotního personálu v primárním stupni na úrovni spádového lékaře či lékaře RZ přes stupeň mezičlánku spádových iktových center (IC) až po stupeň vrcholový – KCC v MN). Daří se odfiltrovat nepřesné, sporné a chybné diagnózy a naopak zintenzivnit poskytovanou péči pro indikované pacienty.

Vzhledem k tomu, že u cévní mozkové příhody je čas hlavním limitujícím faktorem v dalším terapeutickém postupu (a tak podstatnou měrou rozhoduje o výsledném osudu pacienta), jsou stále větší nároky kladeny na Zdravotnickou záchrannou službu Ústeckého kraje – problematika primotransportů přímo z periferního

terénu (místo vzniku postižení pacienta). Pro další zefektivnění této péče byla nyní zavedena plně funkční služba konzultačního „iktového telefonu“, který umožňuje v 24hodinovém režimu kontakt s lékařem ústeckého KCC.

Dále byl zdokonalen systém okamžitého překladi akutního pacienta po provedeném vyšetření v KCC do spádového IC v případě možnosti následného doléčení na nižším stupni iktové péče. Tímto postupem bylo možno poskytnout co nejčasnější vrcholovou diagnostiku a v případě akutního iktu i okamžité provedení terapeutického zákroku co největšímu počtu pacientů v rámci Ústeckého kraje, a zároveň zcela kapacitně nezahltit odd. akutní medicíny (především oddělení emergentního příjmu a oddělení intenzivních lůžek v MN).

V roce 2013 byla systémová trombolýza podána celkem 65 pacientům a z toho u 79 % pacientů se podařilo tuto léčbu (a to včetně času potřebného pro diagnostický postup) zvládnout do 60 minut od přijetí pacienta na oddělení Emergency. Ve sledovaném roce tak stoupl procento pacientů, kteří byli systémovou trombolýzou léčeni. Jednalo se o 15 % případů z celkového souboru pacientů s dg. ischemické CMP.

Zásadou stále se zlepšující spolupráce pracovníků záchranné služby, oddělení akutního příjmu, neurologie, radiologie (stále dostupnosti intervenčního neuroradiologa) a stanice intenzivní medicíny vzrostl i počet akutně provedených intervenčních cévních výkonů – trombektomií – v rámci ischemické CMP na 43 případů.

Na dobrém výsledném klinickém efektu akutně poskytnuté péče se podstatnou měrou podílí i úzká spolupráce zmíněných oddělení s oddělením rehabilitace, které se neoddělitelně účastní na doléčovacím procesu pacientů s cévní mozkovou problematikou.

KCC nadále zajišťuje i konzultační činnost pro ostatní iktová centra Ústeckého kraje a činnost přednáškovou v rámci kongresů a přednáškových dnů oddělení v KCC zainteresovaných.

6.5.4. Léčebná péče a ošetřovatelství – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Centrální operační sály, centrální sterilizace a Centrum jednodenní chirurgie (JEPL)

Centrální operační sály, centrální sterilizace a Centrum jednodenní chirurgie (JEPL) i nadále poskytují velmi kvalitní servis všem participujícím operačním oborům, plní veškeré na ně kladené požadavky. V rámci Centrálních operačních sálů je provozována **tkáňová kostní banka**.

Emergency

Na oddělení **Emergency** bylo za rok 2013 ošetřeno 35 549 pacientů. Na lůžkách 9 956, na ambulancích 25 593. Z toho 146 pacientů pro polytrauma, 375 pacientů v rámci iktového centra, 170 pacientů pro akutní infarkt myokardu, pro krvácení do GIT 101 pacientů. Emergency stále ve velké míře doplňuje práci praktických lékařů a chronických ambulančních, o funkci záchytky (protialkoholní záchytná stanice) ani nemluvě. Pro pouhou ebrietu bylo na Emergency dovezeno většinou cestou RZP či RLP 543 klientů.

V březnu uspořádalo oddělení Emergency již 4. ročník celostátní konference Emergency, kde byla prezentována témata z akutních oborů medicíny. Konference se setkala, jako i v předchozích 3 letech, s velkým zájmem a bohatou účastí. Trvale zajišťuje akci „zástava“ pro celou nemocnici. Průběžně probíhá školení sester, zdravotnických záchranářů, lékařů a mediků. Dlouhodobě se snaží o vybudování týmu kmenových lékařů.

Samostatné pracoviště ambulance **dětské kardiologie** provozuje svou činnost již druhým rokem. Spektrum činností nového pracoviště je v souladu s koncepcí oboru dle České kardiologické společnosti poskytovat ambulantní péči. Pracoviště se podílí na zajištění nepřetržitě 24 hodin dostupné kardiologické konziliární péče pro JIP dětských oddělení v rámci Krajské zdravotní, a. s. (Ústí nad Labem, Most, Teplice). Činnost je zaměřena na diagnostiku kritických srdečních vad na novorozeneckých centrech nepřetržitě 24 hodin denně (v Ústí nad Labem a v Mostě). Mezi další zajišťované činnosti patří diagnostika neurgentních srdečních vad (ambulantní činnost), prenatální kardiologie (ambulantní činnost), prevence ischemické choroby srdeční (ambulantní činnost), odborná konziliární péče pro dětská oddělení, dispenzární péče vybraných skupin



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

nemocných a diagnostická a léčebná péče oběhových onemocnění v dětském věku. Lékaři oddělení v roce 2013 vystoupili s vlastním posterovým sdělením na Neonatologických dnech, odborné vzdělávací akci s celorepublikovou působností. Kromě toho vystoupili na řadě regionálních odborných konferencí s tematikou dětského lékařství i perinatální diagnostiky.

Současnou nabídkou vyšetřovacích metod **oddělení funkčního vyšetřování jsou**: – spirometrie, křivka průtok–objem, bronchodilatační testy, bronchoprovokační testy (s metacholinem), zátěžové terénní testy – test během a 6-MWT, rhinomanometrie, vyšetření dýchacích svalů, impulzní oscilometrie, celotělová pletysmografie, vyšetření KP a ABR, pulzní oxymetrie, vyšetření difúzní plicní kapacity CO – metodou jednoho dechu a RB metodou, vyšetření plicní poddajnosti, provádění kyslíkového testu, spiroergometrie – **nabízí nejširší paletu metod vyšetření plicních funkcí ze všech pracovišť v České republice.**

Jako jediné pracoviště v Ústeckém a Libereckém kraji provádí impulzní oscilometrii (vyšetření dětí od 2 let věku), rhinomanometrii, vyšetření dýchacích svalů, vyšetření plicní poddajnosti a spiroergometrické vyšetření.

Oddělení hrudní chirurgie

Oddělení hrudní chirurgie uspořádalo v prosinci již podesáté tradiční seminář pro regionální plicní pracoviště a pro zaměstnance Masarykovy nemocnice, spolupracující v rámci péče o hrudně chirurgické pacienty. Pracoviště je akreditováno pro pre i postgraduální vzdělávání v hrudní chirurgii. Došlo k navýšení počtu resekčních výkonů na plicích především pro rakovinu plic. Poprvé v historii provedlo plicní resekci – lobektomii videotorakoskopickou technikou, která je pro pacienta mnohem šetrnější než klasický přístup torakotomií.

Infekční oddělení

Infekční oddělení je jediným pracovištěm v Ústeckém kraji, které poskytuje ambulantní i lůžkovou péči v oboru přenosných nemocí, a to pacientům všeho věku – od novorozenců po seniory. Spádovou oblastí jsou všechny okresy Ústeckého kraje, pro vybrané diagnózy (intenzivní péče, HIV/AIDS, infekce s vysokou nakažlivostí) a pro děti do 3 let věku zajišťuje péči také pro obyvatele Libereckého kraje. Oddělení disponuje 75 lůžky a patří k největším pracovištím v České republice.

Od roku 2009, kdy došlo k rozšíření jednotky intenzivní péče na 15 lůžek, provozuje největší JIP v oboru infekčních nemocí v ČR a poskytuje resuscitační péči na sedmi ventilovaných lůžkách. Boxové uspořádání umožňuje léčbu pacientů s vysoce nakažlivými infekcemi a nemocných s infekcemi vysoce odolnými k antibiotikům (zejména MRSA, kmeny s ESBL, toxigenní Clostridia).

V roce 2011 zde byl uveden do provozu nový přístroj pro kontinuální eliminační metody (CVVHD), který umožňuje nahradit selhávající ledvinné funkce u pacientů v kritickém stavu. Tento moderní a technicky náročný léčebný postup není k dispozici na žádném jiném infekčním oddělení v České republice. V průběhu roku 2013 bylo ošetřeno 11 pacientů, kteří byli napojeni na dialyzační přístroj po dobu 83 dnů, a to většinou z důvodu multiorgánového selhání při těžké sepsi. Současně došlo k rozšíření spektra prováděných eliminačních metod o plasmaferézu a z pověření vedení Krajské zdravotní, a. s. poskytuje pracoviště tuto léčbu jako jediné všem pacientům v zařízeních KZ. Metoda se používá nejčastěji u nemocných s nervovými obrnami u syndromu Guillain-Barré. Plasmaferézou bylo v roce 2013 léčeno 10 pacientů. Výjimečná a v České republice prioritní byla série 18 plasmaferéz u mladé ženy s autoimunním onemocněním a opakovanými potraty, díky této náročné léčbě proběhlo těhotenství bez komplikací a porodila zdravou dceru.

Lékaři infekčního oddělení metodicky řídí antibiotickou léčbu v celé Masarykově nemocnici a rozhodují o použití vysoce účinných a nákladných antibiotik pro pacienty s infekčními komplikacemi na ostatních odděleních. Podílejí se na prevenci nozokomiálních nákaz a přebírají do své péče infikované pacienty z interních i chirurgických oddělení celé Krajské zdravotní.

Na oddělení se provádějí jaterní biopsie a rozsáhlá ultrazvuková diagnostika. V roce 2012 byl díky dotaci Ústeckého kraje pořízen nový ultrazvukový přístroj, v roce 2013 bylo provedeno 849 sonografických vyšetření. Při oddělení je zřízeno **Centrum cestovní medicíny a očkování**, kde je poskytováno poradenství před pracovními i turistickými cestami do zahraničí, jsou doporučována opatření proti nákaze tropickými



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

chorobami včetně malárie a je zde prováděno očkování proti cizokrajným i tuzemským infekcím. Infekční oddělení zajišťuje také vyšetření a léčbu osob, které se vracejí ze zahraničních cest, zejména z tropických oblastí (malárie, průjmy cestovatelů, parazitární onemocnění).

V roce 2013 se na infekčním oddělení realizovaly tyto mezinárodní multicentrické klinické studie:

- A Phase 3, Multicenter, Randomized, Double-Blind, Controlled Study to Evaluate the Efficacy and Safety of Peramivir Administered Intravenously in Addition to Standard of Care Compared to Standard of Care Alone in Adults and Adolescents Who are Hospitalized Due to Serious Influenza (BCX1812-301)
- A Phase III, Randomized, Double-Blind, Placebo Controlled Study of the Efficacy, Safety and Tolerability of a Single Infusion of MK-6072 (Human Monoclonal Antibody to C. difficile toxin B), and MK-3415A (Human Monoclonal Antibodies to C. difficile toxin A and B) in Patients Receiving Antibiotic Therapy for C. difficile Infection (MODIFY II)
- A Randomized, Double-Blind, Placebo-Controlled, Phase 3 Study to Assess the Safety and Efficacy of ART-123 in Subjects with Severe Sepsis and Coagulopathy, Protocol #3-001.

Lékaři přednášeli na řadě seminářů a postgraduálních školení.

Interní oddělení

Na interním oddělení působí 3 centra s nadregionální působností: Diabetologické centrum, Osteologické centrum s denzitometrií a Revmatologické centrum s biologickou léčbou. Oddělení je akreditováno pro další vzdělávání v oboru diabetologie II. typu. V r. 2013 dále probíhala pregraduální výuka posluchačů 6. ročníku LF UK Plzeň. Byl rozšířen provoz obezitologické ambulance. Oddělení rozšířilo vzdělávací aktivity, je pravidelně pořádáno úspěšné regionální internistické sympozium a regionální diabetologický seminář.

Oddělení klinické biochemie

Oddělení klinické biochemie prošlo v roce 2013 výraznými prostorovými úpravami, které vedly k redukci prostoru oddělení. Laboratoř byla na základě výběrového řízení vybavena novou technologií nejvyšší kvality firmy Roche – analytické systémy Cobas 8000 a Cobas 6000.

V průběhu roku rozšířilo paletu vyšetření o nové parametry – Vitamin D, Amikacin, Elektroforéza proteinů v moči. S novou technologií byl během roku proveden i přechod na stanovení účinnějšího kardio markeru hs Troponin T.

V červnu 2013 uspořádalo oddělení již VIII. ročník regionální mezioborové odborné konference pro pracovníky klinických laboratoří – Interlab. Pracovníci oddělení se aktivně účastnili regionálních i celostátních odborných akcí.

Pracovní úsilí bylo na konci roku završeno úspěšným auditem dle normy ISO 15189:2007, čímž se laboratoř zařadila do seznamu akreditovaných zdravotnických laboratoří ČIA. Bylo akreditováno 24 vyšetření – urea, kreatinin, kyselina močová, glukóza, sodík, draslík, chloridy, vápník, fosfor, celkový bilirubin, ALT, AST, ALP, GGT, amyláza, celková bílkovina, albumin, cholesterol, triglyceridy, CRP, TSH, fT₃, fT₄, HbA_{1c}.

V roce 2013 bylo provedeno oddělením klinické biochemie 1 559 718 vyšetření.

Oddělení klinické hematologie

Oddělení klinické hematologie se skládá z Laboratoře klinické hematologie a Hematologické ambulance. Diagnostikuje poruchy krvetvorby a zajišťuje jejich ambulantní léčbu. Provádí vyšetření krve a kostní dřeně. Vyšetřuje a léčí vrozené a získané poruchy hemostázy, krvácivé i trombofilní stavy. Poskytuje odborné konzultace v klinické i laboratorní oblasti v celé Krajské zdravotní, a. s., ale i pro externí pracoviště. Je garantem registrace nemocných s vrozenými krvácivými stavy v Ústeckém kraji v ČNHP. Spolupracuje s dětským hemofilickým centrem a Dětskou hematologickou klinikou Masarykovy nemocnice.

Laboratoř své služby poskytuje převážně klinickým oddělením a ambulantním MN v nepřetržitém provozu a je **spádovou laboratoří pro vyšetřování speciálních hematologických i koagulačních metod** pro celý Ústecký kraj. Laboratoř je zařazena mezi **expertní (referenční) pracoviště** externího hodnocení kvality organizované firmou SEKK.

Na oddělení pracují 3 lékaři (z toho 2 s druhou atestací a 1 v přípravě), 2 VŠ JOP (oba s atestací), 12 zdravotních laborantů (z toho 8 s atestací a jeden Bc.) a 3 zdravotní sestry.

Hematologická ambulance

- Začátkem roku 2013 byla ambulantní část hematologie rozšířena o dvě nové ordinace a byl vybudován stacionář pro aplikaci cytostatik.
- V srpnu 2013 oddělení získalo **statut pracoviště s rozšířenou hematologickou péčí pro celý Ústecký kraj**.
- Pracoviště i nadále spolupracuje s Onkologickým oddělením Masarykovy nemocnice při diagnostice nádorových onemocnění a lymfomů.
- Pracoviště postupně převzalo od července 2013 většinu pacientů doposud léčených v hematologické ambulanci v Nemocnici Most, kde byla tato ambulance zrušena.
- Ambulance je spádovou oblastí okresů Ústí nad Labem, Teplice a Most pro pacienty s trombofilními stavy.
- Ambulance významně zvýšila počet pacientů s kontrolou antikoagulační léčby.

Statistika vybraných výkonů

Indikátor	2010	2011	2012	2013
Komplexní vyšetření hematologem	483	476	613	593
Cíleně zaměřené vyšetření hematologem	269	281	1 026	2 874
Sternální punkce	50	85	62	79
Trepanobiopsie	99	124	115	115
Interpretace vyšetření poruch hemostázy	3 998	4 153	5 312	6 064
Aplikace cytostatik				72
Odběr krve ze žíly	4 747	4 707	5 844	9 877
Injekce i. m., s. c.	236	265	362	401
Transfuze	123	100	210	238
Anestezie při odběru kostní dřeně				115
Minimální kontakt lékaře s pacientem	5 324	5 296	6 337	7 152

Laboratoř klinické hematologie

- V červnu 2013 byl zaveden nový laboratorní informační systém Openlims od fy. Stapro.
- V červenci 2013 byl uveden do provozu moderní hematologický analyzátor Sysmex XN 2000, který umožňuje měření nových parametrů krevního obrazu – normoblasty, hemoglobin v retikulocytech, méně vyzrálé trombocyty, nezralé granulocyty atd., stanovení tělních tekutin.
- Nejdůležitějším úkolem laboratoře pro rok 2013 bylo získání akreditace ČIA dle normy ČSN EN ISO 15189:2007. Proces akreditace byl splněn a úspěšně zakončen v listopadu 2013.
- Byly zavedeny nové vyšetřovací metody pro monitorování léčby Dabigatranem, vyšetření hyperagregability – Syndromu lepivých destiček a monitorování antiagregační léčby kyselinou arachidonovou.

Statistika vybraných výkonů

Indikátor	2010	2011	2012	2013
Krevní obraz	98 186	97 186	77 339	77 599
Krevní obraz + dif automat			25 797	28 264
Normoblasty				41 906
Dif. mikroskopicky	14 669	14 938	15 552	15 380
Stern. punkce	123	182	147	158
APTT	31 749	29 025	32 177	32 707
QUICK	47 366	43 573	48 753	49 322
D-Dimery	2 907	2 758	3 665	3 684
LMWH	692	682	966	999
Lupus antikoagulans	183	169	190	456
Trombofilní markery	477	536	598	519
FVIII	182	183	164	394
Agregace			50	180

Vzdělávací a publikační činnost:

- Pracovníci OKH se podílejí na výuce a praxi studentů VOŠZ.
- V hematologické laboratoři probíhá výuka praktické části specializačního vzdělávání zdravotních laborantů a lékařů v oboru Hematologie a transfuzní lékařství – služba, pro kterou je pracoviště akreditováno.
- Pracovníci laboratoře průběžně pořizují fotografie zajímavých nátěrů kostní dřeně, které jsou pravidelně publikovány v časopise TRANSFUZE A HEMATOLOGIE dnes.
- Laboratoř přispívá publikačně do elektronického atlasu MDS.
- Pracovníci OKH se aktivně účastní regionálních seminářů laboratorních a seminářů pro praktické lékaře a obory vnitřního lékařství.
- Lékaři jsou spoluautory dvou publikací v časopise TRANSFUZE A HEMATOLOGIE dnes.

Oddělení intenzivní medicíny (ARO)

Oddělení intenzivní medicíny (ARO) v roce 2013 podalo opět nižší počet anestezií vzhledem k omezené platbě od zdravotních pojišťoven. Stále si udržuje vysokým podílem regionálních technik přední místo v rámci republiky i Evropy. Byly rozšířeny ordinace hodiny ambulance bolesti.

Pokračuje projekt „Bezbolestné nemocnice“. Jako na jediném pracovišti zde probíhají kurzy regionální anestezie a oddělení se připravuje na oslavy 40. výročí otevření prvního lůžkového ARO na severu Čech.

Oddělení klinické mikrobiologie

Oddělení klinické mikrobiologie získalo v listopadu 2013 osvědčení o akreditaci ČIA dle normy ČSN EN ISO 15189:2007. Oddělení začalo používat k druhové identifikaci mikroorganismů nový přístroj

– laserový hmotnostní spektrometr MALDI-tof (publikováno v Infolistech č. 9-10/2013). Metoda je používána jako výchozí metoda, poskytující velmi rychlé a velmi přesné výsledky identifikací mikroorganismů. Oddělení také získalo nový přístroj – poloautomatický analyzátor inhibičních zón VISOR.

Kožní oddělení

Kožní oddělení Masarykovy nemocnice poskytuje konziliární činnost pro kožní ambulance a oddělení v rámci Ústeckého kraje. Po uzavření lůžkové části kožního oddělení v Mostě společně s kožním oddělením nemocnice v Teplicích zajišťuje lůžkovou péči pro celý Ústecký kraj. V r. 2013 bylo na kožním oddělení hospitalizováno 635 pacientů, ambulantně bylo ošetřeno 14 283 pacientů.

Od r. 2006 je kožní oddělení centrem pro biologickou léčbu psoriázy. Celkem je v České republice 12 podobných center. V roce 2013 bylo v rámci centra biologické terapie úspěšně léčeno 69 pacientů s těžkou psoriázou nereagující na konvenční terapii. Lékaři oddělení se aktivně účastní sledování dlouhodobé účinnosti a bezpečnosti biologické terapie psoriázy pravidelným zadáváním dat do celorepublikového registru biologické léčby Biorep a mezinárodních observačních registrů PSOLAR a ESPRIT. Ve spolupráci s imunologickým pracovištěm Zdravotního ústavu se sídlem v Ústí nad Labem se oddělení věnuje imunologickým dopadům biologické terapie. Výsledky spolupráce byly v r. 2013 prezentovány na 21. severočeské imunologické konferenci přednáškou „Imunologické nálezy u psoriázy léčené biologickou léčbou“ (MUDr. O. Filipovská).

V rámci melanomové komise, ve spolupráci s chirurgickým oddělením a onkologickým centrem MN, poskytuje kožní oddělení MN centralizovanou péči pro pacienty s melanomem v rozsahu celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov). V r. 2013 byl v rámci melanomové komise nově diagnostikován melanom u 111 pacientů. Kožní oddělení zajišťuje adjuvantní terapii interferonem alfa u pacientů s maligním melanomem.

Každoročně jsou v rámci Evropského dne melanomu screeningově vyšetřovány stovky pacientů s cílem odhalit časně stadium tohoto nádoru. V roce 2013 bylo v rámci Evropského dne melanomu během jednoho dne vyšetřeno 132 pacientů.

V rámci ambulance pro dermatoalergologii a profesionální dermatózy se vyšetřují a dispenzarizují pacienti s profesionálními dermatózami z celého Ústeckého kraje (kromě okresu Chomutov).

Dne 1. 7. 2008 MZ ČR udělilo akreditaci k uskutečňování vzdělávacího programu pro obor dermatovenerologie, platnost akreditace je 7 let. V rámci vzdělávacího programu se na kožním oddělení pravidelně uskutečňují stáže lékařů z nemocnic Krajské zdravotní, a. s. a z jiných nemocnic Ústeckého kraje.

V roce 2013 kožní oddělení uspořádalo každoroční Krajskou dermatovenerologickou konferenci s mezinárodní účastí. Lékaři oddělení se aktivně zúčastnili jak regionálních, tak i celorepublikových seminářů včetně 14. dermatologického sympozia – prezentace „Asymetrický periflexurální exantém u dětí (MUDr. E. Hrnčíř), „Kožní projevy u diabetu“ (MUDr. A. Moróc).

Kožní oddělení se pravidelně účastní mezinárodních multicentrických klinických studií, převážně fáze II. a III., zaměřených na terapii kožních chorob. V roce 2013 se uskutečnilo 10 klinických studií:

- PUMA-416, a double blind, comparative, superiority, multi-centre investigation evaluating the efficacy of an absorbent foam dressing containing silver (Mepilex Ag) versus the same dressing without silver used on subjects with venous leg ulcers or mixed ulcers. (Molnlycke).
- A randomized, placebo-controlled, double-blind, repeat-Dose study of the efficacy, safety, tolerability and pharmacodynamics of subcutaneously-administered REGN668 in adult patients with extrinsic moderate to severe atopic dermatitis, clinical Phase: IIa (Regeneron).
- A randomized, placebo-controlled, double-blind, Parallel group, Dose-Ranging Study Investigating the efficacy, safety, pharmacokinetic and Biomarker profiles of Dupilumab (REGN668) administered to adult patients with extrinsic moderate to severe atopic dermatitis, clinical Phase: IIb (Regeneron).
- A phase III study to evaluate the efficacy of induction and maintenance regimen of Brodalumab compared with placebo and ustekinumab in subjects with moderate to severe plaque psoriasis:AMAGINE-2 (Amgen).

- A multicentre, Randomized, double-dummy, double blind study evaluating two doses of adalimumab versus Methotrexate (MTX) in paediatric subjects with severe chronic plaque psoriasis, Phase III (AbbVie).
- A randomized, double-blind, multicenter study to demonstrate equivalent efficacy and to compare safety and immunogenicity of a biosimilar etanercept (GP2015) and Enbrel in patients with moderate to severe chronic plaque-type psoriasis, clinical phase III (Hexal Ag).
- A randomized, placebo-controlled, double-blind, multicenter study to demonstrate the efficacy at 16 weeks of secucinumab 150 and 300 mg s.c. and to assess, safety, tolerability and long-term efficacy up to 80 weeks in subjects with moderate to severe nail psoriasis, clinical phase IIIb (Novartis).
- A Phase 3, multi site, open label study of the long term safety and tolerability of 2 oral doses of CP-690, 550 in subjects with moderate to severe chronic plaque psoriasis (Pfizer).
- A Phase 3, open label study of the safety and efficacy of adalimumab in subjects with moderate to severe hidradenitis suppurativa (Abbvie) M12-555.
- A Phase 3, multicenter study of the safety and efficacy of adalimumab in subjects with moderate to severe hidradenitis suppurativa (Abbvie) M11-313.

Lékaři oddělení pravidelně publikují v odborných časopisech. V r 2013 se jednalo o překlady článků do Referátového výběru z dermatovenerologie, články v časopisech Dermatologie pro praxi, Pediatrie pro praxi, Ošetřovatelská péče. Lékaři oddělení přednášeli na Fakultě zdravotnických studií UJEP.

Primářka oddělení vykonává funkci krajského koordinátora zajišťujícího státní zdravotní venerologický dozor, je členem redakční rady odborného časopisu „Dermatologie pro praxi“, členem ČDS (České dermatovenerologické společnosti ČLS JEP), EADV (European Academy of Dermatology and Venereology), AAD (American Academy of Dermatology).

Gastroenterologické oddělení

Gastroenterologické oddělení je akreditovaným pracovištěm pro postgraduální vzdělávání pro obor gastroenterologie vyššího typu, centrem pro prevenci kolorektální rakoviny s certifikací pro screeningové kolposkopie a centrem pro biologickou léčbu nespecifických střevních zánětů (IBD). Pracovníci oddělení jsou členy: Akreditační komise MZ ČR pro gastroenterologii, Pracovní skupiny pro IBD při ČGS, Pracovní skupiny pro polypózy při ČGS, Pracovní skupiny Společnosti pro klinickou výživu a metabolismus, redakční rady webových stránek Endoskopisté.cz, Výboru endoskopické sekce ČAS, členy ČGS, SKVIMP, SGO (Společnost gastrointestinální onkologie), ČAS, ASGE (American society gastrointest. endoscopy); 1 lékař získal titul Ph.D.

Pravidelně jsou pořádány vzdělávací akce – semináře, endoskopické workshopy, sesterské vzdělávání a 2x ročně sympozium s nadregionálním významem s tématy 1x gastroenterologie – přednášky a 1x endoskopie s live – demonstracemi případů. Oddělení se podílí na pregraduálním vzdělávání mediků a sester a rovněž postgraduálním vzdělávání lékařů zařazených do oboru gastroenterologie a sester v rámci NCO NZO v Brně – praktická část.

Oddělení lékařské genetiky

Oddělení lékařské genetiky Masarykovy nemocnice je jediným komplexním genetickým pracovištěm v Ústeckém kraji. Oddělení poskytuje péči poradenskou i laboratorní pacientům celého Ústeckého kraje i přilehlých okresů.

V roce 2013 se podařilo prostorově sjednotit laboratorní část oddělení lékařské genetiky a přestěhovat úsek molekulární cytogenetiky. Laboratoř oddělení lékařské genetiky úspěšně absolvovala 1. dozorový audit k akreditaci ČIA dle normy ČSN EN ISO 15189:2007 pro vyšetření v oboru cytogenetiky a molekulární genetiky.

Počet klinicko-genetických vyšetření v r. 2013 byl 4 209. Převážnou většinu klientů genetické poradny tvořily těhotné ženy, u kterých bylo prenatalně zachyceno 111 různě závažných vrozených vývojových vad plodu, v 70 případech se rodiče rozhodli z tohoto důvodu pro ukončení gravidity.

V roce 2013 se laboratoř oddělení lékařské genetiky úspěšně zúčastnila mezinárodního externího hodnocení kvality cytogenetických vyšetření karyotypu z periferní krve a kultivovaných buněk plodové vody CEQAS (Cytogenetic European Quality Assessment Service) v Oxfordu a dále i národního externího hodnocení kvality pro řadu molekulárně genetických i cytogenetických vyšetření – vyšetření aneuploidií chromozomů 13, 18, 21, X a Y metodou QF PCR, molekulárně genetické vyšetření cystické fibrózy a molekulárně genetické vyšetření mikroleceí chromozomu Y (lokus AZF).

Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady regionálních i celostátních odborných konferencí, reprezentovali i dvojnásobnou aktivní účastí na European Human Genetics Conference 2013, která se konala v Paříži.

Pracovníci oddělení se podílejí i na výuce – výuka Lékařské genetiky pro sestry bakalářky na Fakultě zdravotnických studií UJEP a výuka studentek oboru Diplomovaný zdravotní laborant VOZŠ a SZŠ.

Mgr. Čejnová a Mgr. Novotná se připravují na získání titulu Ph.D.

Chirurgická klinika

Chirurgická klinika poskytuje péči v oblasti všeobecné a cévní chirurgie pro celý Ústecký kraj. V současné době má klinika 50 zaměstnanců. Z toho je 16 lékařů, z nichž má 12 atestaci II. st. ze všeobecné chirurgie a navíc 3 lékaři mají atestaci z cévní chirurgie. 2 lékaři mají absolvovaný základní chirurgický kmen a 1 lékař je v přípravě chirurgického kmene. Na odděleních a ambulancích pracuje 32 sester, z nichž 3 mají titul Bc. a dále 7 sester má PSS. Kolektiv doplňují 2 sanitářky.

Ošetřovací dny	12 631
Průměrná ošetřovací doba	4,3 dne
Počty případů	2 908
Využití lůžek v %	75,3

V roce 2013 zde bylo hospitalizováno 2 908 případů, s průměrnou ošetřovací dobou 4,3 dne, která se zkrátila o 0,4 dne oproti roku 2012. Celkem bylo vykázáno 12 631 ošetřovacích dnů s využitím lůžkové kapacity 75,3 %. Bylo provedeno celkem 1 990 velkých chirurgických výkonů na Centrálních operačních sálech a 14 904 ambulantních vyšetření. Celkem chronickými ambulancemi prošlo 6 026 klientů. Na nově vzniklém oddělení jednodenní chirurgie – JEPL bylo v roce 2013 provedeno 284 chirurgických zákroků. Dále jsou prováděny drobné chirurgické výkony v rámci Emergency a na ambulantním zákrokovém sálku, převážně odstranění kožních afekcí a těch bylo provedeno 423.

Dochází k neustálému zlepšování operačních postupů i předoperační přípravy. Nově vznikl řízený dokument předoperační přípravy s ohledem na nutrici pacienta dle posledních výzkumů a doporučení evropské komise pro nutrici, který byl uveden do praxe. Dále je dbáno na zvyšování bezpečnosti pacienta. Opět ze statistik vyplývá, že se klinika neliší od celorepublikového průměru, co se týče komplikací po operačních výkonech. Stále drží nízké procento komplikací při operacích štítné žlázy – pooperačních pares zvrtného nervu, kde má komplikace v 1,56 % a celorepublikový průměr je do 3 %.

Zvyšuje se neustále počet operací pacientek s nádorem prsu z celého severočeského regionu, kde poskytuje komplexní chirurgickou péči s detekcí SNLB.

Chirurgická klinika zajišťuje formou specializovaných ambulaní široké spektrum odborných poraden: cévní, mammologickou, gastro, kýlní, onkochirurgickou, proktologickou. Za vyzvednutí stojí specializované poradny a to podologická a stomická. V rámci kliniky funguje ambulance péče o chronické rány, a to nejen pro pacienty z kliniky, ale pro celou nemocnici a je otevřena i širokému okolí. Stejně dobře se rozvinula

péče s využitím VAC systému – podtlakové terapie pro hojení infikovaných ran, kde jsou v rámci Aesculap Akademie předávány zkušenosti dále.

Ve spolupráci s RTG oddělením jsou dále rozvíjeny angioinvasivní metody při léčbě ICHDK.

Hernia centrum pokračuje ve své práci, nyní se hlavně zaměřuje na operativu incisionálních kýl laparoskopickou technikou. Celkem bylo loni odoperováno přes 250 pacientů s hernií.

Přednášková a školící činnost především v oblasti podologie, VAC systému, kde se klinika aktivně zúčastnila Evropského kongresu v Norimberku. Dále organizuje Mammologický seminář pro region, Setkání stomiků, aktivně přednáškami přispívá na regionální seminář Emergency.

V časopise World Journal of Gastroenterology s IF 2.471 publikovali pracovníci kliniky jako spoluautoři článku Dubin-Johnson syndrome coinciding with colon cancer and atherosclerosis.

V rámci vědeckých a odborných aktivit se lékaři a sestry podílejí na tuzemských i zahraničních akcích. V roce 2013 byla otevřena další studie (fáze III) hodnotící ATB. Oddělení zajišťuje výuku a výchovu zdravotnických pracovníků v rámci Ústeckého kraje – FZS UJEP, zdravotní školy. Na oddělení probíhají sesterské praxe, výchova žáků. Dále spolupracuje s LF UK Plzeň, pravidelně zde probíhají stáže a přednášky pro mediky 6. ročníku.

Dále pokračuje jeden lékař ve studiu Ph.D., další dva jsou v přípravě ke složení specializační atestace v oboru cévní chirurgie.

Chirurgická klinika má akreditaci v oboru všeobecné chirurgie a cévní chirurgie. V rámci akreditace pracoviště se zde školí lékaři v přípravě na atestaci z cévní chirurgie a stejně tak ve všeobecné chirurgii.

Nefrologicko-dialyzační oddělení

V roce 2013 provedlo **nefrologicko-dialyzační oddělení** 11 596 hemoeliminačních výkonů. 741 výkonů bylo provedeno v akutním programu pacientům celého Ústeckého kraje v komplikovaném stavu hospitalizovaných na specializovaných odděleních Masarykovy nemocnice.

Rozvinutý program peritoneální dialýzy s kompletním servisem pro pacienty patří rovněž k těm významnějším v České republice.

Oddělení připravuje pacienty na transplantaci ledvin a ve spolupráci s IKEM Praha poskytuje potransplantační péči.

Oddělení se podílí na výuce mediků, postgraduální výuce lékařů.

Primářka oddělení MUDr. Zuzana Bitterová je členkou výboru České nefrologické společnosti.

Oddělení nukleární medicíny

V polovině roku 2013 bylo s **Oddělením nukleární medicíny** v MNUL sloučeno oddělení nukleární medicíny v Chomutově a primářem oddělení se stal MUDr. Aleš Chodacki.

Od druhého pololetí 2013 probíhá na pracovišti restrukturalizace provozu s cílem optimalizace diagnostického procesu a zajištění vysoké kvality. Vzhledem ke stavu přístrojového vybavení (z let 1986 a 2002) byly podniknuty veškeré kroky k modernizaci diagnostické techniky.

Pracovníci oddělení se aktivně účastnili řady akcí, ze kterých lze vyzvednout zejména aktivní účast na Evropském kongresu nukleární medicíny a dále uveřejnění příspěvku primáře Chodackého jako spoluautora v renomovaném časopise The New England Journal Of Medicine s vysokým impact faktorem.

Ortopedické oddělení

Ortopedické oddělení je nadregionálním pracovištěm se spádem cca 1 milionu obyvatel. Hlavním úkolem pracoviště je kompletní aloplastický program – primární kloubní náhrady a revizní operace již dříve implantovaných kloubních náhrad. Druhým nosným programem je spondylochirurgie – operace páteře.

Kromě ošetření traumat, zánětů a nádorů páteře se pracoviště zabývá dynamickými systémy a mobilními náhradami meziobratlových disků páteře.

Na oddělení byla zavedena metoda řešení artrózy základního kloubu palce totální náhradou, řešení defektů kloubních chrupavek štěpem vypěstovaným z vlastní chrupavčité tkáně pacienta ve spolupráci s Národním centrem tkání a buněk v Brně.

Otorinolaryngologické oddělení

Na **Otorinolaryngologickém oddělení** pokračoval ojedinělý projekt robotické chirurgie (MUDr. Sláma ml.), jako na jediném pracovišti v ČR. Rovněž jako na jediném pracovišti v ČR se zde dále rozvíjí možnosti unikátního spojení – mikroskopicko-endoskopického přístupu na VDN (MUDr. Neubauer). Rozvíjena byla i metodika vyšetření a léčby spánkové apnoe a stále se zvyšující kvalita a rozsah péče o sleep-apnoiky (MUDr. Kalhous). Výrazně se rozvíjí obor foniatrie, kde MUDr. Malá řeší poruchy sluchu a řeči. Dále pomocí fibroscopie hrtanu vytváří přesnou diagnostiku chorob hrtanu a tím i zpřesnění diagnostické rozvahy k event. chirurgickým zákrokům.

Neméně důležitou oblastí je problematika dětské ORL (MUDr. Taušová), zde je nutné vyzvednout krom operativy dětského věku v ORL i spolupráci s foniatrií v rescreeningu dětí – k vyloučení možných vrozených sluchových vad. Kvalitně pracuje onkologická, rinologická poradna včetně poradny pro spánkové apnoe. Zvláštní pozornost je věnována onkologickým pacientům a zánětlivým komplikacím v ORL, které se v Ústeckém kraji jinde neřeší.

V říjnu pořádalo oddělení ORL ve spolupráci s klinikou prof. Betky v Motole již 20. odbornou nadregionální ORL konferenci, a to na téma ušní operace, které byly v přímém přenosu z operačních sálů sledovány a komentovány ve výukových prostorách. Dále oddělení pro krajské zájemce uspořádalo 2 výukové operace v oblasti kofochirurgie ve spolupráci s as. MUDr. Skřivanem, CSc. z Fakultní nemocnice v Motole. Lékaři ORL oddělení pravidelně vyučují na Fakultě zdravotnických studií UJEP. MUDr. Neubauer přednášel na výukovém semináři v Brně na téma mikroskopicko-endoskopický přístup na VDN. Primář oddělení je členem redakční rady časopisu Otorinolaryngologie a foniatrie.

Patologické oddělení

Rok 2013 byl pro **patologické oddělení** ve znamení rozvoje bioptického provozu a nastartování vědecké práce. V prvním pololetí 2013 oddělení navázalo intenzivní spolupráci s Oddělením nádorové biologie 3. LF UK v Praze a ve spolupráci s vybranými odděleními MNUL (urologie; ústní, čelistní a obličejová chirurgie; hrudní chirurgie a plicní oddělení) začalo pracovat na projektu detekce cirkulujících nádorových buněk v periferní krvi u pacientů se solidními maligními tumory.

Ve spolupráci s Přírodovědeckou fakultou UJEP v Ústí nad Labem začali na oddělení patologie zpracovávat pod vedením erudovaných lékařů své magisterské a bakalářské práce studenti katedry biologie. Byla navázána smluvní spolupráce s Lékařskou univerzitou ve Wroclavi (Polsko) pod záštitou 3. LF UK v Praze. Zatím proběhl jeden výměnný studijní pobyt kolegy z Polska a našeho lékaře. Standardně probíhá výuka patologie a histologie na VOŠ zdravotní v Ústí nad Labem.

V rámci vylepšení bioptického provozu bylo zavedeno do metodik používaných na pracovišti několik nových imunohistochemických protilátek pro zlepšení diferenciální diagnostiky. V roce 2013 oddělení provedlo 18 000 bioptických vyšetření, 3 500 cytologických vyšetření a 600 vyšetření nekroptických.

Plicní oddělení

V roce 2013 byl přes přetrvávající nedostatek lékařského personálu zachován plný provoz lůžkové části **plicního oddělení**.

V plném provozu jsou 3 stanice s celkovou kapacitou 57 lůžek (muži, ženy a plicní izolace) a oddělení spánkové laboratoře s 5 lůžky. Ambulantní složka oddělení s příjmovou ambulancí, všeobecnou plicní

ambulancí a plicní ambulancí s onkologickým zaměřením byly v roce 2013 v provozu bez významnějších změn. Provoz bronchologického pracoviště byl v roce 2013 zachován v plné míře s dalším nárůstem celkového počtu vyšetřených pacientů.

Provoz oddělení spánkové laboratoře byl v důsledku nedostatku lékařského personálu nadále částečně omezen. Přetrvává spolupráce s vyšetřováním pacientů s ORL problematikou. Nadále se však nedaří doplnit vyšetřované spektrum pacientů o klienty s neurologickou problematikou (důvodem je nedostatek lékařů neurologického oddělení).

Celkem bylo hospitalizováno 2 209 (v r. 2012 – 2 076) klientů, z toho zemřelo 158 (152) pacientů. Celkový počet hospitalizačních dnů byl 12 707, při průměrné ošetrovací době 6,0 dne a využití lůžek 69,93 % (v r. 2012 – 65,3 %).

Na bronchologickém pracovišti bylo provedeno celkem 1 566 endoskopických vyšetření (v r. 2012 – 1 481), z tohoto počtu bylo 296 bronchoskopií provedeno ambulantně (v r. 2012 – 312). Dále bylo provedeno 136 vyšetření endobronchiálním ultrazvukem EBUS (v r. 2012 – 100), 426 bronchologických vyšetření bylo provedeno za skiaskopické navigace (v r. 2011 – 425).

V rámci Ústeckého kraje, ve spolupráci s Krajskou hygienickou stanicí, zajišťuje plicní oddělení dohled na tuberkulózní onemocnění (krajský konzultant dohledu nad TBC).

Protetické oddělení

Protetické oddělení v roce 2013 dokázalo i ve ztížených personálních podmínkách jakožto pracoviště svýznamně nadregionální působností zajistit vysoce kvalitní standard péče o pacienty po amputacích končetin. Protetické oddělení je pravidelně zváno se svými klinickými příspěvky na kadaverozní, traumatologický seminář. Nadále se protetické oddělení podílí na provádění navigovaných obštríků páteře a největší specializací oddělení je, že primářka je součástí podiatrického týmu, který spadá do diabetologického centra se spádovostí i z okolních krajů, neboť je svými výsledky na špičce podiatrické péče v ČR společně s pražskými podiatry. Provádí od konzultační činnosti až po operační výkony na dolních končetinách.

Psychiatrické oddělení

V roce 2013 bylo hospitalizováno na **psychiatrickém oddělení** 1 180 pacientů, z toho na detoxifikační jednotce 393 pacientů. Kapacita lůžkového oddělení je 58 lůžek. Ambulantní vyšetření bylo provedeno u 2 501 pacientů a v ambulanci pro návykové látky bylo provedeno 11 151 vyšetření vč. docházky na výdej metadonu.

Detoxifikační jednotka poskytuje ve spádové oblasti Ústeckého kraje, ale i mimo tento region, možnost hospitalizací klientů závislých na návykových látkách. V metadonové substituci je počet míst omezen na 125, klienti tam dochází denně. U buprenorfinové substituce není počet klientů omezen, ale programu se zúčastnilo 149 klientů.

Tak jako každý rok žádalo psychiatrické oddělení o dotace v oblasti protidrogové politiky. Na základě vypracovaných projektů získalo oddělení ze státního rozpočtu a z rozpočtu Ústeckého kraje celkem 800 000 Kč (MZ ČR 450 tis., KÚ ÚK 350 tis.). Dotace na aktivity (např. metadon), které nejsou pokryty zdravotními pojišťovnami, nestačí pokrýt celkovou spotřebu. Nákladná léčba substituce buprenorfinem je pokryta jen částečně, z dotace je preparát zakoupen. Z dotace jsou také hrazeny testy na detekci drog. Cílem projektu je nahradit pacientovi pouličně nabízenou návykovou látku neznámé síly a čistoty substancí užívanou pod odborným dohledem. AT ambulanci navštěvují i pacienti, kteří mají abus alkohol, někteří pak pravidelně dochází na Antabus i po propuštění z hospitalizace.

Spádovou oblastí oddělení psychiatrie je celý Ústecký kraj, Kladno, ev. pacienti z celé ČR dle potřeby. Jedná se o veškeré diagnostické kategorie v kapitole „Duševní poruchy a poruchy chování MKN – 10“. V oblasti protidrogové problematiky spolupracuje pracoviště s dalšími subjekty v Ústí nad Labem a v celé ČR (kontaktní centra, AT ambulance, léčebny, komunity).



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V květnu 2013 uspořádalo psychiatrické oddělení dvoudenní Sympozium severočeských psychiatrů ve Starých Splavech, které bylo sponzorováno farmaceutickými firmami. Hlavním programem byla rehabilitace v psychiatrii, závislosti v české a světové kinematografii, neurochemie, neurofyzologie a chování u závislosti jako východiska pro terapii, dále pak sexuální atraktivita a sexualita z pohledu evoluce. Přednášky probíhaly za účasti psychiatrů nejen ze severočeského regionu, ale i z Psychiatrické léčebny Praha Bohnice a Všeobecné fakultní nemocnice Praha.

Prim. MUDr. Zdenka Staňková je členkou redakční rady časopisu Acta Medical. Sestry pravidelně prezentují odborné semináře v oboru psychiatrie ve vzdělávacím centru Masarykovy nemocnice a na Střední zdravotnické škole.

Dne 27. 9. 2013 jsme si připomněli 60. výročí založení lůžkové psychiatrie v Ústí nad Labem. Oslava proběhla na zámečku Větruše v Ústí nad Labem. Odborný program zahájila prim. MUDr. Staňková a v. s. J. Bezděčná s prezentací o historii psychiatrického oddělení od roku 1953. Hostem byl MUDr. Martin Holý, předseda psychiatrické společnosti ČLS JEP s přednáškou „Budoucnost péče o duševně nemocné“.

Dne 22. 11. 2013 MUDr. Sylvie Kandová úspěšně složila atestační zkoušku z oboru psychiatrie.

Radiodiagnostické oddělení

Činnost **radiodiagnostického oddělení (RDG)** má nadregionální charakter, který částečně kopíruje spádovost neurochirurgické, dětské a kardiologické kliniky, trauma a onkocentra. Také radiofrekvenční ablace jsou prováděny jak pro pacienty z oblasti Ústeckého kraje, tak i z jiných regionů ČR.

Nové technologie umožňují i nové metody a postupy:

- SW na CT Briliance umožňuje hodnocení vzdáleným přístupem včetně automatické detekce plicních uzlů, polypů tlustého střeva, plicního emfyzému a hodnocení srdce včetně koronárních tepen. Dále jsou prováděny CT navigované intervenční výkony, drenáže, biopsie, CT navigované obstrukční a radiofrekvenční ablace pro celou KZ. **V roce 2013 se ještě více rozšířily obstrukční bederní i krční páteře novou metodou směsí kyslíku s ozónem při periradikulárních, epidurálních i intradiskálních aplikacích, takže intervenční výkony pod CT jsou prováděny 3 dny v týdnu.**
- Na MRI přístroji Avanto je prováděna pokročilá diagnostika fokálních lézí mozku pomocí mozkové perfuze, difuze a spektroskopie. **Od roku 2013 jsou prováděny ve spolupráci s Neurochirurgickou klinikou MR vyšetření pro normotenzní hydrocephalus, dále měření toku ve výdutích mozkových tepen. Rutinně jsou prováděny i spektroskopie prostaty a MRI prsou včetně cílené biopsie pod MRI.**
- V roce 2013 dále výrazně narostl počet MRI srdce na viabilitu svaloviny levé komory jako vyšetření před zvážením revaskularizační operace.
- **V roce 2013 se nově uplatňuje další ablační technika tumorů – mikrovlnná ablace, která je proti klasické radiofrekvenční ablaci podstatně rychlejší a účinnější. Nehodí se ale na všechna ložiska.**

Od roku 2006 provádí radiodiagnostické oddělení rutinně kontrastní UZ vyšetření, zejména v obtížných diferenciálně diagnostických případech, k odlišení benigních a maligních lézí nejrůznějších orgánů. V listopadu 2013 byl instalován nový UZ přístroj Aixplorer V7, kde je i nová funkce – share wave elastografie, umožňující kvantitativně měřit tuhost tkání a odlišit tak benigní a maligní lézi, jakož i zdravá a poškozená játra atd.

Na pracovišti intervenční radiologie se v roce 2013 opět podstatně více než v roce 2012 uplatňují akutní výkony na intrakraniálních tepnách při léčbě ischemických cévních mozkových příhod. Je zajištěna trvalá pohotovostní služba pro tyto případy (zatím 2 lékaři).

Oddělení radiodiagnostiky v Ústí nad Labem splňuje podmínky pro **akreditované pracoviště nejvyššího typu pro všeobecnou radiologii**. Od konce roku 2012 získalo **akreditaci i v oboru intervenční radiologie**.

Publikační činnost čítá v průměru 2–3 publikace v neimpaktovaných časopisech a 2 publikace ročně v impaktovaných časopisech. Počet přednášek a prezentací celého pracoviště je ročně cca 10. **V dubnu 2013 pořádalo RDG oddělení Ústecký radiologický den na Větruši, který se bude v dalších letech opět pravidelně opakovat.** Dva pracovníci oddělení jsou před ukončením studia Ph.D. – MUDr. Magdalena Tykvoová a MUDr. Petra Zavadilová úspěšně složily atestaci z všeobecné radiologie. Na oddělení pracuje 20 lékařů, z toho 14 s nejvyšší atestací.

Rehabilitační oddělení

Rehabilitační oddělení v roce 2013 neprošlo žádnou zásadní změnou. Po stabilizaci personálu během roku 2012 byl brzdou v rozvoji rehabilitačního oddělení nedostatek finančních prostředků, související s problémovou úhradovou vyhláškou. Ani v roce 2013 nebylo pokročeno v plánovaném záměru vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra a nadále se nepodařilo obnovit specializovaný program léčby inkontinence močové u žen myofeedback terapií, který byl přerušen po havárii přístroje koncem roku 2010. Krizový je už i technický stav přístrojů pro lymfodrenáž.

Největším úspěchem je tak spokojenost pacientů s kvalitou poskytované péče, která se projevuje především v neutuchajícím zájmu o hospitalizace na našich lůžkách z širokého regionu, který již často překračuje kapacitní možnosti oddělení.

Již tradičně po celý rok pokračovala též spolupráce na výuce studentů Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem a v rámci této spolupráce se v květnu též konala pravidelná již 13. Ústecká rehabilitační konference.

Primář MUDr. Pavel Maršálek se nadále účastnil jednání pracovní skupiny při Ministerstvu práce a sociálních věcí (MPSV) pro přípravu tezí zákona o koordinované rehabilitaci v České republice, které jsou zatím překvapivě, i přes časté obměny ministrů, posouvány směrem k legislativnímu procesu. Dále pracoval jako odborný expert řídicího týmu projektu PREGNET, jehož cílem je metodické sjednocení a dobudování sítě ergodiagnostických pracovišť v ČR a jehož zadavatelem je též MPSV a konečně jako externí spolupracovník Národního referenčního centra analyzoval možnosti úhrady rehabilitace v DRG systému a zpracoval návrh modulárního systému úhrady specializované rehabilitace. Zda některý z těchto odborných návrhů spatří světla praxe je již nyní spíše na politické objednávce.

Pokračoval úspěšný program Rehabilitace hrou v rámci dotačního programu Ústeckého kraje, který je volnočasovým programem kreativních aktivit a netradiční fyzioterapie pro děti se zdravotním postižením a je připravován pracovníky rehabilitačního oddělení MNUL.

Transfuzní oddělení

Transfuzní oddělení Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem zajišťuje odběry krve pro spádovou oblast Ústí nad Labem, Litoměřice, Lovosice, Roudnice nad Labem a Teplice v Čechách. Transfuzní oddělení provádí předoperační autologní odběry a výrobu autologních transfuzních přípravků. Dále provádí odběry plazmy, tzv. plazmaferézy, taktéž i přístrojové odběry krevních destiček (tzv. trombocytaferézy) a červených krvinek (erytrocytaferézy).

V roce 2013 bylo provedeno 13 269 odběrů plné krve, 2 254 plazmaferéz, 259 erytrocytaferéz a 173 trombocytaferéz.

Z krve, odebrané ve výše uvedených spádových oblastech a také v odběrovém středisku v Děčíně, se vyrábějí transfuzní přípravky. V roce 2013 se vyrobilo 15 798 jednotek koncentrátů červených krvinek, 5 913 litrů plazmy a 491 terapeutických dávek trombocytů.

Transfuzní oddělení skladuje a vydává transfuzní přípravky, dodává plazmu k průmyslovému zpracování na krevní deriváty (hlavně albumin, imunoglobuliny, koncentráty faktoru VIII a antitrombinu III).



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Transfuzní oddělení MN provádí jako jediné pracoviště v kraji léčebné odběry červených krvinek tzv. erythrocytaferézu u pacientů s polycytemia vera, sekundární polyglobulií, hemochromatózou. V roce 2013 bylo provedeno 61 léčebných erythrocytaferéz.

Transfuzní oddělení provádí rutinní i speciální imunohematologická vyšetření (stanovení krevní skupiny a protilátek proti červeným krvinkám, speciální vyšetření při podezření na hemolytické onemocnění novorozence, při podezření na některé typy hemolytických anémií, vyšetření chladových protilátek, referenční vyšetření protilátek proti červeným krvinkám pro širokou spádovou oblast, včetně komplikovaných případů).

Transfuzní oddělení spolupracuje s Českým národním registrem dárců dřeně především v oblasti náboru a sledování dárců kostní dřeně a krvetvorných buněk.

DNA laboratoř se spádovostí v rozsahu Ústeckého kraje nabízí molekulárně-genetické vyšetření hereditární trombofilie, hereditární hemochromatózy, celiakie, detekce HLA-B27, mutací JAK2, genotypování krevních skupin, vyšetření genu D plodu v plazmě matky, PCR vyšetření purulentních meningitid.

Prim. MUDr. Jiří Masopust je již více než 10 let vedoucím redaktorem odborného časopisu ČLS JEP Transfuze a hematologie dnes.

Pracovníci transfuzního oddělení prezentovali MN formou přednášek a posterů na různých celostátních odborných akcích.

Urologické oddělení

Urologické oddělení pečovalo o pacienty s dysfunkcí dolních močových cest včetně operační péče inkontinence, péče o paraplegické pacienty s míšní lézí. Jako jedno z mála center v ČR operačně řeší i inkontinenci mužů.

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie je jediným pracovištěm tohoto druhu v celém Ústeckém kraji a jedním z 12 specializovaných pracovišť v celé ČR. Pracoviště má nadregionální působnost (pro cca. 1 mil. obyvatel Ústeckého, Středočeského, Libereckého a Karlovarského kraje). Pracoviště je nedílnou součástí traumacentra.

Díky četnosti a kvalitě ošetřených úrazů se oddělení řadí mezi špičková pracoviště v ČR, zejména pak v oblasti rekonstrukce očníce. Oddělení provozovalo speciální poradnu pro onemocnění čelistního kloubu a bylo školicím pracovištěm pro problematiku artroskopických operací čelistního kloubu. Byl zahájen provoz nové specializované poradny pro choroby sliznic dutiny ústní jako jedné z mála v ČR.

Nadále se rozrůstala ambulantní péče – stomatochirurgie a dentoalveolární chirurgie, která má úzkou návaznost na plně privatizovanou síť zubních lékařů.

V loňském roce došlo k nárůstu počtu ambulantně ošetřených pacientů (v roce 2013 – 9 783 pacientů). Další statistická provozní data za rok 2013: 1 072 operačních výkonů v lokální anestezii, 381 výkonů v celkové anestezii, 52 řešených nádorů orofaciální krajiny.

V roce 2013 se podařilo založení vlastního specializovaného lůžkového oddělení a tím provázání ambulantní a lůžkové péče oddělení. Dále došlo k rozvoji poradny pro ortognátní chirurgii (řešení čelistních a obličejových anomálií) a zavádění operativy ortognátní chirurgie a implantologie.

Ve vědecko-výzkumné oblasti se pracoviště začalo podílet na výzkumné činnosti v buněčné onkologii ve spolupráci s Oddělením buněčné onkologie 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy a nadále rozvíjí spolupráci se Stomatologickou klinikou FN Motol a Oddělením ortodontie a rozštěpových vad FN Královské Vinohrady.

Pracovníci oddělení měli pravidelně aktivní účast na odborných kongresech a podíleli se na specializované výuce na Vyšší odborné škole zdravotnické v Ústí nad Labem. Pravidelně 1x měsíčně pořádali odpolední odborný seminář pro stomatologů Ústeckého kraje a v květnu roku 2013 uspořádali úspěšný dvoudenní odborný kongres s celorepublikovým dosahem.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je nedílnou součástí činnosti zdravotnického zařízení. Nelékařští zdravotničtí pracovníci zajišťují tuto péči v lůžkových i ambulantních provozech. Svoji činnost vykonávají také v komplementární části.

Právě laboratoře v roce 2013 prošly náročnou akreditací ISO 15189:2007. Na pozitivním výsledku se samozřejmě podíleli především zdravotničtí pracovníci.

Ošetrovatelská péče v roce 2013 navazovala na předchozí roky. Sestry se významnou měrou podílely na reprezentaci Masarykovy nemocnice. Svými vystoupeními na konferencích nebo seminářích se podílely na zvyšování kvalifikace nelékařských pracovníků celorepublikově. Odborné články vycházely v časopisech Diagnóza a Sestra a dalších.

Jako držitel Certifikátu bezpečnosti a kvality je Masarykova nemocnice povinná dodržovat přísná kritéria bezpečnosti při ošetrování klientů. Předchází tak poškození zdraví u pacientů i zaměstnanců.

Snahou managementu ošetrovatelské péče je zpříjemnit svým klientům pobyt v Masarykově nemocnici. Tomu výrazně napomáhá spolupráce s Dobrovolnickým centrem v Ústí nad Labem. Dobrovolníci navštěvují pacienty a pomáhají jim strávit čas hospitalizace příjemněji. Do jejich činnosti spadají vycházky s klientem, čtení pohádek dětem, canisterapie, zábavné programy.

V předvánočním čase se konal v Atriu MN koncert dívčího pěveckého souboru Cancioneta Praga. V zábavných akcích podobného typu by nemocnice ráda pokračovala a nabídla tak pacientům, ale i návštěvníkům Masarykovy nemocnice rozptýlení a jiný pohled na nemocnici.

Kaplanská péče je další aktivitou v podpůrných službách ošetrovatelské péče. Kaplan věnuje pacientům svůj čas a zasahuje v případech, kdy je jeho služba nenahraditelná.

Pokračoval projekt „Podpora příhraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce“ v rámci programu Cíle 3 na podporu přeshraniční spolupráce mezi Českou republikou a Svobodným státem Sasko 2007–2013. Byl velmi úspěšný, Masarykova nemocnice navázala na zkušenosti Sasko v domácí paliativní péči a také v organizaci dobrovolnictví.

Cílem do dalšího roku je snaha o další zvýšení kvality ošetrovatelské péče a rozvíjení podpůrných služeb.

7. EKONOMIKA

7.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)

7.1.1. Aktiva

Tabulka č. 7.1.1.1

Aktiva

	stav k 31. 12. 2013	stav k 31. 12. 2012
Aktiva celkem	5 502 028	5 852 635
Pohledávky za upsaný kapitál	0	0
Dlouhodobý majetek	4 465 663	4 574 984
Dlouhodobý nehmotný majetek	81 420	60 047
z toho goodwill	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	4 382 243	4 514 938
Dlouhodobý finanční majetek	2 000	0
Oběžná aktiva	882 584	1 133 719
Zásoby	83 329	90 725
Dlouhodobé pohledávky	0	0
Krátkodobé pohledávky	578 497	881 076
Krátkodobý finanční majetek	220 757	161 918
Časové rozlišení	153 781	143 932

7.1.2. Pasiva

Tabulka č. 7.1.2.1
Pasiva

	stav k 31. 12. 2013	stav k 31. 12. 2012
Pasiva celkem	5 502 028	5 852 635
Vlastní kapitál	4 570 541	4 849 567
Základní kapitál	4 743 428	4 735 606
Kapitálové fondy	74 714	69 241
Rezervní fond	6 348	6 321
Výsledek hospodaření minulých let	37 238	37 852
Výsledek hospodaření běžného účetního období	-291 187	548
Cizí zdroje	928 490	997 384
Rezervy	68 719	90 493
Dlouhodobé závazky	56 783	90 945
Krátkodobé závazky	802 988	815 946
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0
Časové rozlišení	2 997	5 684

7.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)

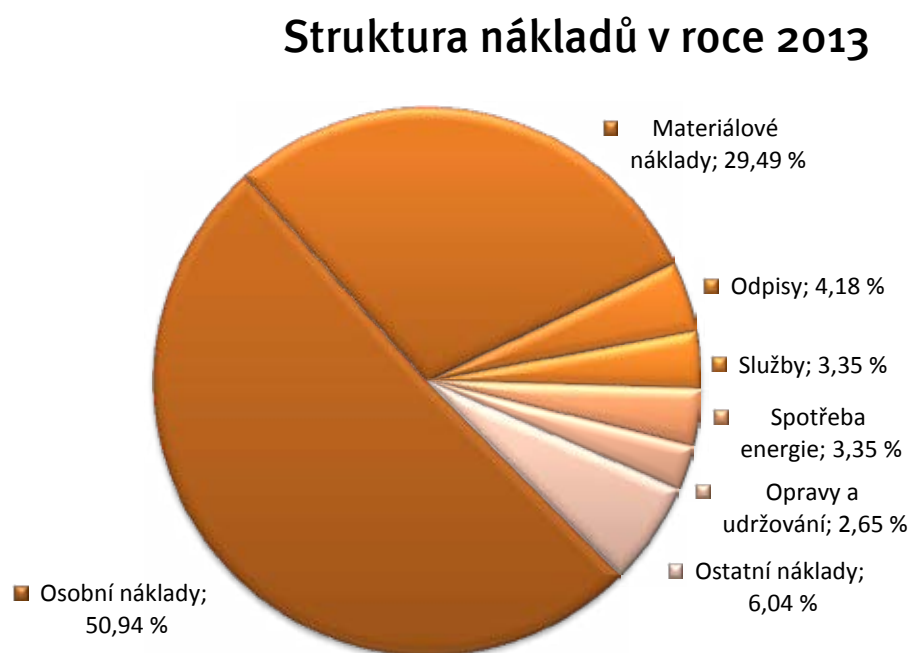
Tabulka č. 7.2.1

Náklady za rok 2013 – bez odložené daně

	v tis. Kč	v %
Osobní náklady	2 816 029	50,94
Materiálové náklady	1 630 183	29,49
Odpisy	231 135	4,18
Služby	185 034	3,35
Spotřeba energie	185 214	3,35
Opravy a udržování	146 542	2,65
Ostatní náklady	333 788	6,04
Náklady celkem	5 527 926	100,00

Graf č. 7.2.1

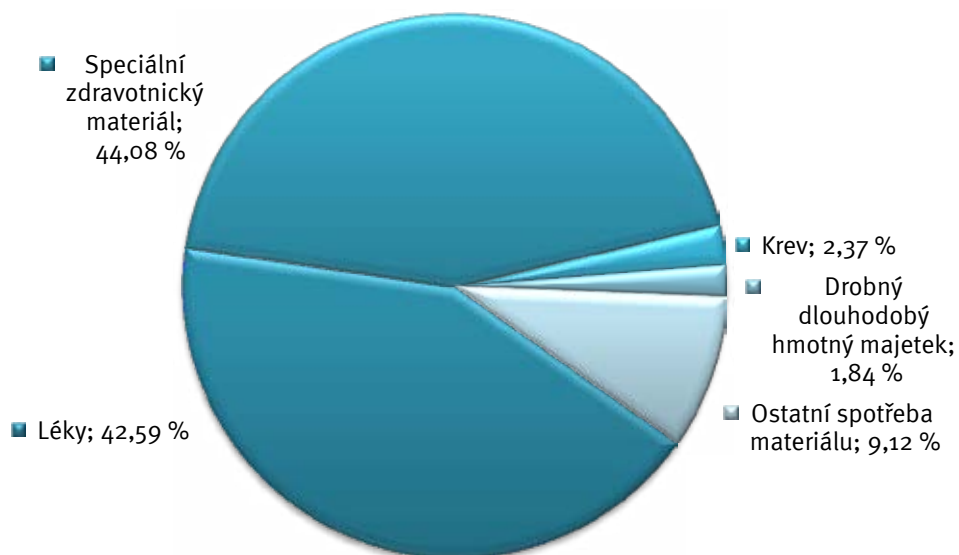
Struktura nákladů v roce 2013



Graf č. 7.2.2

Struktura materiálových nákladů v roce 2013

Struktura materiálových nákladů v roce 2013



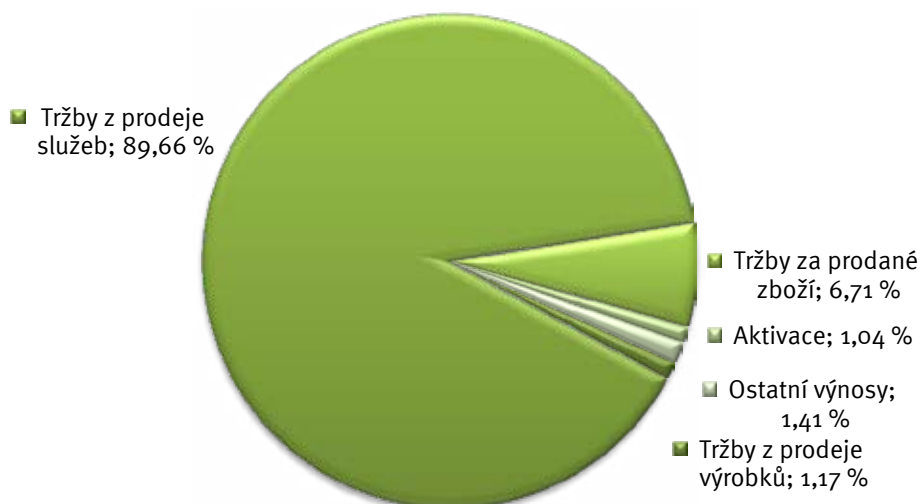
Tabulka č. 7.2.2

Výnosy za rok 2013

	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje výrobků	60 947	1,17
Tržby z prodeje služeb	4 669 700	89,66
Tržby za prodané zboží	349 475	6,71
Aktivace	54 420	1,04
Ostatní výnosy	73 481	1,41
Výnosy celkem	5 208 024	100,00
Výsledek hospodaření před zdaněním	-319 902	
Daň z příjmů odložená	28 715	
Výsledek hospodaření za účetní období	-291 187	

Graf č. 7.2.3
Struktura výnosů v roce 2013

Struktura výnosů v roce 2013



7.3. Nezdravotní činnosti

Nezdravotní služby – výnosy za rok 2013 (v tis. Kč)

Společnost Krajská zdravotní, a. s. se mimo svou hlavní činnost, což je poskytování zdravotní péče, zabývá i dalšími navazujícími činnostmi – viz předmět podnikání KZ, a. s. Tyto činnosti slouží většinou jako podpora zdravotnických aktivit a bez mnoha z nich, jako je například nakládání s nebezpečným odpadem či sterilizace materiálu, by vlastní zdravotní péče byla jen obtížně realizovatelná.

Výnosy z placených služeb a komerce činily v roce 2013 celkem **215 394 tis. Kč**, přičemž výnosy ze zdravotních služeb nehraných ze zdravotního pojištění (regulační poplatky, klinické studie, nadstandardní ubytování pacientů, placená zdravotní a laboratorní vyšetření, účasti otců u porodu, doprovody dítěte při hospitalizaci apod.) činily **140 847 tis. Kč** a výnosy z nezdravotních služeb činily celkem **74 547 tis. Kč**.

V následujícím přehledu jsou vyčísleny výnosy z nezdravotních služeb, získaných v roce 2013. Mezi nejrozsáhlejší činnost patří pronájem prostor dalším subjektům (od prostorů pro provozování lékařských ambulancí až po prodejní stánky s občerstvením a potravinami) a služby, které s pronájmy souvisejí. K další významné výnosové činnosti patří služby stravovacích provozů jednotlivých odštěpných závodů. Rozsáhlou činností jsou také služby prádelny, kdy KZ, a. s. provádí tyto činnosti nejen pro své potřeby, ale i pro jiné nemocnice a veřejnost. KZ, a. s. provozuje i ubytovací služby, a to jak pro vlastní zaměstnance, tak i pro veřejnost. Velmi důležitou činností, která sice není přímo poskytováním zdravotní péče, ale nelze ji od této oblasti oddělit, je i pořádání různých odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích akcí. K dalším výnosovým činnostem patří ekonomické služby, služby centrální sterilizace, služby knihovny, oddělení reprografie apod.

Tabulka č. 73.1

Výnosy z nezdavotních služeb v roce 2013

Druh nezdavotní služby	částka v tis. Kč
Výnosy z nájemních smluv	34 362
Služby stravovacího provozu	14 536
Služby spojené s nájemními smlouvami	5 644
Školení, semináře, kurzy	3 729
Služby prádelny	3 404
Výnosy z parkovného	3 039
Pronájem mov. majetku	1 833
Poplatky etická komise	1 725
Soudní znalci	1 383
Služby centrální sterilizace	956
Ostatní placené služby	651
Služby dopravy	627
Ekonomické služby	537
Školkovné	520
Ubytovací služby	508
Kopírování, DVD, výpis ze ZD	378
Připojení na internet	367
Telefony	302
Služby knihovny	31
Služby údržby	13
Celkem	74 547

7.4. Stav majetku společnosti

Stav majetku společnosti, tj. jeho ocenění, přírůstky a úbytky, je uveden v „Příloze k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2013.“

Zde je také uveden seznam majetku, který je zatížen zástavním právem či omezením převodu.

7.5. Provozní dotace

V roce 2013 společnost získala provozní dotace ve výši 15 915,05 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2013 celkem 15 876,76 tis. Kč.

Tabulka č. 7.5.1

Provozní dotace čerpané v roce 2013

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	Částka
Evropský fond pro regionální rozvoj	KZ, a. s.	provozní	Cíl 3	239 257,42
Evropský fond pro regionální rozvoj	KZ, a. s.	provozní	Cíl 3	332 871,66
Evropský fond pro regionální rozvoj	KZ, a. s.	provozní	Zvýšení bezpečnosti pacienta – ROP 2	82 043,70
Evropský sociální fond + MPSV ČR	KZ, a. s.	provozní	Mateřská školka	2 088 554,20
Evropský sociální fond + MŠMT ČR	KZ, a. s.	provozní	Lids. zdroje pro neurovědní výzkum	134 387,64
Ministerstvo pro místní rozvoj	KZ, a. s.	provozní	Cíl 3	34 997,26
MZ ČR	KZ, a. s.	provozní	Rezidenční místa	3 227 600,00
MZ ČR	KZ, a. s.	provozní	IPVZ	141 818,00
MZ ČR	KZ, a. s.	provozní	Grant IGA MUDr. Lysý – lymfom	44 000,00
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	provozní	Zvýšení bezpečnosti pacienta – ROP 2	7 239,15
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	Mateřská školka od 1. 11. 2013	96 037,00
Ústecký kraj	KZ, a. s.	provozní	XXIX. Neonatologické dny	250 000,00
Asociace výrobců klin. výživy	MNUL	provozní	Intenzifikace nutriční intervence	300 000,00
Evropský sociální fond	MNUL	provozní	Edukační platforma onkol. centra	845 763,12
Krajský úřad Ústeckého kraje	MNUL	provozní	Dorovnáv. platba APP	1 126 311,07
MŠMT ČR	MNUL	provozní	Edukační platforma onkol. centra	89 165,78
MZ ČR	MNUL	provozní	IGA MUDr. Sameš – NT 13883	1 010 840,93
MZ ČR	MNUL	provozní	IGA MUDr. Sameš – NT 14448	533 273,06
MZ ČR	MNUL	provozní	Program subst. léčby záv. na opioidech	450 000,00
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Program subst. léčby záv. na opioidech	350 000,00
Ústecký kraj	MNUL	provozní	Rehabilitace hrou	200 000,00
Statutární město Chomutov	Chomutov	provozní	LPS PED + VPL	1 522 083,00
Evropský sociální fond + MŠMT ČR	Most	provozní	INVOŠ	35 702,10
Ústecký kraj	Teplice	provozní	RHB stacionář	1 200 000,00
Statutární město Děčín	Děčín	provozní	Dorovnáv. platba APP	1 534 816,36
				15 876 761,45

7.6. Investiční dotace

V roce 2013 získala společnost investiční dotace ve výši 31 190,92 tis. Kč.

Celkové čerpání dotace včetně dotací z minulých let a očekávaného proplacení dotace činilo v průběhu roku 2013 celkem 30 037,39 tis. Kč.

Hodnota dotace čerpaná na pořízení dlouhodobého majetku činí pro:

- **Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.** ve výši 22 518,15 tis. Kč
- **KZ, a. s.** ve výši 7 519,24 tis. Kč

Tabulka č. 7.6.1
Investiční dotace

Poskytovatel	Odštěpný závod	Druh dotace	Účel	částka
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	investiční	ROP 2 ZBP – 4. etapa	609 668,18
Regionální rada regionu soudržnosti Severozápad	KZ, a. s.	investiční	ROP 2 ZBP – 4. etapa	6 909 572,69
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	investiční	IGA NT 14448-3/2013 – nákup modulu pro měření ICP	99 099,00
Ministerstvo zdravotnictví ČR	MNUL	investiční	IOP 2 – Modernizace a obnova přístř. vybavení kardiovaskulárního centra 1. etapa	22 419 047,00

8. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

8.1. Počet zaměstnanců dle kategorií

Tabulka č. 8.1.1

Počet zaměstnanců dle kategorií k 31. 12. 2013

OZ/kategorie	Lékaři a zubní lékaři	Farmaceuti	Všeobecné sestry, porodní asistentky	Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobilostí a dentisté	THP	Provoz	Celkem
CE										
F	–	–	–	–	–	–	6	154	–	160
P	–	–	–	–	–	–	5,60	151,85	–	157,45
UL										
F	390	12	1025	203	43	366	24	150	175	2 388
P	362,90	11,00	989,63	197,05	41,40	362,25	21,05	144,86	173,83	2 303,96
CV										
F	134	6	399	69	21	135	10	45	119	938
P	106,63	5,75	385,46	64,20	19,35	134,88	9,20	45,00	118,75	889,21
MO										
F	171	7	525	74	23	234	5	62	189	1 290
P	157,14	6,50	518,74	73,88	22,55	231,18	5,00	61,88	186,25	1 263,10
TP										
F	133	7	429	55	35	166	1	42	166	1 034
P	124,26	6,50	413,14	55,00	33,08	164,10	1,00	41,80	163,56	1 002,44
DC										
F	86	3	279	43	17	99	1	34	115	677
P	72,48	3,00	265,61	41,31	16,15	98,00	1,00	33,75	112,50	643,80
KZ										
F	914	35	2657	444	139	1000	47	487	764	6 487
P	823,60	32,75	2572,57	431,43	133,28	990,40	42,85	478,19	754,89	6 259,96

8.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

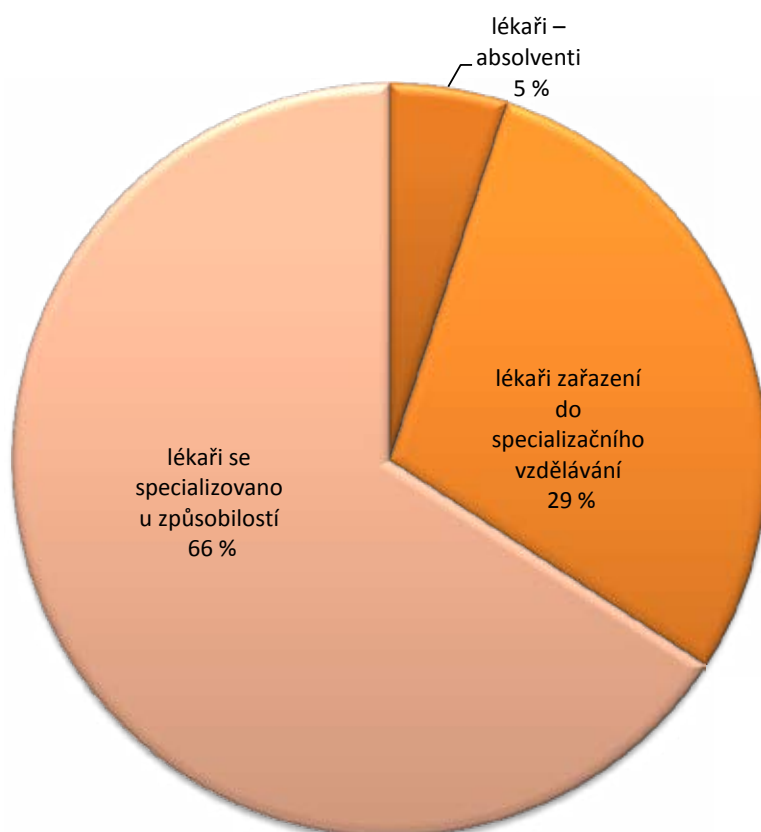
Tabulka č. 8.2.1

Stupeň specializované způsobilosti k 31. 12. 2013

Stupeň specializované způsobilosti	Počet	%
lékaři – absolventi	46	5
lékaři zařazení do specializačního vzdělávání	266	29
lékaři se specializovanou způsobilostí	601	66

Graf č. 8.2.1

Procentuální zastoupení stupně specializované způsobilosti



8.3. Vývoj průměrné mzdy dle kategorií v Kč

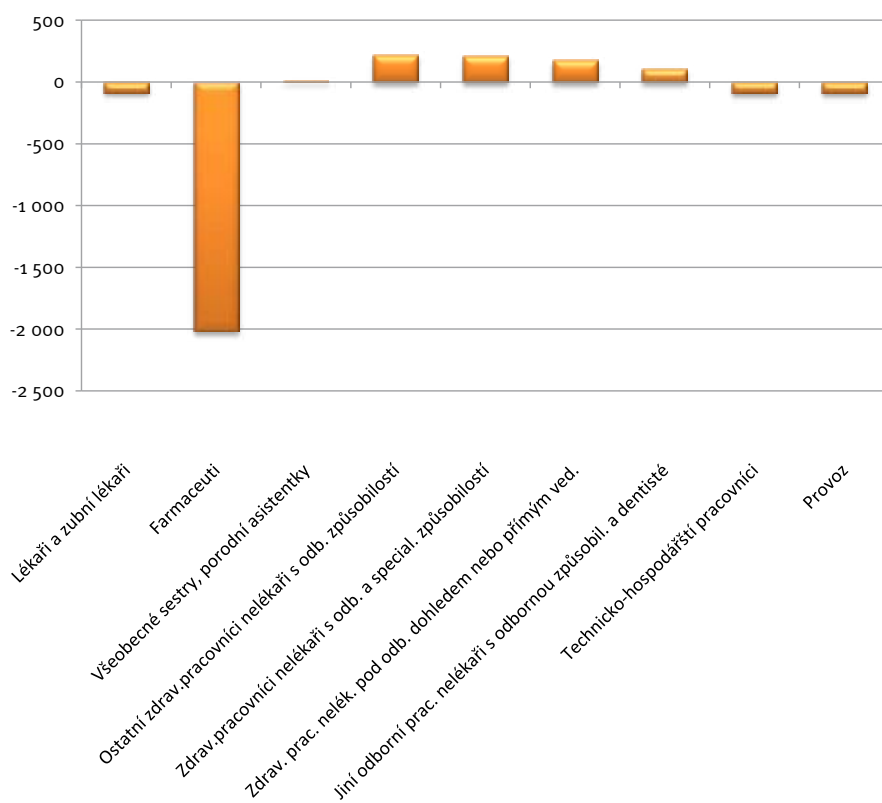
Tabulka č. 8.3.1

Meziroční změny průměrné mzdy dle kategorie

Kategorie	1. 1. 2013 – 31. 12. 2013
Lékaři a zubní lékaři	-86
Farmaceuti	-2 017
Všeobecné sestry, porodní asistentky	12
Ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způsobilostí	220
Zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	211
Zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	175
Jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	107
Technicko-hospodářští pracovníci	-90
Provoz	-87
Celkem	-38

Graf č. 8.3.1

Meziroční změny průměrné mzdy dle kategorií



8.4. Stipendijní program

Nadační fond Krajské zdravotní, a. s. vznikl dne 13. 8. 2009. Jednou z jeho hlavních aktivit je stipendijní program Nadačního fondu Krajské zdravotní, a. s. Cílem tohoto programu je získat zájem studentů lékařských fakult, kteří by po řádném ukončení studia chtěli pracovat v Krajské zdravotní, a. s. Program byl vyhlášen i pro akademický rok 2013/2014.

Tabulka č. 8.4.1

Přehled stipendistů, kteří již nastoupili do pracovního poměru 2013/2014

	lékaři	ošetřovatelé	celkem
Masarykova nemocnice	11	1	12
Nemocnice Chomutov	4	0	4
Nemocnice Most	3	0	3
Nemocnice Teplice	1	0	1
Nemocnice Děčín	5	0	5
Celkem	24	1	25

Tabulka č. 8.4.2.

Přehled stávajících studentů na akademický rok 2013/2014

	lékaři	farmaceuti	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	21	2	23
Celkem	21	2	23

Tabulka č. 8.4.3

Přehled nových stipendistů na akademický rok 2013/2014

	lékaři	farmaceuti	celkem
Krajská zdravotní, a. s.	15	0	15
Celkem	15	0	15

8.5. Vzdělávání (OVVDV)

Odbor vědy, výchovy a dalšího vzdělávání KZ (OVVDV) se zaměřuje na komplexní poradenskou činnost v oblastech vzdělávání lékařských i nelékařských pracovníků. Hlavním úkolem je zajištění zázemí pro postgraduální výchovu a podporu v oblasti vědy a výzkumu.

Od roku 2012 se OVVDV aktivně zapojilo do dotačního programu MZ ČR Rezidenční místa projekt č. 1. a za kalendářní rok 2013 získalo dotaci ve výši 2 065 000 Kč pro 71 lékařů ve specializační přípravě (v kmeni).

K 31. 12. 2013 byla udělena 108 pracovištím KZ akreditace MZ ČR podle nové legislativy, která opravňuje k přípravě lékařů, zubních lékařů a farmaceutů k atestaci, a to ve 47 oborech. Vzhledem k legislativním změnám v zákonech 95/2004 Sb. a 96/2004 Sb. o vzdělávání lékařů i nelékařů je nutné akreditace aktualizovat dle platné legislativy.

Akreditovaná pracoviště vyžadují vysoce profesionální přístup školitelů a garantů, kteří se podílejí na přípravě lékařů k atestaci a tím si udržují vlastní profesionální i odborný růst.

Lékaři, kteří se k atestaci připravují, se zase podílejí na výuce mediků 6. ročníků LF UK Plzeň a 3. LF UK Praha.

Pro profesní růst nelékařů pořádá OVVDV certifikované kurzy (MZ ČR), ve kterých se zdravotníci nejen vzdělávají, ale i přednášejí. Dále byla akreditována pracoviště pro praxi ve specializačním vzdělávání, a to v oborech: perioperační péče, anesteziologie, resuscitace a intenzivní péče, pediatrie, ošetrovatelská péče v klinických oborech – pediatrie, klinická biochemie, ošetrovatelská péče o pacienta v kardiologii, aplikovaná fyzioterapie, fyzioterapie v chirurgických oborech a traumatologii, fyzioterapie v neurologii, ergoterapie pro dospělé, klinická psychologie, klinická hematologie a TS, klinická genetika, organizace a řízení zdravotnictví. V těchto aktivitách bylo zapojeno cca 150 zdravotníků – lektorů.

Krajská zdravotní, a. s. má udělenou akreditaci pro kvalifikační kurzy: Sanitář a řidič DNR. V nich přednášelo cca 20 lektorů – zdravotníků (zaměstnanců KZ).

Byly akreditovány certifikované kurzy pro nelékaře: Robotická chirurgie, Mentor klinicko-pedagogické praxe v ošetrovatelství, Praxe CK Specifická ošetrovatelská péče o děti s DM, Praxe CK Specifická péče při endoskopických vyšetřovacích a léčebných metodách zažívacího traktu. Na rozhodnutí MZ ČR k udělení akreditace čeká certifikovaný kurz „Specifická ošetrovatelská péče o chronické rány a defekty“.

Pro zdravotnický personál nemocnic KZ i celého regionu byla zajišťována dostupnost i kvalita vzdělávacích akcí a zároveň byly všechny akce zařazeny do kreditního systému podle vyhlášky 423/2004 Sb. Tím byl i naplňován zákon 96/2004 Sb. o kontinuálním vzdělávání zdravotníků, které je povinné.

Tabulka 8.5.1
Vzdělávání

Popis	2009	2010	2011	2012	2013
Počet školicích akcí organizovaných OVVDV KZ, a. s.	84	91	128	121	116
Počet účastníků na těchto školicích akcích	4 350	3 170	3 308	3 611	2 374
z toho počet účastníků z KZ, a. s.	3 497	2 364	2 842	2 882	2 200
Počet stáží	128	284	268	151	234
z toho lékařů	72	170	174	63	91
z toho nelékařských zdravotnických pracovníků	56	114	94	88	141
Ostatní školicí akce OVVDV KZ, a. s.	308	300	400	450	300
Počet účastníků	10 600	7 200	6 000	7 000	6 200
z toho počet účastníků z KZ, a. s.	4 400	4 600	2 000	5 000	5 500
Počet lékařů zařazených do specializační přípravy	39	47	55	32	59
Počet přihlášených k atestaci	15	23	17	17	39
Počet nelékařských zdravotnických pracovníků přihlášených do specializační přípravy	33	75	43	19	47
Počet pracovišť KZ, a. s. akreditovaných pro lékařské obory	83	nově dle 185/2010 Sb.	40	99	nově dle 361/2010 Sb.
		37			108
Počet lékařských oborů	38	nově dle 185/2010 Sb.	20	43	nově dle 361/2010 Sb.
					47
		18			
Počet žádostí v řízení na MZ ČR (včetně aktualizací dle 361/2010)	8	37	58	12	
		nově dle 185/2010 Sb.			12
Počet pracovišť KZ akreditovaných pro nelékařské obory	36		39	24	
		36			24
Počet nelékařských oborů	8	8	11	24	24

9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

9.1. Oblast životního prostředí a odpadového hospodářství Krajské zdravotní, a. s.

Celková produkce odpadů oproti roku 2012 se zvýšila cca o 12 %, produkce nebezpečných odpadů ze zdravotnictví narostla o 3 %, u smíšeného komunálního odpadu je nárůst o cca 14 %.

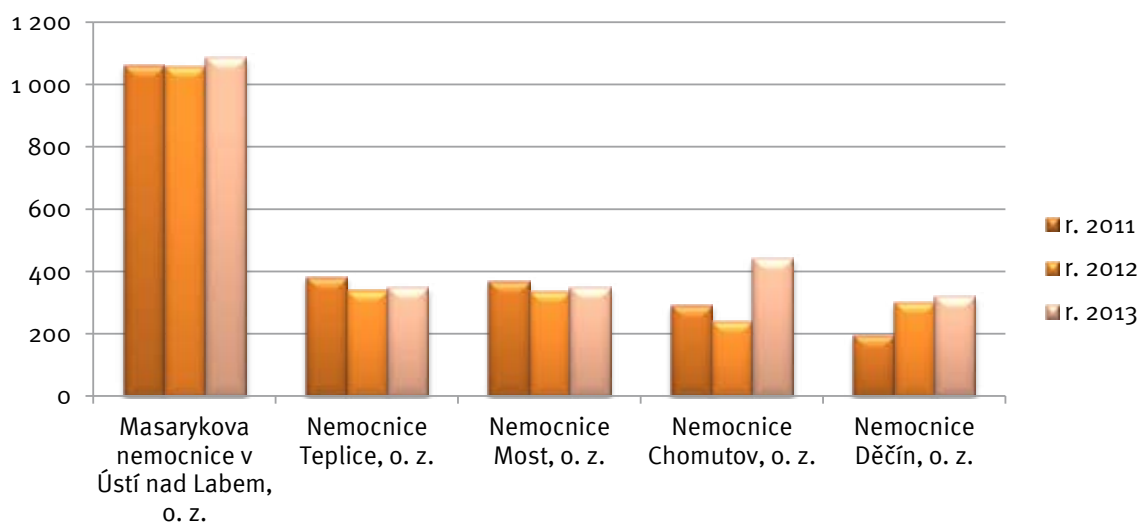
Tabulka č. 9.1.1

Celková produkce odpadů v tunách – jednotlivé odštěpné závody – porovnání r. 2011 – r. 2013

	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
r. 2011	1 063	381	370	291	194	2 299
r. 2012	1 057	340	336	240	300	2 273
r. 2013	1 087	348	349	443	320	2 547

Graf č. 9.1.1

Celková produkce odpadů v tunách – jednotlivé odštěpné závody – porovnání r. 2011 – r. 2013



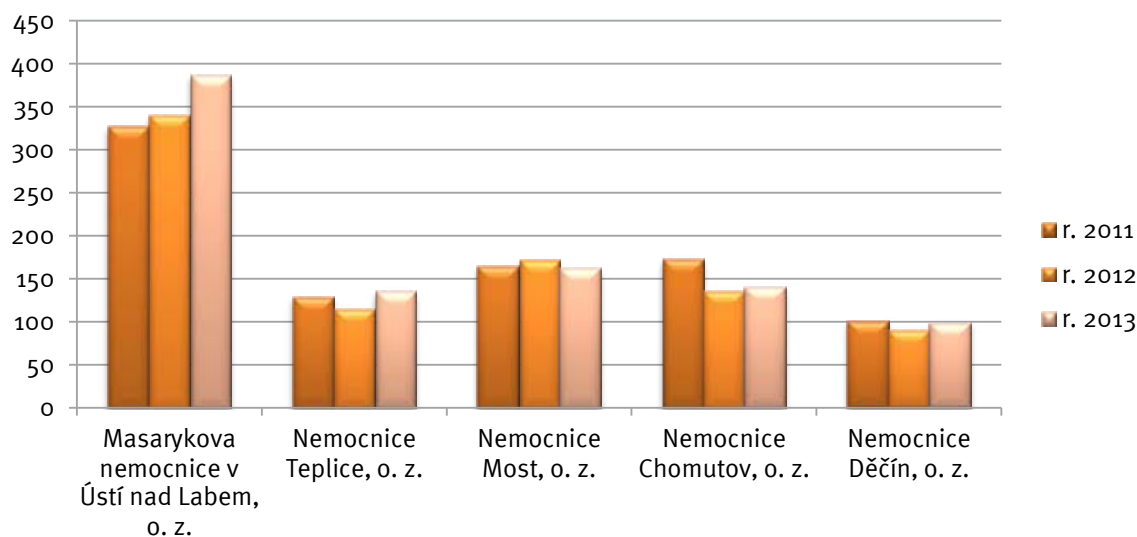
Tabulka č. 9.1.2

Nebezpečné odpady ze zdravotnictví

	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.	Nemocnice Teplice, o. z.	Nemocnice Most, o. z.	Nemocnice Chomutov, o. z.	Nemocnice Děčín, o. z.	Celkem
r. 2011	327	128	164	173	101	2 299
r. 2012	340	115	171	136	90	2 273
r. 2013	386	135	162	140	99	2 547

Graf č. 9.1.2

Nebezpečné odpady ze zdravotnictví



Tabulka č. 9.1.3

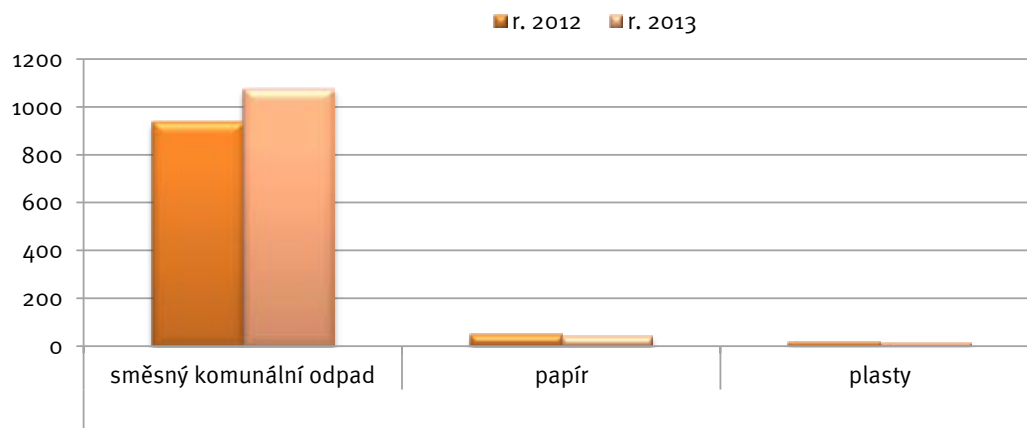
Produkce – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadů – papír a plasty

Souhrn za všechny odštěpné závody

	směsný komunální odpad	papír	plasty
r. 2012	941	50	16
r. 2013	1 079	42	14

Graf č. 9.1.3

Produkce – směsný komunální odpad a vytríděné využitelné složky odpadů – papír a plasty



10. MANAGEMENT KVALITY

Krajská zdravotní, a. s. má ve své vizi definován cíl dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb a neoddělitelnou součástí strategie je orientace na zákazníka.

V roce 2008 zahájila KZ implementaci Integrovaného systému řízení KZ. V roce 2010, kdy došlo v KZ k přechodu na procesní řízení, již integrovaný systém řízení dosahuje velkého rozsahu jednotně nastavených prvků jak standardu kvality, tak i jednotné nastavení prvků dalších standardů např. Resortních bezpečnostních cílů Ministerstva zdravotnictví ČR a standardů dle Vyhl. 102/2012 Sb., integrovaných do celkového systému v souladu s dodržáním principu neustálého zlepšování ve všech definovaných procesech.

I nadále v roce 2013 zůstává předmět certifikací a akreditací v našich odštěpných závodech definován a udržován v různém rozsahu a je certifikován odděleně, rozsah je upravován dle nastavené strategie pro tuto oblast. V roce 2013 dosáhla míra integrace již vysoké úrovně a zaměřila se především na doplnění v souladu s požadavky definovanými legislativou. Snahou bylo optimalizovat především náklady, avšak při zachování kontinuity neustálého zlepšování. Správu managementu kvality jako i dalších systémů zajišťoval od roku 2010 jeden centrální úsek – Úsek systému řízení. Ten byl v únoru 2013 přetransformován na Odbor kontroly kvality a v červnu na Oddělení kontroly kvality.

10.1. Certifikace a akreditace jednotlivých OZ

DC	ČSN EN ISO 9001, 15 189	CSQ CERT, ČIA Česká republika
UL	ČSN EN ISO 9001, 15 189	URS, Velká Británie, ČIA Česká republika
TP	ČSN EN ISO 9001, HACCP, 15 189	CSQ CERT, Česká republika
MO	ČSN EN ISO 9001, 15 189	CSQ CERT, ČIA Česká republika,
CV	ČSN EN ISO 9001, 15 189	CSQ CERT, Česká republika

Hodnocení kvality externími orgány – hodnocení třetí stranou je stvrzením shody nastaveného systému s mezinárodní normou, které se odehrává každý rok formou dozorového auditu a každý třetí rok následuje recertifikační audit, obnovující platnost certifikátu. Pro Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z. uděluje certifikát kvality britský certifikační orgán United Registrar of Systems (URS). Pro Nemocnici Děčín, o. z., Nemocnici Teplice, o. z., Nemocnici Most, o. z. a Nemocnici Chomutov, o. z. český certifikační orgán CSQ-CERT.

Stravovací provoz v Nemocnici Teplice, o. z. je držitelem certifikátu HACCP. Podstatou zavedení systému kritických kontrolních bodů je výroba bezpečných potravin a tím i ochrana pacientů i zaměstnanců. Dobře zavedený, řádně vedený, funkční a doložitelný systém HACCP obhájil stravovací provoz v rámci dozorového auditu. Tento specifický audit byl jedním ze série dozorových auditů, které absolvovala Krajská zdravotní, a. s. a všechny její odštěpné závody během června.

Následovala realizace auditů, které prováděli externí auditoři za URS a CSQ-CERT.

Ve všech laboratořích patřících do Krajské zdravotní, a. s. proběhl v roce 2013 audit podle ČSN EN 15189:2007, dle legislativních požadavků.

Externí audity prováděli auditoři z ČIA.

10.2. Trendová analýza KZ

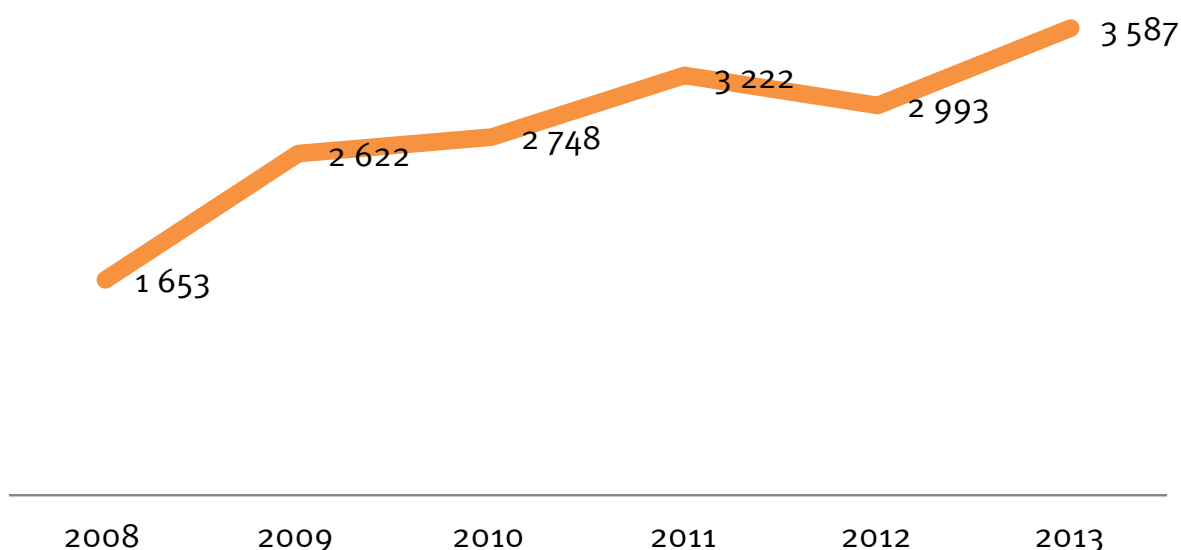
V rámci Integrovaného systému řízení KZ je již pátým rokem plně funkční systém hlášení a sledování neshod a nežádoucích událostí, monitoring spokojenosti hospitalizovaných pacientů, systém interních auditů, systém monitoringu stížností a ostatních podání, sledování indikátorů kvality a také navazující systém nápravných a preventivních opatření, který je analyzován v rámci tzv. trendové analýzy, která je součástí přezkoumání Integrovaného systému řízení KZ.

Trendová analýza umožňuje identifikaci zjištění, která pak následně vyžadují systémová nápravná a preventivní opatření. Důležitým parametrem u sledování mimořádných událostí je pak i meziroční trend a závažnost jednotlivých mimořádných událostí.

Graf č. 10.2.1

Trendová analýza: Vývoj počtu mimořádných událostí v letech 2008–2013

Vývoj počtu MU v letech 2008-2013



Tabulka č. 10.2.2

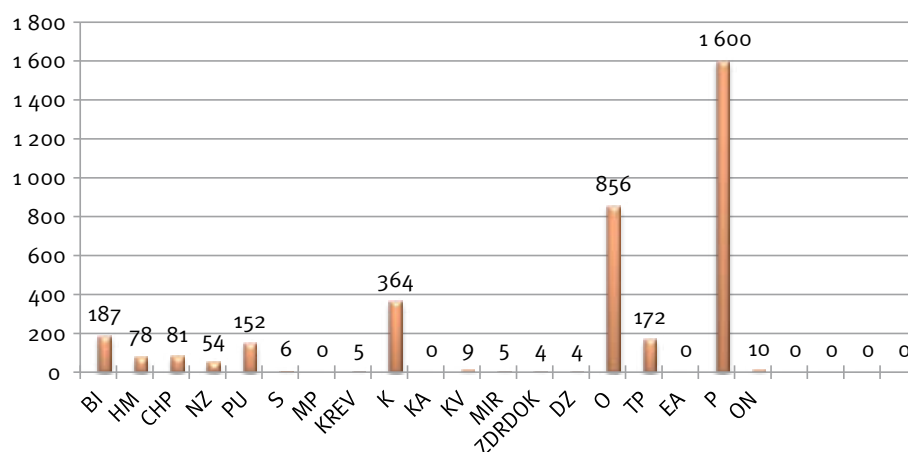
Trendová analýza, podíl jednotlivých událostí

Zkratka	Typ událostí	Počet
BI	Bezpečnostní incident	187
HM	Hrozba medializací, soudem, trestním oznámením apod.	78
CHP	Chování personálu	81
NZ	Nehody a neočekávané zranění/úmrtí	54
PU	Pracovní úraz	152
S	Problém při podání diety či výživy	6
MP	Problém při podání medicínálních plynů	0
KREV	Problém při podávání krve či krevních derivátů	5
K	Problém s chováním pacienta	364
KA	Problém s klinickou administrativou	0
KV	Problém s klinickým výkonem	9
MIR	Problém s medikací či intravenózními roztoky	5
ZDRDOK	Problém se zdravotnickou dokumentací	4
DZ	Problémy s dostupností zdrojů	4
O	Svévolný odchod pacienta	856
TP	Technické problémy	172
EA	Externí audity	0
P	Pády pacientů	1 600
ON	Svévolný odchod nezletilého pacienta – nesvéprávný	10
Celkem		3 587

Graf č. 10.2.3

Trendová analýza: podíl jednotlivých neshod či mimořádných událostí na celkovém počtu hlášení

Analýza přezkoumání managementu - S8 OFIs



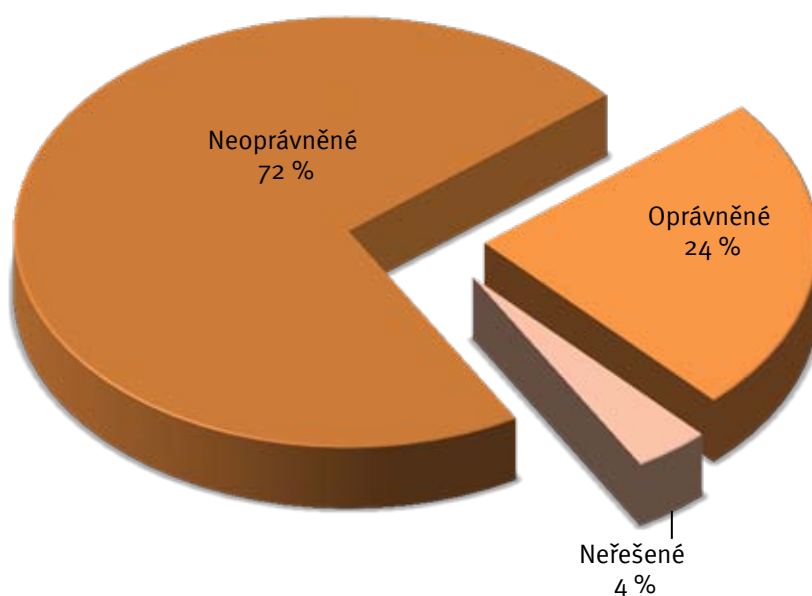
10.3. Stížnosti a poděkování KZ, a. s.

V rámci sledování spokojenosti zákazníků v Krajské zdravotní, a. s. je prováděn monitoring stížností a ostatních podání (včetně poděkování). V roce 2013 bylo Krajskou zdravotní, a. s. zaevidováno celkem 163 stížností. Z celkového počtu stížností bylo 118 stížností vyhodnoceno jako neoprávněné. 39 stížností tj. 24 % bylo vyhodnoceno jako oprávněných. 6 stížností nebylo řešeno (byly pouze evidovány nebo patřily jiným subjektům).

Graf č. 10.3.1

Stížnosti dle oprávněnosti

Stížnosti 2013 dle oprávněnosti

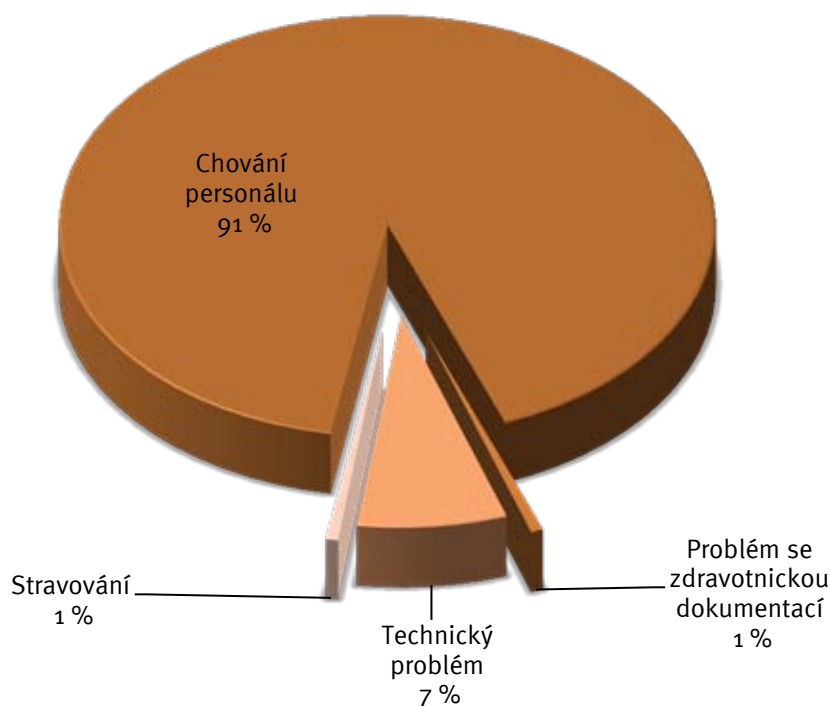


Stížnosti jsou dále hodnoceny dle typu – tzv. „Kód neshody“, tj. jaké problematiky se týkaly.

Graf č. 10.3.2

Stížnosti dle kódu neshody

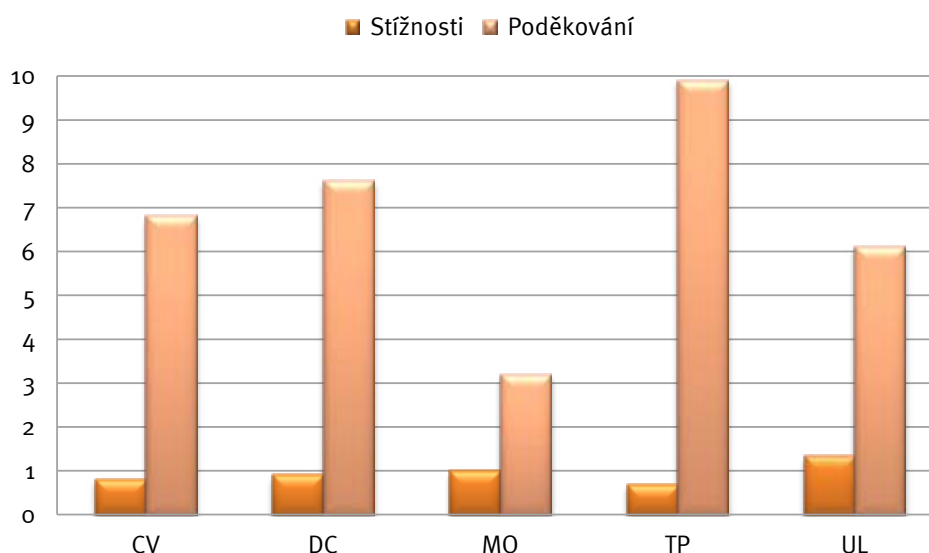
Stížnosti 2013 dle kódu neshody



Vzhledem ke stanoveným indikátorům kvality byly dále hodnoceny stížnosti, a to přepočtem na 10 000 pacientů s rozlišením na jednotlivé odštěpné závody. Stejně tak byla vyhodnocena i poděkování. Pro srovnání poměrů stížností a poděkování je uveden graf č. 10.3.3 Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ v roce 2013. Graf č. 10.3.4 uvádí celkovou informaci za KZ. Níže uvedené grafy nezohledňují oprávněnost či neoprávněnost stížností.

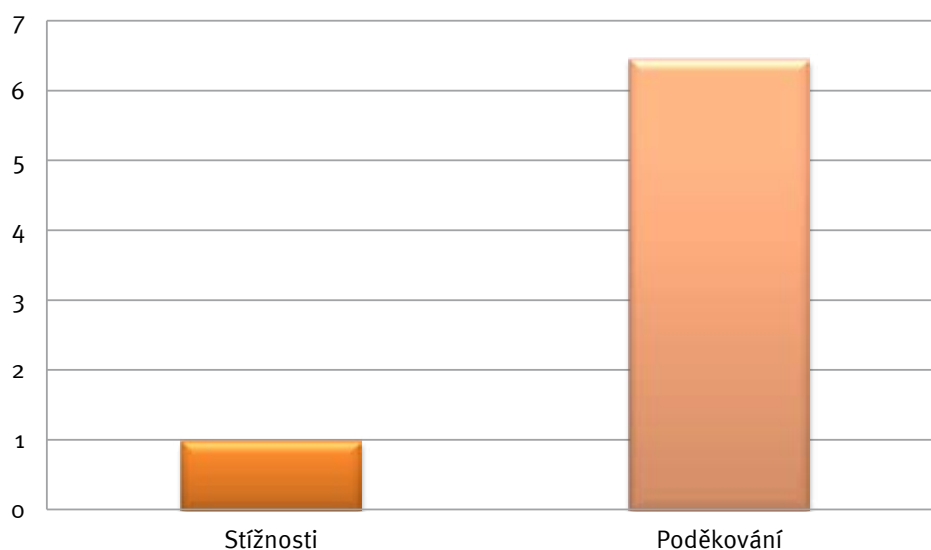
Graf č. 10.3.3

Počet stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ

Počet ST a PO na 10 000 pacientů v jednotlivých OZ - 2013

Graf č. 10.3.4

Poměr stížností a poděkování v přepočtu na 10 000 pacientů v rámci KZ, a. s.

Poměr ST a PO v rámci celé KZ na 10 000 pacientů - 2013

11. POMÁHAJÍCÍ PROFESE

Dobrovolnický program Krajské zdravotní, a. s.

Dobrovolnický program se v průběhu posledních let osvědčil jako jeden z nástrojů, který napomáhá zlepšování psychosociálních podmínek pacientů především na lůžkových odděleních, podporuje interpersonální komunikaci a přispívá ke zlepšení celkové atmosféry všech zapojených nemocnic. Dobrovolník ve zdravotnickém zařízení nenahrazuje práci odborného personálu, ale doplňuje ji tam, kde je to vhodné a možné. Dobrovolník v nemocnici je „specialistou na lidský kontakt“. Dobrovolníci se mohou věnovat jak individuálně jednomu pacientovi, tak pracovat se skupinou dětských či dospělých pacientů formou pravidelných návštěv. Celý tento program je v souladu s dlouhodobou strategií zvyšování kvality péče o naše pacienty a umožňuje pacientům cítit se lépe v nemocničním prostředí.

Dobrovolnictví funguje v Masarykově nemocnici již od roku 2006. Po transformaci nemocnic v roce 2007 byla činnost dobrovolníků postupně rozšířena na všechny odštěpné závody. V roce 2010 došlo k úpravě interního modelu koordinace dobrovolnické činnosti dobrovolníků. Metodické řízení a plánování činností dobrovolnického programu spadá nyní pod ústecké Dobrovolnické centrum a stávající koordinátorky dobrovolníků jsou podřízeny hlavním sestrám v Nemocnici Děčín a Most.

Dobrovolnický program v číslech – v roce 2013 evidujeme 1 652 návštěv dobrovolníků a celkem 2 156 hodin věnovaných pacientům přímo uvnitř nemocnic Krajské zdravotní, a. s.

Nemocniční kaplani

Další neméně významnou činností je dobrovolnická činnost v oblasti duchovní péče – kaplanská péče.

Duchovní péče je naší společností vnímána jako součást komplexní péče o pacienty a má naddenominační charakter (tzn., vychází z osobních duchovních potřeb pacientů, nepreferuje žádnou institucionalizovanou církev).

Výraz nemocniční kaplan je mezinárodní označení osoby, která vykonává nadkonfesijní klinickou pastorační péči. Doprovází nemocné a jim blízké v obtížných situacích nemoci, pomáhá jim mobilizovat síly a bojovat s nemocí; kaplani zachovávají mlčenlivost podobně jako jiní zdravotničtí profesionálové. Jsou vázáni etickým kodexem a jejich práce podléhá mezinárodním evropským standardům. Nemocniční kaplan je k dispozici všem pacientům, a to především hospitalizovaným, 24 hodin denně. Jeho služeb mohou však využít i ambulantní nemocní, je přítomen i pro příbuzné a známé nemocných, kteří jsou léčeni v nemocnici nebo na denních stacionářích polikliniky. Jeho pomoc může vyhledat i zdravotnický personál.

V Masarykově nemocnici došlo k dalšímu kvalitativnímu posunu v jejich práci. V jejich náplni činnosti je zahrnuta také spolupráce s dobrovolníky. Kaplan zjistí potřeby nemocných v duchovní oblasti a při této péči může část svých povinností převést na dobrovolníka.

Canisterapie

Canisterapie je podpůrná terapeutická metoda, při níž je přítomnost speciálně vycvičeného psa a jeho psovoda (canisterapeuta) využívána k podpoře psychosociálního zdraví pacientů. Adekvátně prováděná canisterapie přispívá k rozvoji jemné či hrubé motoriky, řeči, komunikačních dovedností, sociálního cítění, působí na zvyšování sebevědomí příjemce, napomáhá odbourávání stresu a úzkosti, emočnímu rozvoji, psychickému uvolnění a odpoutání se od nemocničního stereotypu. Tím přispívá a podporuje úspěšný proces uzdravování.

Canisterapií se rozumí léčebný kontakt psa a člověka. Pes už svou přítomností dokáže vyvolat dobrou náladu všude tam, kde je jí nedostatek. S canisterapií jsme začali nejprve na dětském oddělení, konkrétně na dětské chirurgii a pokračujeme na dalších odděleních (ošetřovatelská lůžka).

Firemní mateřská školka

Vybudování firemní mateřské školky se podařilo díky dotaci z Operačního programu „Lidské zdroje a zaměstnanost“. Nemocnice tak má možnost významným způsobem ulehčit svým zaměstnancům péči o jejich předškolní děti. Také to byla jedna z možností, jak doplnit chybějící stav zdravotnického personálu. Projekt OPLZZ byl ukončen 31. 10. 2013 a podařilo se, po splnění všech podmínek, které ukládá zákon č. 561/2004 Sb., zapsat firemní školku do Rejstříku škol a školských zařízení.

Zaměstnanci, kteří mají možnost umístění svých dětí do firemní MŠ tak mohou nastoupit dříve zpět do pracovního procesu.

Kapacita mateřské školy je 50 dětí, rozdělených do dvou tříd po 25 dětech. Její provoz je od 6 do 19 hodin, aby byly pokryty potřeby celé denní směny.

12. VÝZKUM A VÝVOJ

12.1. Věda a výzkum, výuková činnost

Součástí poslání KZ je výchova a vzdělávání studentů všech typů zdravotnických škol, lékařských a farmaceutických fakult, pregraduální a postgraduální vzdělávání lékařů a farmaceutů, vzdělávání zdravotnických pracovníků i jiných odborných pracovníků pracujících ve zdravotnictví a rozvoj vědecko-výzkumné činnosti ve zdravotnictví. Věda, výchova a vzdělávání jsou tedy součástí základních hodnot KZ. Dlouhodobým záměrem KZ je vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

Vědecko-výzkumná činnost jako proces je v KZ pevně zakotvena a prolíná všemi zdravotnickými obory v KZ zastoupenými. Vědecko-výzkumné projekty využívají potenciálu a šíře oborů pokrytých pracovišti KZ a jsou dále prohlubovány spoluprací s pracovišti univerzitními, zvláště Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, s pracovišti Univerzity Karlovy v Praze, Českého vysokého učení technického v Praze, Akademie věd ČR a s řadou dalších národních i mezinárodních institucí.

KZ aktivně pracuje na zabezpečení této činnosti a aktivně se zapojuje do získávání národních i mezinárodních grantových projektů, výzkumných záměrů i dalších forem podpory vědy a výzkumu. Cílem je mj. získávat prostředky na podporu vědecké a výzkumné činnosti v rozsahu jednotek procent obrátu KZ. K základním cílům KZ patří vybudování infrastruktury vědy a výzkumu v nemocnicích Ústeckého kraje.

12.2. Rozvojové projekty (ROP, IOP a další projekty i z IT)

Tabulka č. 12.2.1
Rozvojové projekty

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Firemní školka pro Krajskou zdravotní, a. s. – Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o. z.	CZ.1.04/3.4.04/54.07/654	žadatel	MŠMT	2010	2013	ukončen	Projekt je zaměřen na podporu zaměstnanců/kyň KZ, a. s. – MNUL, kteří potřebují podporu v zaměstnání ve formě zajištění péče o své děti předškolního věku po dobu výkonu svého povolání. Hlavním cílem bylo vybudovat firemní školku a zajistit tak možnost rychlého plnohodnotného návratu do pracovního procesu pro jinak znevýhodněné skupiny osob (rodiče s malými dětmi předškolního věku). To vedlo ke zlepšení kvality poskytování lékařské a ošetrovatelské péče a odrazilo se to ve sledovaných indikátorech kvality, zejména ve spokojenosti pacientů. Realizace projektu započatá v roce 2010 úspěšně pokračovala i v roce 2013.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Kardiovaskulárního centra KZ, a. s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem	CZ.1.06/3.2.01/05.06570	žadatel	MZ ČR	2010	2014	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení Kardiovaskulárního centra KZ, a. s. – MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům kardiovaskulárního centra, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s. v Děčíně	CZ.1.06/3.2.01/08.07650	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2014	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s. dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s. v Teplicích	CZ.1.06/3.2.01/08.07654	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2014	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s. dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenstvím. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s. v Chomutově	CZ.1.06/3.2.01/08.0/7653	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2014	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení Iktového centra KZ, a. s. dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro jednotlivá oddělení iktového centra. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenství. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a. s. v MNUL	CZ.1.06/3.2.01/08.0/7649	žadatel	IOP, 8. výzva	2011	2014	realizace	Předmětem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního cerebrovaskulárního centra KZ, a. s. – MNUL dle standardů stanovených odbornými společnostmi a MZ ČR, a to pro klíčová oddělení neurochirurgie, neurologie, rehabilitace a oddělení intenzivní medicíny. Cílem projektu je zkvalitnění a modernizace infrastruktury pro zdravotnictví, vybavené novými technologiemi a jejich následné využití při poskytování zdravotní péče pacientům cerebrovaskulárního onemocnění, a to prostřednictvím zvýšení úrovně vybavenosti zdravotnického zařízení/přístrojů a jejich příslušenství. Důraz je kladen především na návaznost vůči ostatnímu vybavení v nemocnici, které musí být slučitelné s novými zařízeními/přístroji.
Nákup sonografického přístroje pro RDG odd. – Nemocnice Teplice		žadatel	Statutární město Teplice	2013	2014	realizace	Nákup sonografického přístroje pro RDG odd. – Nemocnice Teplice.
Program zdravotní rehabilitace handicapovaných dětí realizované ve zdravotnickém zařízení		žadatel	Ústecký kraj	2013	2013	ukončen	Provoz stacionáře pro děti od 1-6 let, poskytování ambulantní léčebné rehabilitace pro děti od narození do 18 let, Nemocnice Teplice, o. z.
Rehabilitace hrou		žadatel	Ústecký kraj	2013	2013	ukončen	Program zdravotně-sociální rehabilitace pro handicapované děti po získaném poškození mozku.
Program substituční léčby závislých na opioidech		žadatel	Ústecký kraj	2013	2013	ukončen	Substituční terapie metadonem a buprenorfinem.
Program substituční léčby závislých na opioidech	41/13/D	žadatel	MZ ČR	2013	2013	ukončen	Projekt představuje substituční programy pro závislé na opioidech – metadonovou a buprenorfinovou substituci. Každý z nich má svá indikační kritéria pro přijetí, podmínky a pravidla. Metadonová jednotka patří co do počtu substituentů k nejpočetnějším v ČR. Ústecký kraj je oblast s vysokým počtem závislých na opioidech – především heroínu – proto kapacita obou programů je bez potíží naplňována.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Intenzifikace nutriční intervence v průběhu hospitalizace v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem		žadatel	Asociace výrobců klinické výživy	2012	2014	realizace	Implementace MUST metodiky k provádění nutričního screeningu všech nově hospitalizovaných v MN, dle screeningu realizace nutriční intervence, provádění kvartálních klinických auditů.
Dobybavení Nemocnice Most – investiční část		žadatel	Ústecký kraj	2014	2014	realizace	Cílem projektu je doybavení zdravotnickými přístroji investičního charakteru pro oddělení chirurgické, urologické a ortopedické Nemocnice Most.
Dobybavení Nemocnice Most – neinvestiční část		žadatel	Ústecký kraj	2014	2014	realizace	Cílem projektu je doybavení zdravotnickými přístroji neinvestičního charakteru pro oddělení urologické a oddělení tuberkulózy a respiračních onemocnění Nemocnice Most.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra Krajské zdravotní, a. s.	CZ.1.06/3.2.01/14.08959	žadatel	IOP, 14. výzva	2013	2015	realizace	Projekt je zaměřen na rozšíření kapacit radiační péče, pořízení nových zobrazovacích a laboratorních technologií, modernizace a rozšíření vybavení pro invazivní zákroky pro zvýšení úrovně standardu vybavenosti KOC KZ, a. s. – MNUL. Zásadním posunem v péči o onkologické pacienty bude pořízení druhého lineárního urychlovače. Dále bude pro radiační onkologii obnovena klinická dozimetrie a nově pořízen fantom pro OBI. V oblasti klinické onkologie bude doybavena laboratoř diagnostickým mikroskopem a automatem pro barvení imunohistochemických preparátů. V oblasti radiologie a nukleární medicíny bude obnovena RTG digitální skiaskopie.
Inovace a obnova zobrazovací techniky Krajské zdravotní, a. s.	CZ.1.09/1.3.00/69.01142	žadatel	ROP, 50. výzva	2014	2015	schvalování	Realizací projektu dojde k obnově zobrazovací techniky v Nemocnici Chomutov na pracovišti nukleární medicíny (SPECT/CT) a radiodiagnostiky (Digitalizované skiagrafické rtg s přímou konverzí obrazu) a v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem na pracovišti nukleární medicíny (SPECT, SPECT/CT, Širokopásmový spektrometr).
Rekonstrukce pavilónů KZ a.s., Nemocnice Most, o. z., včetně optimalizace vnitřních prostor	CZ.1.09/1.3.00/69.01141	žadatel	ROP, 50. výzva	2014	2015	schvalování	Rekonstrukce Nemocnice Most, o. z. spočívá v: 1) rekonstrukci obálky budovy, tj. výměna výplní otvorů, vyzdění meziokenních vložek, rekonstrukce fasády včetně zateplení, kompletní rekonstrukce balkonů včetně ubourání přesazených balkonů, rekonstrukce střešního pláště včetně zateplení a nové hydroizolace. 2) optimalizaci vnitřních prostor, tj. rekonstrukce sociálních zařízení spočívající v modernizaci obkladů, modernizaci zařízení předmětů, rekonstrukce rozvodů vody a kanalizace, přizpůsobení sociálních zařízení pro občany s omezenou schopností pohybu. V rámci optimalizace vnitřních prostor dojde ke kompletní modernizaci výtahů (jak osobních, tak nákladních).
Vybavení PCIP v Krajské zdravotní, a. s. – Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem		žadatel	MZ ČR	2013	2014	realizace	Předmětem projektu je nákup inkubátoru a vyhřevného lůžka.

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Vybavení PCIP v Krajské zdravotní, a. s. – Nemocnici v Mostě		žadatel	MZ ČR	2013	2014	realizace	Předmětem projektu je nákup vyhřívaného lůžka na porodní sál, fototerapeutické lampy, elektrické odsávačky, kardiokografu dual pro dvojčata, kardiokografu normálního a kardiokografu s monitorací matky.
Modernizace a obnova přístrojového vybavení Traumatologického centra KZ, a. s.		žadatel	IOP, 18. výzva	2014	2015	schvalování	Předmětem projektu je pořízení ZP, zejména v oblasti transportu a resuscitace pacientů, pro monitorování a podporu vitálních funkcí při přijetí (kompletně vybavená lůžka), zobrazovací diagnostické technologie (ultrazvukový přístroj, CT, skiagrafický přístroj s přímou digitalizací, RTG) a obnovy a doplnění vybavení chirurgických traumatologických urgentních operačních sálů.

12.3. Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

V roce 2013 byly realizovány tyto projekty podpořené z Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost, Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost, Ministerstva zdravotnictví České republiky, Ústeckého kraje a Statutárního města Ústí nad Labem.

Tabulka č. 12.3.1

Projekty na podporu infrastruktury pro vědu, výzkum a vzdělávání

Název projektu	Číslo projektu	Status	Zdroj	Začátek realizace	Konec realizace	Stav projektu	Stručný popis projektu
Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji	CZ.1.07/2.3.00/20.0274	partner	OPVK	2012	2014	realizace	Vybudování a odborný rozvoj výzkumných týmů zaměřených na neurovědy (neuroregenerace, neuroonkologie).
Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizace vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech	CZ.1.07/2.4.00/31.0020	partner	OPVK	2012	2014	realizace	Projekt navrhuje rozšířit odborné dovednosti akademických a lékařských pracovníků, odborných onkologů a posílit jejich vzájemnou odbornou komunikaci. Bude založen na intenzivní komunikaci a setkávání odborníků z cílové skupiny, čímž dojde k ustavení dlouhodobých partnerských vztahů. Dalším prostředkem bude vybudování sdílené informační výukové platformy pro propojení komplexních onkologických center (KOC) a vysokých škol pomocí moderních informačních nástrojů. Konkrétně se bude jednat o vybudování centrální interaktivní aplikace a společného datového referenčního skladu propojeného s lokálními aplikacemi realizovanými v jednotlivých centrech. Centrální aplikace bude zpřístupňovat relevantní, cílové skupině dosud nedostupné informace o protinádorové péči a jejich výsledcích přímo z informačních zdrojů zdravotnických zařízení.
Inovace a modernizace vzdělávání a odborné praxe VOŠ	CZ.1.07/2.1.00/32.0001	partner	OPVK	2012	2014	realizace	Obecným cílem projektu je inovace, modernizace a zvýšení kvality stávajících vzdělávacích programů VOŠ žadatele v souladu s požadavky znalostní ekonomiky a potřebami trhu práce prostřednictvím vytvoření interaktivních opor publikovaných na výukovém e-portálu pro denní i dálkovou formu vzdělávání v programu Právní asistence, Firemní ekonomika, Sociálně právní činnost, Diplomovaná všeobecná sestra, zapojení odborníků z praxe supervizemi výukových opor a při utváření odborných kompetencí studentů a absolventů VOŠ žadatele, vytvoření a zapracování kreditního systému hodnocení pro program Právní asistence ve spolupráci s vysokoškolským sektorem, zvýšení intersektorální mobility pedagogických pracovníků VOŠ, inovace praktického vzdělávání a získávání odborných kompetencí studentů.
Rezidenční místa – projekt č. 1		žadatel	MZ ČR	2012	2014	realizace	Dotace na specializační vzdělávání lékařů v základním kmeni – různé obory.
Rezidenční místa – projekt č. 3		žadatel	MZ ČR	2012	2016	realizace	Dotace na specializační vzdělávání lékařů – anesteziologie a intenzivní medicína.

Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí lékařů, zubních lékařů a farmaceutů se zaměřením na profesní medicínské vzdělávání a vzdělávání v manažerských dovednostech	CZ.1.04/1.1.00/46.00/001	partner	OP LZZ	2011	2013	realizace	Přímá podpora (refundace mzdy vč. odvodů) 12 lékařů, kteří se účastní vzdělávacích aktivit Projektu vzdělávání lékařů.
Infrastruktura pro přenos zdravotnických výkonů		partner	Fond rozvoje CESNET	2012	2013	realizace	Přenosy informací a dat mezi KZ a FZS UJEP, vznik databáze pro výuku, telekonference atd.
XXIX. Neonatologické dny		žadatel	Ústecký kraj	2013	2013	ukončen	Pořádání konference XXIX. Neonatologické dny ve dnech 6.–8. 11. 2013.
XXIX. Neonatologické dny		žadatel	Statutární město Ústí nad Labem	2013	2013	ukončen	Pořádání konference XXIX. Neonatologické dny ve dnech 6.–8. 11. 2013.

12.4. Projekt univerzitní nemocnice

Cíle projektu

1. Příprava a vytvoření nemocnice univerzitního typu transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.
2. Pevné zakotvení vědecko-výzkumné činnosti, výuky, výchovy a vzdělávání v různých podobách do corporate identity nemocnice a organizační zastřešení aktivit spojených s budováním univerzitní nemocnice.
3. Vybudování kompetenčního centra – akademie v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

Dílčí cíle

- Získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví v nejširším možném rozsahu.
- Stát se školským zařízením a výzkumnou organizací.
- Realizovat postgraduální studia v oblasti zdravotnického managementu.

Finanční cíl



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

Jedním ze strategických cílů celé Krajské zdravotní, a. s. je v průběhu 3 let dosáhnout objemu prostředků, získávaných z vnějších zdrojů na podporu vědecké a výzkumné činnosti, v rozsahu jednotek procent obratu KZ, tj. min. 50 mil. Kč.

Smysl projektu

1. Zvýšení celkové úrovně a dostupnosti zdravotní péče, vznik nových pracovních míst, dlouhodobé působení jako katalyzátor růstu vzdělanosti regionu.
2. Zvýšení atraktivity regionu pro příliv vysoce vzdělaných pracovníků a jejich rodin, zvýšení úrovně vysokoškolského vzdělávání.

Strategie dosažení cílů projektu

1. Dosáhnout úzkého propojení s Univerzitou Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem, umístění budoucí zdravotnický orientované fakulty do Masarykovy nemocnice.
2. Dosáhnout úzkého partnerství s dalšími univerzitními pracovišti, zejména fakultami ČVUT zaměřenými na oblast biomedicínského inženýrství a eHealth a s lékařskými fakultami univerzit.
3. Dosáhnout partnerství s renomovanou výzkumnou organizací.
4. Budovat centra excelence zdravotní péče, posilující mezinárodní prestiž Masarykovy nemocnice, jako katalyzátory vědecko-výzkumné a výukové činnosti v celé Krajské zdravotní.
5. Zřídit resp. obnovit kliniky a ústavy v Masarykově nemocnici.
6. Vytvořit, udržovat a rozvíjet tým pedagogicky a vědecky erudovaných zaměstnanců MN – systematicky řídit a podporovat magisterská, doktorandská studia zaměstnanců, vědeckou a publikační činnost, docentské habilitace a profesorská jmenování.
7. Vychovávat „vlastní“ doktorandy, jejichž školitelé, oponenti a konzultanti jsou zaměstnanci Krajské zdravotní, a. s. a zaměření prací určuje Krajská zdravotní, a. s.
8. Včas získat akreditace k celoživotnímu vzdělávání pracovníků ve zdravotnictví podle nové legislativy.
9. Samostatně procesně řídit oblast vědy a výuky v Masarykově nemocnici.
10. Získat dodatečné zdroje na vybavení výukových a dalších prostor na lidské zdroje podílející se na vědě a výuce a na technologickou infrastrukturu vědy a výzkumu.

12.5. Organizační zajištění Vědy a výzkumu v KZ**Náměstek ředitele KZ pro řízení zdravotnických služeb**

Organizace vědecké činnosti je v KZ zajišťována součinností řady orgánů a organizačních jednotek. Hlavním garantem vědeckých aktivit v KZ byl náměstek ředitele KZ pro řízení zdravotnických služeb. Úsek náměstka zajišťoval podmínky po vykonávání vědecké činnosti a směřoval organizaci vědy a výzkumu tak, aby zajišťovala rozvoj medicíny v KZ a naplňovala záměr proměny Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, resp. celé KZ v nemocnici univerzitního typu.

Vědecká rada KZ

Vědecká rada pracuje ve zvoleném složení ve čtyřletém pracovním období a byla poradním orgánem ředitele KZ a náměstka ředitele KZ pro řízení zdravotnických služeb. Vědecká rada projednává dlouhodobé záměry v oblasti léčebně-preventivní péče a vědecko-výzkumné plány. Vědecká rada se podílí na organizaci a zajištění vědecko-výzkumné a rozvojové činnosti KZ. Zajišťuje dále kontakt ve vědě a výzkumu s Fakultou zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem (FZS UJEP) a s dalšími vysokými školami a akademickými pracovišti.

Odbor vědy, výchovy a dalšího vzdělávání

Odbor vědy, výchovy a dalšího vzdělávání náměstka ředitele KZ pro řízení zdravotnických služeb vznikl v roce 2013 začleněním podpory vědecko-výzkumné činnosti do Odboru výchovy a dalšího vzdělávání. Poskytoval ve spolupráci s projektovou kanceláří KZ metodickou, technickou a organizační pomoc při přípravě výzkumných projektů (grantů) a projektů na podporu vědy a výzkumu. Zastřešoval koordinaci grantové činnosti na úrovni řešitelů, spoluřešitelů a grantových agentur. Hledal cesty hodnotné výzkumné spolupráce s průmyslem, akademickými institucemi a dalšími partnery KZ. Podporoval publikační činnosti v KZ s cílem

publikovat v časopisech s impakt faktorem. Podílel se na organizování odborných a vědeckých konferencí, podporoval medializaci vědecko-výzkumné činnosti KZ.

12.6. Výsledky v oblasti vědy, výzkumu a výuky v roce 2013

Ceny Krajské zdravotní, a. s. za vědu a výzkum za rok 2012

Na konci roku 2012 byla vyhlášena pravidelná soutěž o Výroční ceny Masarykovy nemocnice za uplynulý rok za vědeckou a publikační činnost. Dne 3. dubna 2013 proběhla v Clarion Congress Hotelu Ústí nad Labem Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem spojená s předáním ocenění nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. Celkově bylo vyhlášeno 23 cen spojených s finanční odměnou, a to v 6 kategoriích, vybrané příspěvky byly předneseny.

V kategorii „Vědecká činnost oddělení“ se na první pozici opět umístila Neurochirurgická klinika, dále Kardiologická klinika a gastroenterologické oddělení.

V kategorii „Republiková prvenství“ získala diplom Neurochirurgická klinika za preparace mozkových drah Klinglerovou metodou na mražených preparátech mozku a korelace se zobrazením traktografie MRI. Tato technika byla zavedena prioritně v České republice v anatomické laboratoři Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, byly publikovány 2 práce v časopise s IF, byl vypracován manuál v anglickém jazyce a uspořádán první mezinárodní kurz společně se světovými odborníky této oblasti neurochirurgie (prof. Lang USA, prof. Meyer Německo), kurzu se účastnilo 20 lékařů z 10 zemí.

V kategorii „Příkladná reprezentace MN“ získal první cenu kolektiv traumatologie pod vedením MUDr. Petra Obruby za organizaci symposia k 60 letům samostatného traumatologického oddělení v MN. Druhou cenu obdržela prim. MUDr. Jarmila Fišerová z oddělení funkčního vyšetřování za aktivní účast v kampani Světový den spirometrie a třetím oceněným byl přednosta Kardiologické kliniky doc. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI za aktivní účast na kurzech invazivní kardiologie v Londýně s přihlédnutím k publikační činnosti a předsednictvím na prestižních mezinárodních sympoziích.

V kategorii „Publikace“ si ocenění odnesli MUDr. Josef Škola a MUDr. Karel Štěpánek z oddělení intenzivní medicíny za autorský podíl na publikaci „Standardy první pomoci“. Na druhém místě byl prim. MUDr. Jaroslav Škvor, CSc. z Dětské kliniky za publikaci „Selhání tělesného růstu“ a jako třetí získal ocenění prim. MUDr. Jiří Masopust z transfuzního oddělení, který byl editorem a vedoucím kolektivu autorů publikace Transfuzní lékařství.

V kategorii „Článek v impaktovaném časopise“ uspěl kolektiv autorů z neurochirurgie vedený profesorem Samešem s článkem „P Com-P1 Aneurysm Formation in a Patient with Bilateral Internal Carotid Occlusion“ s IF 0,634, následovaný dalším neurochirurgickým kolektivem, tentokrát vedeným MUDr. Hejčlem s „Elevated Intracranial Pressure, Low Cerebral Perfusion Pressure, and Impaired Brain Metabolism Correlate with Fatal Outcome After Severe Brain Injury“ s IF 0,634, jako třetí uspěl traumatologický autorský tým vedený MUDr. Koppem s „Arroskopicky asistovaná osteosystéza kalkanea“ s IF 0,394, čtvrtým oceněným byl opět traumatologický kolektiv, tentokrát vedený MUDr. Obrubou s „Léčba zlomenin diafýzy humeru nitrodřeňovou fixací svazkem hřebů dle Hackethala“ s IF 0,394 a pátým úspěšným kolektivem byl tým oddělení lékařské genetiky vedený Mgr. Čejnovou s posterem „Triploidies identified at prenatal diagnosis“, jehož abstrakt byl uveden v European Journal of Human Genetics (IF 3,669).

Poslední kategorií, ve které bylo uděleno dokonce osm cen z velkého množství nominací, byly „Sesterské prezentace“. Získaly je Jana Nečilová z Chirurgické kliniky, Jana Štěpková s Olgou Klimendovou rovněž z Chirurgické kliniky, Bc. Soňa Brabcová z Traumacentra, Naděžda Urbanová s kolektivem sálových sester z očního oddělení, Kamila Martincová z gastroenterologie, Petra Jelínková s Renatou Janstovou z Neurochirurgické kliniky a Anna Marklová z infekčního oddělení.

Počet přihlášených prací byl opět vyšší než v minulém ročníku.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

12.7. Konference

Krajská zdravotní, a. s. ve spolupráci s partnerskými institucemi a dalšími pracovišti KZ zorganizovala v roce 2013 jednu národní a jednu vlastní konferenci zaměřené na podporu biomedicínského výzkumu:

1. *Konference „Biomedicínský výzkum s podporou evropských zdrojů v nemocnicích“*

Konferenci (4. ročník) pořádaly Krajská zdravotní, a. s. s Technologickým centrem Akademie věd ČR, ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem a Českou společností zdravotnické informatiky a vědeckých informací ČLS JEP. Záštitu nad konferencí převzal rektor Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem prof. RNDr. René Wokoun, CSc.

Program konference byl sestaven analogicky jako v předcházejících ročnících s cílem informovat o možnostech financování biomedicínského výzkumu z evropských zdrojů, zejména z nově připravovaného rámcového programu EU na roky 2014–2020 HORIZONT 2020 a z dalších specifických aktivit Evropské komise v oblasti biomedicínského výzkumu. Významným bodem programu bylo představit špičkové týmy Krajské zdravotní, a. s., které mají ambice zapojit se do evropských projektů. Stejně jako v předcházejících ročnících byl druhý den konference věnován různým aspektům eHealth, tj. elektronizaci zdravotní péče a představení posledních trendů a zajímavých projektů z této oblasti.

Novinkou programu byla sekce věnovaná výzkumu mozku, jako podpora aktivit Evropské komise v květnu 2013, který byl vyhlášen „European Month of the Brain 2013“. Součástí konference byl i certifikovaný kurz „Správná klinická praxe (Good clinical practice), EU directive a Česká legislativa – základ pro vedení klinického hodnocení“.

2. *„Výroční vědecká konference Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem“*

Tato každoroční akce, pořádaná již potřetí, určená výhradně pro zaměstnance Krajské zdravotní, a. s., byla spojena s předáním ocenění za nejlepší výsledky v oblasti vědy a výzkumu za rok 2012 nejúspěšnějším jednotlivcům a kolektivům z Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem.

12.8. Spolupracující instituce

K dosažení úspěšnosti na poli věda, výchova a vzdělávání je pro KZ nezbytné se opírat o dlouhodobou partnerskou spolupráci s renomovanými institucemi v této oblasti. V roce 2013 bylo rozvíjeno partnerství především s následujícími organizacemi:

1. *Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem*

Partnerem první volby při transformaci Masarykovy nemocnice do nemocnice univerzitního typu musí být pro Krajskou zdravotní, a. s. Fakulta zdravotnických studií Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem. Spolupráce s FZS UJEP je velmi intenzivní jak v oblasti teoretické a praktické výuky, tak ve vědecko-výzkumné činnosti. V roce 2013 byla zahájena první fáze realizace projektu společného Biomedicínského centra Ústeckého kraje. V roce 2013 byla ve spolupráci s Fakultou zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem ustavena Gynekologicko-porodnická klinika, ustavující listiny byly předány 18. 11. 2013.

2. *Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem*

Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem, specificky Centrum imunologie a mikrobiologie s imunologickým pracovištěm (jehož náplní je lékařská aplikace vědního oboru imunologie), oddělení projektů a zahraniční spolupráce (jehož náplní je výzkum a hodnocení vlivů na veřejné zdraví a zdravotních rizik ze životního prostředí) a centrum hygienických laboratoří. Dlouholetá spolupráce je spojena se společnou publikační a výzkumnou činností a vyústila ve společné realizaci projektu Biomedicínského centra Ústeckého kraje. Probíhá spolupráce při výzkumu v projektu „Ultrajemné částice a zdraví v Erzgebirgskreis a Ústeckém kraji“ financovaného v rámci programu Cíl 3 (program na podporu přeshraniční spolupráce 2007 – 2013) a v projektu



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

„Hodnocení faktorů vnějšího prostředí na zátěž dětské populace alergenů“, číslo projektu TA02020944, řešeného v rámci programu ALFA Technologické agentury ČR.

3. Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR

Ústav experimentální medicíny Akademie věd ČR a Krajská zdravotní spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru KZ na vybudování nemocnice univerzitního typu v Ústí nad Labem jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky. Společně usilují o zřízení centra translační medicíny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, prvním krokem k jeho zřízení byl v roce 2012 vznik společného pracoviště „Neuroregenerace a biomedicínského výzkumu“.

V roce 2013 pokračovala realizace projektu „Lidské zdroje pro neurovědní výzkum v Královéhradeckém a Ústeckém kraji“, reg. č. CZ.1.07/2.3.00/20.0274, financovaného Operačním programem Vzdělávání pro konkurenceschopnost, hlavní řešitel Ústav experimentální medicíny AV ČR, partneři KZ a LF UK v Hradci Králové, jehož součástí je mj. organizace „Letní školy praktických dovedností v biomedicínském výzkumu“ a „Vzdělávacího programu řízení projektů biomedicínského výzkumu a uplatnění jejich výsledků v praxi“.

4. 3. lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Praze

KZ je tzv. afilovaným (přidruženým) pracovištěm 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze (3. LF UK). V rámci této spolupráce probíhá v rostoucím rozsahu v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s. praktická výuka studentů medicíny, vybraní odborníci KZ jsou zapojeni i do dalších akademických aktivit fakulty. Pod záštitou 3. LF UK v Praze byla navázána spolupráce s Lékařskou univerzitou ve Wroclavi (Polsko), spojená s výměnnými stážemi lékařů. Probíhá např. intenzivní výzkumná spolupráce s Oddělením nádorové biologie 3. LF UK.

5. Fakulta elektrotechnická Českého vysokého učení technického v Praze

Na základě Smlouva o spolupráci mezi oběma institucemi probíhá v nemocnicích KZ praktická výuka studentů a obě strany spolupracují při realizaci dlouhodobého záměru Krajské zdravotní, a. s. na vybudování nemocnice univerzitního typu jako střediska špičkové medicíny, zdravotnické vědy a výuky transformací z krajské Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a zároveň spolupracují na projektu Centra biomedicínského inženýrství v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem.

6. CESNET

Vědecko-výzkumná spolupráce se sdružením vysokých škol a Akademie věd České republiky CESNET, z. s. p. o. má dlouholetou povahu, rozvíjí se např. v oblasti telemedicíny, videokonferencí a vysokorychlostních počítačových sítí. I v roce 2013 pokračovala především v oblasti HD a 3D HD přenosů a telekonferencí, byla realizována řada videokonferencí a přenosů, pokračovalo budování 3D učebny. V roce 2013 byl úspěšně ukončen projekt CESNET a UJEP „Infrastruktura pro přenos zdravotnických výkonů“ z Fondu rozvoje CESNET.

7. Technologické centrum Akademie věd ČR

Na základě Smlouvy o vzájemné spolupráci rozvíjíme s Technologickým centrem AV ČR, z.s.p.o. spolupráci v oblastech vzdělávání, výzkumu a vývoje v biomedicině a dalších oblastech společného působení. V roce 2013 se TC AV významně podílelo na úspěšném uspořádání již 4. ročníku národní konference „Biomedicínský výzkum s podporou evropských zdrojů v nemocnicích“.

8. MEDTEL

Pokračovala spolupráce nemocnic Ústeckého kraje sdružených v KZ se společností MEDTEL, o.p.s. v oblasti zdravotnické informatiky, na podzim roku 2013 byla ve spolupráci s KZ v Praze uspořádána významná mezinárodní konference MEDTEL.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

9. Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení technického v Praze

K nejvíce perspektivním a rozvíjejícím se profesím ve zdravotnictví patří biomedicínské inženýrství, biomedicínská technika, biomedicínská informatika a příbuzné profese. Partnerská spolupráce s Fakultou biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze, sídlící v Kladně, se projevila četnými stážemi studentů v rámci praktické výuky v nemocnicích Krajské zdravotní, a. s. a množstvím bakalářských a magisterských prací, jejichž témata jsou zadávána ve spolupráci s KZ a které jsou řešeny spolu s odborníky z KZ.

10. Národní lékařská knihovna

Národní lékařská knihovna je veřejnou specializovanou knihovnou, jejímž posláním je zajišťovat přístup k odborným zdravotnickým informacím. Získává a organizuje kvalitní a důvěryhodné klasické i elektronické informační zdroje a buduje z nich archivní i moderní informační fondy, které zpřístupňuje moderními službami odborné i laické veřejnosti.

Doplňuje infrastrukturu zdravotnického výzkumu a odborného vzdělávání ve zdravotnictví.

NLK provozuje knihovní informační systém MEDVIK® – Medicínská virtuální knihovna. Systém je poskytován formou outsourcingu a je provozován v datovém centru NLK. Pro zapojení instituce do systému je tedy potřeba pouze běžné PC s připojením na Internet, na které se nainstaluje nenáročná klientská aplikace. Krajská zdravotní, a. s. je do systému zapojena.

12.9. Granty IGA MZ ČR

V roce 2013 byly Krajskou zdravotní, a. s. administrovány či asistovány prostřednictvím oddělení koordinace projektů následující granty IGA:

1. Projekt NT12193-5/2011: Difúzní velkobuněčný a folikulární lymfom – analýza vlivu prognostických faktorů a léčebných postupů na osud nemocných

Řešitel:	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc. (VFN)
Spoluřešitel:	MUDr. Milan Lysý (KZ)
Zahájení řešení:	1. 6. 2011
Ukončení řešení:	31. 12. 2015
Výše podpory ze státního rozpočtu:	207 tis. Kč

2. Projekt NT13883-4/2012: Korelace parametrů multimodální monitorace sekundárního poranění mozku a jeho léčby u pacientů s kraniocerebrálním poraněním a subarachnoidálním krvácením

Řešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Zahájení řešení:	21. 6. 2012
Ukončení řešení:	31. 12. 2015
Výše podpory ze státního rozpočtu:	3 140 tis. Kč

3. Projekt NT14448-3/2013: Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem

Řešitel:	prof. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Zahájení řešení:	1. 5. 2013
Ukončení řešení:	31. 12. 2015
Výše podpory ze státního rozpočtu:	1 166 tis. Kč

12.10. Grant AVKV 2012

Grantová komise Asociace výrobců klinické výživy (AVKV) přijala v roce 2012 žádost Krajské zdravotní, a. s. o Grant AVKV 2012 na podporu aktivní výživy malnutriční u hospitalizovaných pacientů a rozhodla o poskytnutí grantu na realizaci projektu příjemce s názvem „Intenzifikace nutriční intervence v průběhu hospitalizace v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem“. Hlavním řešitelem grantu je MUDr. Michal Tichý, Ph.D., MPH.

Realizace grantu pokračovala i v roce 2013, její součástí je pilotní adaptace britské metodiky „MUST“ do českých nemocnic. Na základě jednání s Britskou společností pro parenterální a enterální výživu (BAPEN) zastoupené National Health Service byl získán souhlas s nekomerčním využitím české lokalizované verze metodiky pro nemocnice akutní péče. Největším přínosem „MUST“ pro plošně realizovaný screening malnutrice je zakomponování alternativních antropometrických parametrů umožňujících odvodit body mass index i v případě, že pacienta nelze z objektivních důvodů změřit/zvážit konvenčním způsobem. Tím je zajištěna včasná detekce rizika podvýživy. Od května 2013 je „MUST“ plně implementován do nemocničního informačního systému v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem, kde je metodika i rutinně používána. Je připravena implementace i do nemocničního informačního systému ostatních nemocnic Krajské zdravotní, a. s.

12.11. Mezinárodní projekty

Projekt: Podpora přeshraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti vzdělávání, zvyšování kvalifikace a odborné spolupráce

Zdroj:

Program Cíl 3/Ziel 3 na podporu přeshraniční spolupráce
mezi Českou republikou a Svobodným státem Sasko
2007–2013

Realizace projektu:

1. 10. 2011 – 31. 7. 2014
Rozpočet projektu: 141 761 EUR

Lead partnerem projektu je Bildungswerk der Sächsischen Wirtschaft GmbH – Management Akademie Sachsen. Partnerem projektu na české straně je kromě KZ ještě ústecká Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická. Partnery na německé straně hranic jsou Technische Universität Dresden a Städtisches Krankenhaus Dresden Neustadt. V projektu jsou realizovány výměnné týdenní a měsíční stáže jednotlivců, týdenní skupinové studijní cesty, jednodenní konzultace zdravotníků, školení projektového managementu, výuka německého jazyka, multikulturní poznání a další. V oblasti vzdělávací je záměrem spolupráce pedagogů a výměny studentů. V oblasti péče o pacienta chce projekt napomoci rozvoji přeshraniční strategie na spolupráci při zlepšení péče o pacienta.

12.12. Zajištění multimediálních a reprografických služeb, 3D Full HD videokonference a přenosy

Středisko multimediálních služeb v oblasti technického zajištění kongresů, sympozií, seminářů a workshopů zajistilo v roce 2013, mimo běžného provozu výuky v učebnách Výukového centra KZ, a. s., celkem 32 akcí. Z tohoto počtu bylo 10 mimo prostory KZ, a. s. a jeden kongres byl 3denní (XXIX. Neonatologické dny – Kampus UJEP v Ústí nad Labem).

U 4 seminářů a 1 workshopu byly realizovány interaktivní videokonferenční přenosy z operačních sálů Masarykovy nemocnice do učeben Centra výchovy a dalšího vzdělávání KZ, a. s.

Mimo výše uvedené aktivity se pracovníci Střediska multimediálních služeb KZ, a. s. aktivně podílejí na rozvoji nových technologií v oblasti přenosů 3D HD videa v reálném čase, které se do budoucna jeví jako velice progresivní a funkční právě v oblasti medicíny. Aktivní je spolupráce především se sdružením CESNET.



Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

V reprografické oblasti a službách pro lékaře zajistilo středisko grafickou přípravu většiny výše uvedených akcí, tisky programů, certifikátů a dalších propagačních materiálů. Zároveň připravilo 57,78m plakátů s odbornou lékařskou i vědeckou tematikou, které byly s velkým úspěchem prezentovány na mnoha národních i zahraničních kongresech a tím reprezentovaly práci lékařů Krajské zdravotní, a. s. Za rok 2013 bylo ve Středisku multimediálních služeb vytištěno 491 903 A4 stran černobílých kopií, 29 174 barevných A4 kopií, 159 506 černobílých A3 kopií a 4 197 barevných A3 kopií. Pro lékaře bylo připraveno 134 odborných prezentací v PowerPointu na přednášky jak u nás, tak i v zahraničí.

12.13. Lékařská knihovna Krajské zdravotní, a. s.

Lékařská knihovna MN je podle knihovnického zákona evidována na Ministerstvu kultury ČR jako knihovna se specializovaným fondem. Je součástí sítě veřejných informačních služeb ve zdravotnictví.

Primárním zaměřením Lékařské knihovny KZ, a. s. je napomáhat všemi způsoby výzkumné a vzdělávací činnosti organizace a svou činností zásadním způsobem přispívat k jejímu dobrému jménu.

Knihovna je technologicky a organizačně provázaným systémem, sítí centrální knihovny v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem a dílčích knihoven (Most, Chomutov, Děčín). Hlavními integrujícími prvky jsou jednak automatizovaný knihovnický systém Medvik a jednotná evidence uživatelů s požadavky na informační a knihovnické služby. Knihovna zajišťovala i v průběhu roku 2013 svým uživatelům informační podporu rozvoje vědy a vzdělávání v oblasti medicíny a příbuzných oborů. Vytvářela, odborně spravovala, ochraňovala a zpřístupňovala fond domácí a zahraniční literatury elektronických informačních zdrojů z biomedicínské oblasti. Jako veřejná odborná knihovna se specializovaným fondem poskytovala veřejné knihovnické a informační služby nejen odborníkům z KZ, a. s., pro něž je zajištěna dostupnost služeb bez ohledu na umístění jednotlivých lékařských specializací v regionu, ale i externím uživatelům, především pak studentům Fakulty zdravotnických studií Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem, SZŠ a VZOŠ. Obdobně pak dalším fyzickým i právnickým osobám – zdravotníkům, ostatním profesionálům i veřejnosti a plnila tak úkoly vyplývající ze Zákona o knihovnách a podmínkách provozování veřejných knihovnických a informačních služeb. Složení externích uživatelů se v posledních letech mění ve prospěch středního zdravotnického personálu, který si studiem doplňuje postgraduální i vysokoškolské vzdělání. V rámci připravované novace smlouvy o spolupráci mezi UJEP a KZ, a. s. probíhala během roku 2013 řada jednání, týkajících se možnosti vytvoření detašovaného pracoviště Vědecké knihovny UJEP v Lékařské knihovně KZ a přesunu dílčího specializovaného zdravotnického fondu Fakulty zdravotnických studií UJEP do MN. Z tohoto důvodu byla v roce 2013 provedena v Lékařské knihovně KZ rozsáhlá revize a aktualizace fondu. Bylo tak vyřazeno a odepsáno více než 1 500 zastaralých a duplicitních knižních titulů. Praktická spolupráce knihoven UJEP a KZ již probíhá (využití bezpečnostního rámu a technologie magnetických štítků v KZ). Byly odzkoušeny technické možnosti zařazení části specializovaného knižního fondu UJEP do knižního fondu knihovny v Masarykově nemocnici. K dalšímu posunu v realizaci této myšlenky zatím nedošlo, přesto, že ze strany naší knihovny byla iniciována další jednání. Nová smlouva o vzájemné spolupráci mezi UJEP a KZ, a. s. byla podepsána až počátkem roku 2014 a úkol vybudovat v naší knihovně detašované pracoviště Vědecké knihovny UJEP tam byl opět ukotven. Řešení tak přinese zřejmě až budoucnost. Lékařská knihovna se podílí na činnosti Klubu lékařských knihoven v rámci Svazu knihovníků a informačních pracovníků – SKIP.

Činnost klubu je zaměřena na programové cíle:

- podporovat a rozvíjet moderní komunikační cesty pro vzájemnou odbornou a profesní informovanost,
- prosazovat tréninky, celoživotní vzdělávání a prohlubování profesní mobility lékařských knihovníků a nacházet praktické cesty pro rozšiřování spolupráce s jinými knihovnami,
- podporovat rozšiřování profesionálních dovedností zejména s ohledem na kvalitu služeb a standardizaci procesů v lékařských knihovnách s orientací na zahraniční spolupráci,
- sledovat, analyzovat a definovat spolupráci s ostatními národními i zahraničními subjekty uživatelské potřeby a iniciovat aktivity pro zvyšování uživatelské spokojenosti,
- prosazovat profesní zájmy členů a uživatelské preference,
- rozšiřovat povědomí profesní etiky (Kodex etiky českých knihovníků), optimalizovat týmovou komunikaci.

Je členem SKIP, KKL SKIP – klubu lékařských knihoven, ČLS JEP, ČSZVI, REGLEKu (konzultační tým pro rozvoj regionálních lékařských knihoven) a EAHIL – Evropské asociace lékařských knihoven.

OPAC – Medvik – veřejný online katalog knihovny je dostupný na adrese: www.medvik.cz/mnul/.

Výběr statistických údajů za rok 2013:

• počet knihovních jednotek	74 756
• nově registrovaných uživatelů	205
• počet výpůjček	10 616
• meziknihovní službou zajištěny výpůjčky	1 986
• počet zpracovaných odborných řešerší	393
• české a zahraniční tituly časopisů	136

Předplacené elektronické databáze a informační zdroje přístupné z IP adres sítě KZ:**Medline with Fulltext** obsahuje

- 1413 akademických časopisů a 33 magazínů,
- 1 218 recenzovaných periodik v aktivním fulltextu (kontinuálně přidávaným fulltextem),
- 342 recenzovaných periodik ve fulltextu bez jakékoliv prodlevy.

Springer Link zpřístupňuje plné texty více než 500 titulů časopisů a dalších produktů z oblasti techniky, přírodních věd a medicíny, vydávaných nakladatelstvím Springer Verlag.

BiblioMedica registruje veškeré písemnictví (monografie, články z cca 350 časopisů, recenze, referáty a abstrakta) v odvětví lékařství a zdravotnictví.

DynaMed – klinická báze dat, zdroj, který byl vytvořen lékaři pro lékaře a dalšími profesionály v oboru lékařské péče a je určen především pro použití přímo při výkonu lékařské praxe (point of care). Se svými klinicky organizovanými souhrny pro více než 3 200 témat je DynaMed jediným informačním zdrojem (založeným na důkazech), který umožňuje zodpovědět nejvíce klinických otázek, které se objeví během klinické praxe. Je denně aktualizován a monitoruje obsah více než 500 medicínských časopisů a databází (včetně Cochrane) přímo či nepřímo prostřednictvím mnoha časopiseckých recenzních služeb.

Každý článek je evaluován na základě 7 úrovňových kritérií a ohodnocen z hlediska své relevance pro použití v klinické praxi a z hlediska své vědecké platnosti. Nová evidence je poté integrována do již existujícího obsahu v databázi a celkové závěry jsou změněny tak, aby odpovídajícím způsobem v danou chvíli představovaly syntézu toho nejlepšího dostupného důkazu.

Sběr a předávání dat pro RIV (rejstřík informací o výsledcích)

Probíhá v lékařské knihovně každoročně od roku 1995. Pro generování RIVu jsou použity informace získané v rámci sběru publikační činnosti odborných pracovníků Krajské zdravotní, a. s. za běžný rok.

RIV je jednou z částí (datovou oblastí) informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, ve které jsou shromažďovány informace o výsledcích projektů výzkumu a vývoje a výzkumných záměrů podporovaných z veřejných prostředků podle zákona 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu a vývoje z veřejných prostředků a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o podpoře výzkumu a vývoje).

RIV se řídí pravidly, která stanovuje Rada pro vědu a výzkum vždy za uplynulý kalendářní rok. Cílem RIVu je získat a uveřejnit informace o publikacích a dalších druzích výsledků výzkumu, jež vznikly za přispění různých finančních zdrojů na vědu, výzkum a vývoj. Týká se to projektů, výzkumných záměrů, specifických výzkumů, evropských projektů, veřejných zdrojů a neveřejných zdrojů.

Z nadstandardních služeb knihovna poskytuje:

- referenční služby, bibliografické a faktografické informace, zprostředkovává přístup k vnějším informačním zdrojům, které má knihovna k dispozici,
- zpracování odborných rešerší z českých i zahraničníchází dat,
- meziknihovní i mezinárodní meziknihovní výpůjční služby,
- zjišťování bibliometrických informací – citační ohlas publikační činnosti požadovaného autora,
- impact factor časopisů,
- vytváření odborných prezentací,
- pomoc uživatelům se zpracováváním přehledů použité literatury v publikační činnosti,
- vyhledávání historických podkladů, informací a fotomateriálu nejen ke zpracovávání historie jednotlivých oddělení (Historie ORL, traumatologie, hrudní chirurgie), ale i bakalářských prací na historická témata,
- služby typu document delivery service,
- zajištění přístupu k elektronickým informačním zdrojům,
- fotolaboratoř – zpracovává a vytváří fotoarchiv historických obrazových dokumentů.

Akvizice knih je zaměřena především na českou knižní produkci. Zvýšení zájmu o informační materiály pro obor ošetřovatelství a veřejného zdravotnictví – doplňování literatury z této oblasti. Knihovna spolupracuje s odborníky a nositeli grantů, kteří doporučují výběr světové literatury a hradí ji z grantových prostředků. Fond je specializován a profilován v přímé spojitosti s odborným zaměřením KZ, a. s.

Knihovna přispívá do Souborného katalogu periodik NLK i Národní knihovny ČR.

Propagace služeb v roce 2013

Individuální školení – pro interní uživatele a také studenty VOZŠ, FZS UJEP. Celkem bylo proškoleno 101 uživatelů. Proběhly 4 exkurze studentů ze Střední a vyšší odborné zdravotnické školy a FZS UJEP. Zúčastnilo se 47 osob. Spolupracujeme s vedením a vyučujícími, kteří tyto akce podporují. Náš podíl představuje uvedení studenta (především středoškolského) do knihovny, pomůže ho zbavit ostychu, takže když přijde podruhé, již s konkrétním požadavkem, vstupuje do známého prostředí.

Knihovna zajistila školení pro odborníky KZ, a. s. „Práce s elektronickými BD Medline with Fulltext a Dynamed.“ Zúčastnilo se 16 zájemců.

Pro Zákaznické centrum a jeho klienty zajišťuje knihovna pravidelné dodávky knih odepsaných z fondu Severočeské vědecké knihovny, které jsou poskytovány pacientům.

Kontinuální vzdělávání

V roce 2013 absolvovaly 2 pracovnice knihovny opět E-learningový kurz pro pokročilé: Knihovnicko-informační služby ve zdravotnictví. Účastnily se dalších odborných akcí pořádaných NLK Praha, IPVZ Praha a NK ČR Praha, dále knižního veletrhu Svět knihy a vědecké konference Inforum – pořádané Albertinou icome Praha.

13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Ke d

Zpracováno v souladu s vyhláškou

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ROZVAHA
(BALANCE)

ke dni 31.12.2013

(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotky

Sociální péče 3316/12A

Ústí nad Labem

PSČ 401 13

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období 4
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)	001	6 560 533	1 058 505	5 502 028	5 852 635
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	5 485 586	1 019 923	4 465 663	4 574 984
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	-487 412	-568 832	81 420	60 047
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
	3. Software	007	130 671	77 803	52 868	38 205
	4. Ocenitelná práva	008	28 049	14 008	14 041	7 298
	5. Goodwill	009	-661 347	-661 347	0	0
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	784	704	80	93
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	14 431	0	14 431	14 450
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	5 970 998	1 588 755	4 382 243	4 514 938
B. II. 1.	Pozemky	014	145 294	0	145 294	145 473
	2. Stavby	015	4 119 297	343 327	3 775 970	3 807 788
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	1 673 542	1 245 428	428 114	513 282
	4. Pěstelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
	5. Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	377	0	377	377
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	32 082	0	32 082	47 612
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	406	0	406	406
	9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	2 000	0	2 000	0
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	2 000	0	2 000	0
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
	4. Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	921 166	38 582	882 584	1 133 719
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	83 937	608	83 329	90 725
C. I. 1.	Materiál	033	52 098	548	51 549	56 491
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	610	0	610	457
	3. Výrobky	035	12 973	0	12 973	13 775
	4. Zvířata	036	0	0	0	0
	5. Zboží	037	18 216	60	18 157	19 961
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	40	0	40	42
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8. Odložená daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	616 472	37 975	578 497	881 076
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	519 887	37 375	482 512	742 427
	2. Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6. Stát - daňové pohledávky	054	0	0	0	0
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	3 498	0	3 498	6 572
	8. Dohadné účty aktivní	056	89 942	0	89 942	130 138
	9. Jiné pohledávky	057	3 145	600	2 545	1 939
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	220 757	0	220 757	161 918
C. IV. 1.	Peníze	059	942	0	942	964
	2. Účty v bankách	060	219 815	0	219 815	160 954
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	153 781	0	153 781	143 932
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	153 021	0	153 021	142 937
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	066	760	0	760	995

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	5 502 028	5 852 635
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	4 570 541	4 849 567
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	4 743 428	4 735 606
A. I. 1.	Základní kapitál	070	4 743 428	4 735 606
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	74 714	69 241
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	74 714	69 241
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	6 348	6 321
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	6 348	6 321
	2. Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	081	37 238	37 852
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	37 238	37 852
	2. Neuhrazená ztráta minulých let (-)	083	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) /ř. 01 - (+ 69 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118)	084	-291 187	548
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	928 490	997 384
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	68 719	90 493
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů	087	662	500
	2. Rezerva na důchody a podobné závazky	088	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
	4. Ostatní rezervy	090	68 057	89 993
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	56 783	90 945
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	2 827	9 410
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba	093	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	094	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
	6. Vydané dluhopisy	097	0	0
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
	8. Dohadné účty pasivní	099	0	0
	9. Jiné závazky	100	0	0
	10. Odložený daňový závazek	101	53 956	81 536

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulém účetní období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	802 988	815 946
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	467 896	515 198
	2. Závazky - ovládající a řídicí osoba	104	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	105	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	106	0	0
	5. Závazky k zaměstnancům	107	136 942	137 737
	6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	76 058	75 586
	7. Stát - daňové závazky a dotace	109	23 193	23 150
	8. Krátkodobé přijaté zálohy	110	0	1 164
	9. Vydané dluhopisy	111	0	0
	10. Dohadné účty pasivní	112	91 068	52 949
	11. Jiné závazky	113	7 831	10 163
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	0	0
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	0	0
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	116	0	0
	3. Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. IV.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	2 997	5 684
C. IV. 1.	Výdaje příštích období	119	1 367	1 326
	2. Výnosy příštích období	120	1 630	4 358

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Ing. Jiří Novák místopředseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 31.3.2014	Ing. Jaroslav Dubský člen představenstva

Zpracováno v souladu s vyhláškou

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

ke dni 31.12.2013
(v celých tisících Kč)

IČ

25488627

Obchodní firma nebo jiný
název účetní jednotky

Krajská zdravotní, a.s.

Sídlo, bydliště nebo místo
podnikání účetní jednotkySociální péče 3316/12A
Ústí nad Labem
PSČ 401 13

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	349 476	398 507
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	290 856	330 628
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	58 620	67 879
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	4 784 418	5 006 409
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	4 730 647	4 961 930
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	-649	-2 992
3.	Aktivace	07	54 420	47 470
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	2 151 184	2 141 837
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	1 815 397	1 800 385
B. 2.	Služby	10	335 787	341 451
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	2 691 854	2 932 451
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	2 816 029	2 761 899
C. 1.	Mzdové náklady	13	2 089 168	2 048 441
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	2 480	1 541
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	697 462	682 973
C. 4.	Sociální náklady	16	26 919	28 945
D.	Daně a poplatky	17	1 377	2 195
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	231 135	262 590
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	3 861	1 443
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	3 815	1 424
III. 2	Tržby z prodeje materiálu	21	46	19
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	931	666
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	926	656
F. 2	Prodaný materiál	24	5	10
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-17 910	12 289
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	68 855	173 974
H.	Ostatní provozní náklady	27	52 517	67 471
V.	Převod provozních výnosů		0	0
I.	Převod provozních nákladů	01	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29)]	02	-319 510	759

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	1 385	2 881
N.	Nákladové úroky	43	674	0
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	30	59
O.	Ostatní finanční náklady	45	1 133	858
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření [(ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - (-46) + (- 47)]	48	-392	2 081
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	-28 715	2 292
Q. 1.	- splatná	50	0	0
Q. 2.	- odložená	51	-28 715	2 292
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	-291 187	548
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
S. 2.	- odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
W.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	-291 187	548
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	-319 902	2 840

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče
Výkaz sestavil: Ing. Pavel Pazdera vedoucí odboru účetnictví	Podpisový záznam: Ing. Jiří Novák místopředseda představenstva
	Ing. Jaroslav Dubský člen představenstva
Výkaz sestaven dne: 31. 3. 2014	

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Příloha k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2013

1 Základní údaje

Účetní jednotka

Název: Krajská zdravotní, a.s.**Identifikační číslo:** 254 88 627**Sídlo:** Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, 401 13**Právní forma:** akciová společnost**Jediný akcionář:** Ústecký kraj, Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, 400 02

Hlavní předmět podnikání

Hlavním předmětem podnikání společnosti je poskytování zdravotní péče, jejíž rozsah je vymezen v rozhodnutí vydávaném podle obecně závazných právních předpisů.

Založení, vznik a vývoj společnosti k rozvahovému dni

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. (původní název IDS Ústeckého kraje, a.s.) byla založena jediným zakladatelem bez veřejné nabídky k upisování akcií zakladatelskou listinou ze dne 9. 10. 2003. Společnost vznikla dnem zápisu do obchodního rejstříku dne 5. 5. 2004. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550. V průběhu roku 2006 byla společnost rozhodnutími jediného akcionáře přizpůsobena pro jím zamýšlenou transformaci poskytování zdravotnické péče v Ústeckém kraji.

Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2013

V roce 2013 se organizační řád měnil celkem sedmkrát a to 1.1., 6.2., 1.4., 25.4., 1.6., 1.11. a 6.12. Změny se týkaly uspořádání organizačních celků. Společnost v roce 2013 pracovala na projektech, a to v rámci Regionálního operačního programu NUTS 2 Severozápad (ROP SZ), Interní grantové agentury Ministerstva zdravotní ČR (IGA MZ), Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanosti (OP LZ), Integrovaného operačního programu MZ (IOP), Protidrogové politiky 2013 Ministerstva zdravotní ČR, Podpory vybraných služeb zdravotní péče 2013 Ústeckého kraje, atd. Práce byly zaměřeny především na realizaci a dosažení cílů jednotlivých projektů.

Popis změn provedených v roce 2013 v obchodním rejstříku (OR)

a) změny v předmětu podnikání v roce 2013

V roce 2013 došlo ke změně v předmětu podnikání. Společnost rozšířila oblast podnikání o:



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- zajišťování předškolního vzdělávání
- zajišťování služeb souvisejících s provozem mateřských škol, včetně stavování dětí.

b) změny v obsazení představenstva a dozorčí rady v roce 2013

V obsazení představenstva a dozorčí rady došlo v roce 2013 ke změně. Ke dni 1. 5. 2013 byli zvoleni členy představenstva pan Ing. Jiří Zelenka a pan Josef Macík. Ke dni 6. 12. 2013 rezignoval na funkci předsedy představenstva Mgr. Radek Scherfer. Ke dni 16. 12. 2013 zaniklo členství v představenstvu po odstoupení z funkce místopředsedy představenstva panu Ing. Ladislavu Drlému. Ke dni 20. 12. 2013 byl zvolen místopředsedou představenstva pan Ing. Jiří Novák.

Ke dni 28. 1. 2013 byl předsedou dozorčí rady zvolen pan Vlastimil Lhoták. Ke dni 1. 5. 2013 byl zvolen člen dozorčí rady pan Pavel Csonka. Ke dni 8. 7. 2013 byl zvolen místopředsedou dozorčí rady. Ke dni 30.4.2013 odstoupil z dozorčí rady pan Josef Macík.

Jména členů představenstva a dozorčí rady ve stavu k 31. 12. 2013 jsou uvedena níže.

c) vývoj základního kapitálu a stav k 31. 12. 2013 (dále ZK)

Vývoj základního kapitálu ve společnosti Krajská zdravotní, a.s. v letech 2004-2013 je zachycen v následující tabulce.

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
5.5.2004	2 000,00	2 000,00	založení společnosti
21.12.2006	500,00	2 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
11.5.2007	18 000,00	20 500,00	kapitalizace pohledávky
24.7.2007	39 000,00	59 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2007	3 211 621,00	3 271 121,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	150 000,00	3 421 121,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	141 480,00	3 562 601,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	372 000,00	3 934 601,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	250 000,00	4 184 601,00	kapitalizace pohledávky
3.10.2008	242 087,00	4 426 688,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
19.10.2009	50 000,00	4 476 688,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	212 618,00	4 689 306,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
23.2.2010	6 300,00	4 695 606,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
20.10.2010	40 000,00	4 735 606,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
16.4.2013	7 822,00	4 743 428,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře

Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s. je členěna na 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1. 9. 2007) a od 1. 10. 2010 bylo zavedeno tzv. procesní řízení.

KZ je organizačně členěna na:



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- Úseky:
 - Úsek zdravotní péče (do 5. 2. 2013)
 - Úsek léčebně-preventivní péče (od 6. 2. 2013 do 31. 5. 2013)
 - Úsek řízení lidských zdrojů (do 5. 2. 2013)
 - Úsek řízení zdravotnických služeb (od 6. 2. 2013)
 - Úsek ekonomického řízení a controllingu (do 5. 2. 2013)
 - Úsek ekonomického a personálního řízení (od 6. 2. 2013)
 - Úsek řízení a správy majetku
 - Úsek systému řízení (do 5. 2. 2013)
- Odbory:
 - Odbor centra informačních technologií
 - Odbor řízení vztahu se zákazníky (do 31. 5. 2013)
 - Odbor kanceláře ředitele a právní (do 5. 12. 2013)
 - Odbor kanceláře ředitele (od 6. 12. 2013)
 - Odbor správy nákupu a logistiky
 - Odbor léčebně-preventivní péče o. z. (od 1. 6. 2013 do 31. 12. 2013)

odštěpné závody jsou:

- Krajská zdravotní, a. s. - Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Děčín, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Chomutov, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Teplice, o. z.,
- Krajská zdravotní, a. s. - Nemocnice Most, o. z.

Působnost odštěpných závodů je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. Společnost je centrálně organizačně rozčleněna na úseky a samostatně řízené odbory, a to na Úsek řízení zdravotnických služeb, Úsek ekonomického a personálního řízení, Úsek řízení a správy majetku, Odbor centra informačních technologií, Odbor kanceláře ředitele a Odbor správy nákupu a logistiky. Tyto útvary jsou řízeny vedoucími zaměstnanci a dále se člení na nižší organizační jednotky.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů k 31. 12. 2013

K rozvahovému dni 31. 12. 2013 je ve společnosti následující složení statutárních a dozorčích orgánů:

a) představenstvo:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Ing. Jiří Novák	místopředseda představenstva	21.11.2012	20.12.2013
Mgr. Radek Scherfer	člen představenstva	7.12.2013	-
Ing. Jaroslav Dubský	člen představenstva	21.11.2012	-
František Pelant	člen představenstva	21.11.2012	-
Ing. Jiří Zelenka	člen představenstva	1.5.2013	-
Josef Macík	člen představenstva	1.5.2013	-



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

b) dozorčí rada:

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Vlastimil Lhoták	předseda dozorčí rady	21.11.2012	28.1.2013
Pavel Csonka	místopředseda dozorčí rady	1.5.2013	8.7.2013
Mgr. Petr Vomáčka	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
MUDr. Sáša Štembera	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
Ing. Jan Řehák	člen dozorčí rady	20.12.2012	-
MUDr. Marian Bystroň	člen dozorčí rady	21.11.2012	-
MUDr. Antonín Gabera	člen dozorčí rady	12.11.2009	-
Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.	člen dozorčí rady	12.11.2009	-
MUDr. Tomáš Zelenka	člen dozorčí rady	12.11.2009	-

Údaje o fyzických a právnických osobách, které mají podstatný nebo rozhodující vliv na účetní jednotce

Rozhodující vliv na účetní jednotce má jediný akcionář společnosti – Ústecký kraj

Údaje o účetních jednotkách, ve kterých Krajská zdravotní a.s. vykonává rozhodující nebo podstatný vliv

Účetní jednotka	sídlo	výše vlivu
Onkologie Krajské zdravotní, a.s.	Sociální péče 3316/12A, Ústí nad Labem	100 %

V roce 2013 Krajská zdravotní a.s. založila dceřinou společnost Onkologie Krajské zdravotní a.s., peněžitým vkladem 2 000 tis. Kč. Odhadovaná výše vlastního kapitálu Onkologie Krajské zdravotní a.s. k 31. 12. 2013 činí 1 990,88 tis. Kč, účetní závěrka dceřiné společnosti nebyla ke dni sestavení účetní závěrky Krajské zdravotní, a.s. k dispozici.

Přehled o stavu zaměstnanců, mzdových nákladech a odměnách členům statutárních orgánů a dozorčí rady

Výše osobních nákladů v roce 2013 činila 2 816 029,10 tis. Kč, z toho na členy řídících orgánů 11 707,55 tis. Kč. Členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2013 vyplaceny odměny ve výši 2 479,91 tis. Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2013 a členů řídících orgánů, je uveden v následující tabulce. Za členy řídících orgánů jsou považováni ředitel akciové společnosti a náměstci.

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s.	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídících orgánů	CELKEM



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s.	Přepočtené stavy		
	Zaměstnanců	Členů řídících orgánů	CELKEM
Odbor kanceláře ředitele	41,58	0,00	41,58
Odbor centra informačních technologií	50,83	0,00	50,83
Odbor správy nákupu a logistiky	31,03	0,00	31,03
Odbor léčebně-preventivní péče o. z.	5 073,40	0,00	5 073,40
Úsek řízení zdravotnických služeb	304,97	1,00	305,97
Úsek ekonomického personálního řízení	97,52	1,00	98,52
Úsek řízení a správy majetku	610,96	1,00	611,96
Ředitel společnosti	5,53	1,00	6,53
KZ, a.s. CELKEM	6 215,82	4,00	6 219,83

Přehled o půjčkách, zárukách a jiných plnění členům statutárních orgánů

K 31. 12. 2013 nebyly evidovány žádné půjčky a úvěry k osobám, které jsou současnými a bývalými členy statutárních, řídících a dozorčích orgánů společnosti Krajská zdravotní, a.s. V roce 2013 nebyla taktéž poskytnuta žádná ostatní plnění v peněžní nebo nepeněžní formě výše uvedeným osobám.

Akciová společnost Krajská zdravotní poskytovala v roce 2013 čtyřem členům řídících orgánů společnosti služební vozidla i pro soukromé účely. Jednalo se o ředitele společnosti a náměstky.

2 ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví a účetními předpisy platnými v České republice.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Způsoby ocenění, odepisování a tvorby opravných položek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Ocenění

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí nehmotný majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok. Za dlouhodobý majetek se považuje dotovaný majetek, jehož ocenění po snížení o poskytnutou dotaci je nižší než spodní hranice pro vykazování dlouhodobého majetku a doba použitelnosti delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s jeho vytvořením, popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesáhlo období jednoho roku.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností, pokud je jeho reprodukční pořizovací cena nižší než vlastní náklady, dlouhodobý hmotný majetek nabytý bezúplatně na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek), majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravek). Reprodukční pořizovací cena je cena zjištěná podle zákona č. 151/97Sb., o oceňování majetku.

Pozemky a umělecká díla ve vlastnictví společnosti jsou oceněny pořizovací cenou.

Dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněný při pořízení cenou do 60 000 Kč není považován za dlouhodobý majetek. O takto definovaném majetku se účtuje při pořízení na samostatný analytický účet služeb.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého hmotného majetku v úhrnu za zdaňovací období a u jednotlivého nehmotného majetku částku 40 000 Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného majetku.

Účetní odpisy - jsou stanoveny:

- a) U movitého majetku a staveb na základě odhadu reálné doby životnosti,
- b) U budov na základě znaleckého posudku vypracovaného v souvislosti se stanovením životnosti budov

Zvláštní pozornost byla věnována majetku, pořízenému na základě smlouvy o koupi podniku. Tento majetek již byl používán, a proto doba životnosti byla stanovena s přihlédnutím k faktickému stavu opotřebení a k době použitelnosti v podmínkách jednotlivých odštěpných závodů.

Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k majetku se tvoří, dojde-li k významnému poklesu hodnoty ocenění majetku vykázaného v účetnictví zpravidla na podkladě jeho inventarizace.

V roce 2013 byly tvořeny opravné položky k pohledávkám po lhůtě splatnosti a dále opravné položky k zásobám. K ostatnímu majetku opravné položky tvořeny nebyly.

Zásoby

Ocenění

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, poštovné, avízo, balení a paletování, skladovací poplatky při dopravě a dopravné na místo dodání, dodatečné speciální úpravy materiálů.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo jiné činnosti.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Spotřeba zásob se oceňuje:

- metodou průměrných cen, kde se průměrná cena přepočítává po každém přírůstku ve skladové evidenci.
- metodou FIFO, která se používá v lékárnách společnosti a účtování krve a krevních výrobků.

Způsob tvorby opravných položek k zásobám

Opravné položky se tvoří zpravidla na základě výsledků inventarizace. Společnost vytvořila opravné položky takto:

- a) ve výši 100 %, v případě nevyužitelných a bezpohybových zásob.
- b) ve výši 100 % v případě proexpirovaných speciálních zdravotnických zásob.

Pohledávky

Ocenění

Pohledávky se oceňují nominální hodnotou.

Způsob tvorby opravných položek k pohledávkám

Opravné položky se tvoří na základě analýzy doby splatnosti pohledávek a inkasního rizika. Společnost vytváří opravné položky takto:

- a) ve výši 100% hodnoty pohledávky v případě, že od konce sjednané lhůty splatnosti pohledávky uplynulo více než 12 měsíců,
- b) ve výši 50% hodnoty pohledávky jsou vytvářeny k pohledávkám, kde od sjednané doby splatnosti uplynulo více než 6 měsíců,
- c) ve výši 100% hodnoty pohledávky u pohledávek, kde k rozvahovému dni nastalo riziko jejich inkasa,
- d) ve výši 100 % hodnoty pohledávky u pohledávek v konkurzním řízení,

Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků, u nichž je znám účel a je pravděpodobné, že nastanou a lze odhadnout jejich výši.

Společnost vytváří zákonné rezervy na likvidaci radioaktivního odpadu, účetní rezervu na nevyčerpanou dovolenou, rezervu na rizika spojená s očekávanými závazky ze soudních sporů a ostatní rezervy.

Rezervu na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti společnost nevytváří, neboť vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery. Na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že (tvorba rezervy na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti se jeví jako neopodstatněná) dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Odhady

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, které mají vliv na věrné a poctivé zobrazení účetní závěrky. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady jsou promítnuty správně do účetní závěrky, a že se tyto odhady nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následujících účetních obdobích.

Změny způsobů oceňování, postupů odepisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období

K žádným změnám v postupech, které by významně ovlivnily věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situaci účetní jednotky nedošlo.

Přepočet údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace prováděné během roku v cizích měnách se přepočítávají na českou měnu kurzem ČNB k datu uskutečnění účetní operace.

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

3 DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

Pohledávky za upsaný základní kapitál

Společnost k 31. 12. 2013 neevidovala pohledávky za upsaný základní kapitál.

Dlouhodobý majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Software	103 557,41	130 670,90
Ocenitelná práva	19 207,34	28 048,30
Goodwill	-661 346,85	-661 346,85
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	784,05	784,05
C E L K E M	-537 798,05	-501 843,60

Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Oprávky – software	65 352,53	77 802,75

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Oprávky - ocenitelná práva	11 909,39	14 007,87
Oprávky ke goodwillu	-661 346,85	-661 346,85
Oprávky - ostatní DNM	690,61	703,96
CELKEM	-583 394,32	-568 832,28

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Software	38 204,88	52 868,15
Ocenitelná práva	7 297,95	14 040,43
Goodwill	0,00	0,00
Ostatní DNM	93,44	80,09
CELKEM	45 596,27	66 988,68

Zásadní objem přírůstku dlouhodobého nehmotného majetku tvoří softwaru související s akcí modernizace informační a telekomunikační infrastruktury KZ.

Dlouhodobý hmotný majetek

Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Budovy a stavby	4 097 737,31	4 119 297,26
Zdravotnická a labor. Technika	1 319 849,10	1 348 340,02
Stroje a přístroje provozní	147 237,87	163 082,36
Dopravní prostředky	29 511,97	37 449,57
Výpočetní technika	96 428,67	104 964,89
Inventář	9 841,20	10 077,11
Ostatní samostatné movité věci	9 442,57	9 627,58
Pozemky	145 472,75	145 294,23
Umělecká díla a předměty	376,65	376,65
CELKEM	5 855 898,09	5 938 509,67

Oprávky (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Oprávky - budovy a stavby	289 949,69	343 327,50
Oprávky - zdrav. a lab. Technika	913 894,95	1 037 255,46
Oprávky - stroje a přístroje provozní	88 871,34	99 419,42
Oprávky - dopravní prostředky	18 865,29	23 247,00
Oprávky - výpočetní technika	68 045,41	74 649,02
Oprávky - inventář	8 043,95	8 734,68
Oprávky - ostatní sam. mov. věci	1 308,10	2 121,70

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
CELKEM	1 388 978,73	1 588 754,78

Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Budovy a stavby	3 807 787,62	3 775 969,76
Zdravotnická a laboratorní technika	405 954,16	311 084,56
Stroje a přístroje provozní	58 366,53	63 662,94
Dopravní prostředky	10 646,68	14 202,57
Výpočetní technika	28 383,26	30 315,87
Inventář	1 797,25	1 342,43
Ostatní samostatné movité věci	8 134,47	7 505,88
Pozemky	145 472,75	145 294,23
Umělecká díla a předměty	376,65	376,65
CELKEM	4 466 919,36	4 349 754,89

V průběhu roku 2013 společnost technicky zhodnotila budovy a stavby ve výši 21 695,23 tis. Kč. Zásadní objem přírůstku dlouhodobého hmotného majetku tvoří zdravotnická a laboratorní technika, stroje a přístroje provozní – dieselagregát, vybavení učeben CVDV, výpočetní technika – hardwary související s akcí modernizace informační a telekomunikační infrastruktury KZ. Významnou položkou v přírůstku dopravních prostředků je zařazení vozidel získaných nepeněžitým vkladem od Ústeckého kraje ve výši 7 108 tis. Kč. Další významnou položkou je zařazení majetku v rámci dotací projektu „Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiovaskulárního centra KZ-MN v Ústí nad Labem“ – ve výši 8 004,46 tis. Kč – zdravotnická technika.

K 31. 12. 2013 činil zůstatek pořízeného hmotného a nehmotného majetku nezařazeného do užívání celkem 46 513,59 tis. Kč, z toho:

- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 14 431,28 tis. Kč,
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 32 082,31 tis. Kč.

Dlouhodobý majetek vedený na podrozvahových účtech s vlastnickým právem

Na podrozvahových účtech je evidován drobný hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 351 216,27 tis. Kč.

Investiční dotace

V roce 2013 získala společnost investiční dotace ve výši 31 190,92 tis. Kč.

Z této částky bylo čerpáno na majetek pořízený v roce 2013 celkem 22 518,15 tis. Kč. Část obdržené dotace ve výši 7 519,24 tis. Kč se týkala majetku zařazeného již v roce 2012.

Očekávané proplacení dotace u již zařazeného majetku z 2. etapy projektu „Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiovaskulárního centra KZ-MN v Ústí nad Labem“ činí 12 501,55 tis. Kč.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

V roce 2013 došlo k ukončení Smlouvy o poskytnutí dotace z rozpočtových prostředků Regionální rady regionu soudržnosti Severozápad - projekt „Modernizace informační a telekomunikační infrastruktury Krajské zdravotní“ a k vrácení investiční dotace obdržené v roce 2011 v celkové výši 3 472,38 tis. Kč.

Provozní dotace

V roce 2013 společnost získala provozní dotace ve výši 15 915,05 tis. Kč. Celkové čerpání včetně dotací z minulých let činilo v průběhu roku 2013 celkem 15 876,76 tis. Kč.

Dlouhodobý majetek zatížen zástavním právem nebo omezením převodu

K majetku, který je zatížen zástavním právem nebo je omezen jeho převod, patří majetek zatížený podmínkami ISPROFIN*.

(*ISPROFIN je informační systém zavedený Ministerstvem financí ČR pro sledování vybraných údajů přípravy a realizace projektů v rámci programového financování ze státního rozpočtu.)





Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Přehled dotačních titulů, které obsahují majetek zatížený podmínkami ISPROFIN

Závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
Teplice	2352140024	„Přístavba operačních sálů – zajištění operačních oborů“ TP	MZ
Teplice	2352120102	„Magnetická rezonance“ TP	MZ
Teplice	3350205072	„PKK – videokolonoskop s příslušenstvím“ TP	MZ
Teplice	3352104470	„Přístavba centrálních operačních sálů–zajištění energetických zdrojů“ TP	MZ
Děčín	3352104001	„Nemocnice Děčín-rekonstrukce staré interny“	MZ
Děčín	3350205069	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Most	3352104041	„Rekonstrukce centrálních operačních sálů“	MZ
Most	3350205508	„Zdravotnická technika“	MZ,MF
Most	3981104025	„Skiagrafické pracoviště“	MZ
Most	3981104026	„Pavilon infekce“	MZ
Most	3350205071	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Most	389921	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Ústí n.L.	3350205066	Videokolonoskop s příslušenstvím	MZ
Ústí n.L.	3350205510	PP - zdravotnická technika	MZ
Ústí n.L.	2353320002	Přenosný ultrazvukový přístroj, zvedák Meira	MZ
Ústí n.L.	2353140100	Perinatologický program	MZ
Ústí n.L.	2353320103	Dýchací přístroj, chirurgické odsávačky	MZ
Ústí n.L.	3350403057	Detoxikační jednotka a léčba metadonem (stavební úpravy)	MZ, MF
Ústí n.L.	3350101402	Dostavba MN	MZ
Ústí n.L.	2353120209	Detox - stavební úpravy JIP (psychiatrie)	MZ
Ústí n.L.	2353140205	Perinatol.program (monitor neonatál., ventilátor plic děts.,stůl oper.)	MZ
Ústí n.L.	2353320202	RTG přístroj SHIMADZU MUX-10	MZ
Ústí n.L.	2353130209	Videokolonoskop (dotace 1 884 000,-)	MZ
Ústí n.L.	21711A2165	Veřejný internet v síti nemocnic v Ústeckém kraji	MMR
Ústí n.L.	235314-0506	Perinatol.program "MN ÚL-zdravotn.techn. a vybavení, por. a neonatol.část	MZ
Ústí n.L.	23531C-0610	IOP-Modernizace a obnova přístroj.vybavení traumatologického centra (neukončené)	EU,MZ
Ústí n.L.	23531C-0618	IOP-Modernizace a obnova přístroj.vybavení centra komplex..onkolog..péče (neukončené)	EU,MZ
Chomutov	3350205068	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
Chomutov	3350207038	„Scintilační gamakamera SPECT“	MZ
Chomutov	3352104415	„ Vybavení onkol.pracoviště“ - Lineární urychlovač	MZ
Chomutov	2352140201	„Reko gynekologie, chirurgie a TRN“	MZ
Chomutov	2353160208	„Lineární urychlovač s příslušenstvím“	MZ
Chomutov		„SROP – Systém vzdáleného přístupu k informacím týkajících se léčebné péče, hrazené z veřejného pojištění“	MMR
Chomutov	3800120345	„Výměna spojovacího mostu RDG odd. a instalace aut. dveří dopravní chodby a JIP“	MF
Chomutov	3800120594	„Dodávka a instalace ultrazvukového přístroje včetně příslušenství a jicnové sondy“	MF
Chomutov	12999471	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
Chomutov		Rekonstrukce stravovacího provozu	MF
Chomutov		Plicní ventilátor, monitor pro JIP	MF
Chomutov		Výměna spojovacích mostů	MF
Chomutov		Energetický audit	MPO
Chomutov		Druhá etapa rekonstrukce centrální sterilizace	MF
Chomutov	235214-0404	„Rekonstrukce střechy, kanalizace a výtahů“	MZ

Další majetek s omezením vlastnického práva je majetek pořízený z projektů Regionálního operačního programu regionu soudržnosti Severozápad a integrovaného operačního programu. Jedná se o majetek, pořízený z následujících projektů:

- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Most, o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Děčín, o.z.,



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Masarykova nemocnice v Ústí n. L., o.z.,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – o.z. Teplice,
- Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů – Nemocnice Chomutov, o.z.,
- Centrum robotické chirurgie,
- Optimalizace logistických a obslužných procesů,
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení centra komplexní onkologické péče KZ – MN v Ústí nad Labem,
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení traumatologického centra KZ – MN v Ústí nad Labem,
- Rekonstrukce Stravovacího provozu Most – Nemocnice Most, o.z.
- Modernizace informační a telekomunikační infrastruktury Krajské zdravotní,
- Zvýšení bezpečnosti pacienta při operačních výkonech,
- Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiiovaskulárního centra KZ-MN v Ústí nad Labem

Po celou dobu realizace projektu a udržitelnosti projektu (5 let od jejich finančního ukončení v případě projektů ROP a 5 let po ukončení fyzické realizace v případě projektů IOP) nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného byť jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo. Příjemce dotace může majetek pořízený z dotace po dobu udržitelnosti projektu pronajmout či vypůjčit třetí osobě, avšak pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace, a to na základě transparentního, otevřeného a nediskriminačního výběrového řízení. Věcné břemeno k majetku pořízeného z dotace lze po dobu udržitelnosti projektu zřídit pouze s písemným souhlasem poskytovatele dotace.

Dále se jedná o majetek pořízený v rámci projektu Interní grantové agentury NT 14448-3/2013:

- Změny frakční anizotropie, průměrné difuzivity a volumetrických hodnot u pacientů s normotenzním hydrocefalem,

kde nesmí příjemce dotace převést vlastnické právo k majetku pořízeného byť jen částečně z finančních prostředků získaných dle Smlouvy na třetí osobu, případně zřídit k tomuto majetku zástavní právo.

Ostatní informace k dotacím

K 31. 12. 2012 byly nepravomocně vyměřeny odvody za porušení rozpočtové kázně z titulu projektů „Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů“ týkající se všech pěti odštěpných závodů, celková výše odvodů činí 352 239 076,00 Kč. Splatnost odvodů byla na základě žádosti opakovaně posečkána do 31. 12. 2014. Titulem pro uložení odvodů měl být správní delikt spáchaný při zadávání veřejných zakázek, o kterém rozhodl Úřad pro hospodářskou soutěž, jehož rozhodnutí korigoval na základě podaného rozkladu předseda Úřadu pro hospodářskou soutěž. Proti předmětnému rozhodnutí byla podána žaloba s návrhem na přiznání odkladného účinku, soud návrhu na odkladný účinek vyhověl. Rozsudkem Krajského soudu v Brně ze dne 28. 5. 2013, č.j. 62Af 74/2011-90, bylo zrušeno rozhodnutí předsedy Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže ze



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

dne 13. 10. 2011, č.j. ÚOHSR87/2011/VZ-16231/2011/310/ASc/JSI, kterým byl zamítnut rozklad a potvrzeno rozhodnutí ÚOHS ze dne 4. 4. 2011, č.j. ÚOHS-S489/2010/VZ-2428/2011/510/KČe ve výroci I. a III. o uložení sankce za správní delikt. Proti uvedenému rozsudku podal žalovaný (ÚHOS) kasační stížnost, o které bylo rozhodnuto dne 21. 11. 2013 Nejvyšším správním soudem, který vydal ve věci konečné rozhodnutí – rozsudek č.j. 7 Afs 59/2013-35, kterým byla kasační stížnost zamítnuta. S ohledem na uvedené, lze tedy podle vyjádření advokátní kanceláře důvodně předpokládat, že veškeré v této věci vyměřené odvody za porušení rozpočtové kázně jsou nedůvodné a jednotlivá rozhodnutí o těchto budou revokována, když správní delikt ze strany společnosti Krajská zdravotní spáchán nebyl. V roce 2013 nebyla v této souvislosti tvořena žádná rezerva.

Z opatrnosti byla do zrušení předmětných platebních výměrů ponechána rezerva vytvořená v roce 2012 ve výši 10 144, 97 tis. Kč.

Dlouhodobý finanční majetek

Společnost k 31. 12. 2013 evidovala dlouhodobý finanční majetek ve výši 2 000 tis. Kč. Jedná se o 100 % podíl v dceřiné společnosti Onkologie Krajské zdravotní, a.s.

Zásoby

Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením související.

Materiál

Materiál v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Léky a spec. zdravotnický materiál	31 153,81	34 760,99
Ostatní materiál	21 331,09	13 719,47
Materiál na cestě	4 005,95	3 068,93
CELKEM	56 490,85	51 549,39

Nedokončená výroba a polotovary

Nedokončená výroba a polotovary v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Krev	456,76	610,12
CELKEM	456,76	610,12

Výrobky

Výrobky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Krev	13 525,35	12 740,75
Výrobky – lékárna	247,81	230,76
Výrobky ostatní	1,81	1,05
CELKEM	13 774,97	12 972,56

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Zboží**

Zboží v tis. Kč (netto)	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Léky a speciální zdravotnický materiál na skladě	19 623,92	18 042,68
Potraviny a ostatní zboží	306,27	51,22
Zboží na cestě	30,42	63,03
C E L K E M	19 960,61	18 156,93

Dlouhodobé pohledávky

Společnost k 31. 12. 2013 neevidovala dlouhodobé pohledávky.

Krátkodobé pohledávky**Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč)**

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Pohledávky za zdravotními pojišťovnami	702 971,00	439 916,91
Odběratelé – tuzemsko	42 061,50	50 236,72
Odběratelé – zahraničí	13 610,09	12 433,09
Pohledávky – ostatní	16 733,83	17 300,52
C E L K E M	775 376,42	519 887,24

Věková struktura pohledávek z obchodního styku (v tis. Kč)

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Pohledávky po splatnosti celkem	72 642,46
Z toho:	
0 – 30 dní	22 786,93
31 – 60 dní	1 971,05
61 – 90 dní	1 232,07
91 – 120 dní	819,18
121 – 150 dní	1 430,22
151 – 180 dní	1 042,87
181 – 365 dní	5 340,20
nad 365 dní	38 019,94
Pohledávky ve splatnosti celkem	447 244,78
POHLEDÁVKY C E L K E M	519 887,24

Jiné pohledávky

Jiné pohledávky k rozvahovému dni činily 3 145,06 tis. Kč, z toho:

- ⇒ Pohledávky za zaměstnanci ve výši 1 375,93 tis. Kč,
- ⇒ Ostatní pohledávky ve výši 1 769,13 tis. Kč.



Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku k rozvahovému dni činily 37 375,00 tis. Kč a k jiným pohledávkám 599,82 tis. Kč.

Pohledávky zatížené zástavním právem a leasingy

Odšt. Závod	Zastavené pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Ústí n. L.	134 285,40	Kontokorentní úvěr	Ne
Chomutov	41 716,47	Kontokorentní úvěr	Ne
Most	55 860,03	Kontokorentní úvěr	Ne
Teplice	44 524,49	Kontokorentní úvěr	Ne
Děčín	24 982,68	Kontokorentní úvěr	Ne
Celkem	301 369,07		

Pohledávky jsou zastavené na základě uzavřené zástavní smlouvy v souvislosti s uzavřením úvěrové smlouvy. Jedná o zástavu pohledávek za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou a zdravotní pojišťovnu MVČR.

Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Dohadné účty aktivní	130 137,81	89 942,12

Dohadné účty aktivní tvoří odhady výnosů za zdravotní výkony roku 2013, které budou vyúčtovány ze stran zdravotních pojišťoven až v roce 2014. Tyto položky tvoří k 31. 12. 2013 částku 68 757,96 tis. Kč. Ostatní dohadné položky tvoří převážně odhady finančních bonusů, klinických studií a očekávaná dotace na projekt „Modernizace a obnova přístrojového vybavení kardiovaskulárního centra KZ-MN v Ústí nad Labem“. K 31. 12. 2013 činí ostatní dohadné účty aktivní částku 21 184,16 tis. Kč.

Krátkodobý finanční majetek

Peníze

K 31. 12. 2013 činila výše finančních prostředků v pokladnách společnosti 751,70 tis. Kč a cenin 80,49 tis. Kč, celková výše k rozvahovému dni tak dosahovala částku 832,19 tis. Kč.

Účty v bankách

Stav finančních prostředků v bankách činil k 31. 12. 2013 celkem 219 815,01 tis. Kč.

Časové rozlišení v aktivech

K 31. 12. 2013 činí časové rozlišení částku ve výši 153 780,80 tis. Kč, z toho:

a) Náklady příštích období ve výši 153 021,13 tis. Kč

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

- ⇒ 10 862,54 tis. Kč předplatné časopisů, podpora licencí, údržba softwaru pro další období.
- ⇒ 142 158,59 tis. Kč nespotřebované zásoby léků, zdravotnického a ostatního materiálu,
- b) Příjmy příštích období
- ⇒ 759,67 tis. Kč tvoří především tržby za poskytnutou zdravotní péči a dotace uhrazené v roce 2014

Vlastní kapitál**Základní kapitál**

K 1. 1. 2013 činil počáteční stav základního kapitálu **4 735 606 tis. Kč**. V roce 2013 došlo k navýšení základního kapitálu. Základní kapitál společnosti k 31. 12. 2013 činí **4 743 428 tis. Kč**.

4 743 428 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč je registrováno ve smyslu zákona č. 591/1992Sb., o cenných papírech.

Emisní ážio

K datu sestavení účetní závěrky je zůstatek emisního ážia 0,22 tis. Kč.

Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy společnosti tvoří poskytnuté finanční a věcné dary. K 1. 1. 2013 činil počáteční stav ostatních kapitálových fondů částku ve výši 69 240,63 tis. Kč. V roce 2013 obdržela společnost věcné dary ve výši 2 436,19 tis. Kč a finanční dary ve výši 2 837,13 tis. Kč a dědictví ve výši 200 tis. Kč. Hodnota ostatních kapitálových fondů tak k 31. 12. 2013 činila 74 713,95 tis. Kč.

Poskytnuté dary nad 100 tis. Kč k 31. 12. 2013

Poskytovatel daru	Odšt. závod	Druh daru	Účel daru – primariát	Hodnota daru v tis. Kč
Bayer s.r.o.	Ústí n.L.	finanční dar	Přístroj Widwx –EchoScreen T Plus-novoroz.odd.	120,00
IMPULS s.r.o.	Ústí n.L.	finanční dar	Zdrav.účely-provoz Centra robotické chirurgie	120,00
EKOCHOV CMS spol. s r.o.	Chomutov	finanční dar	Kancelářský nábytek a televizory-neurol.odd.	120,00
FRESENIUS MEDICAL CARE-ČR, s.r.o.	Ústí n.L.	Věcný dar	Dialyzační monitor-hemodialyzační odd.	480,70
PentaGen s.r.o.	Ústí n.L.	Věcný dar	Real-time PCR cykler-laboratorní diagnostika	150,00
Edwards Lifesciences AG	Děčín	Věcný dar	Přístroj hemodynamický Vigileo- provoz ARO	200,00
Hodnota darů nad 100 tis. Kč celkem				1 190,70

Zákonný rezervní fond

Zákonný rezervní fond činil k 1. 1. 2013 6 320,74 tis. Kč. V průběhu roku 2013 došlo k navýšení o 27,41 tis. Kč v souladu s rozhodnutím valné hromady o zúčtování hospodářského výsledku roku 2012.

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Výsledek hospodaření minulých let**

Výsledek hospodaření minulých let činil k 31. 12. 2012 zisk ve výši 548,14 tis. Kč. Společnost v roce 2013 v souladu s rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 14. 6. 2013 použila část zisku ve výši 520,73 tis. Kč k zaúčtování do nerozděleného zisku minulých let a část zisku ve výši 27,41 tis. Kč k přidělu do rezervního fondu. V roce 2013 byla zaúčtována odložená daň z vkladu majetku ve výši 1 134,97 Kč. Výsledek hospodaření minulých let činí k 31. 12. 2013 zisk ve výši 37 237,69 tis. Kč.

Hospodářský výsledek běžného období

Výsledek hospodaření za rok 2013 činí ztrátu ve výši 291 187,01 tis. Kč. Do výsledku hospodaření společnosti ve srovnání s rokem 2012 se významně promítly zejména níže uvedené vlivy:

- negativní dopad restriktivní úhradové vyhlášky – snížení tržeb od zdravotních pojišťoven ve výši 216 500,53 tis. Kč (ve výkazu zisku a ztráty položka „Tržby za prodeje vlastních výrobků a služeb“),
- ukončení odepisování goodwillu – snížení výnosů o 88 179, 58 tis. Kč (ve výkazu zisku a ztráty položka „Ostatní provozní výnosy“)
- snížení odloženého daňového závazku o 28 715, 04 tis. Kč, a tedy snížení nákladů (ve výkazu zisku a ztráty položka „Daň z příjmů za běžnou činnost odložená“).

Cizí zdroje**Rezervy**

Stav ke dni		Zákonná rezerva	Rezerva na soudní spory	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou za rok	Ostatní rezervy	CELKEM
31. 12. 2012	Zůstatek	500,00	25 231,64	41 004,58	23 756,32	90 492,54
31. 12. 2013	Tvorba	162,00	3 346,18	42 850,24	0,00	46 358,42
	Čerpání	0,00	13 516,16	41 004,58	13 611,35	68 132,09
	Zůstatek	662,00	15 061,66	42 850,24	10 144,97	68 718,87

Zákonná rezerva v celkové výši 162 tis. Kč byla vytvořena v souladu se zákonem č. 18/1997 Sb., v platném znění v souvislosti s provozováním ozařovačů.

Účetní rezervy byly vytvořeny s ohledem na opatrnost a očekávané budoucí závazky. V roce 2013 nebyla tvořena rezerva na odměny a nezaručenou část mzdy a rezerva na veškeré možné náklady, které by mohly nastat v souvislosti s porušením rozpočtové kázně. Podrobnější informace k případným závazkům z titulu možného porušení rozpočtové kázně jsou uvedeny v části „Ostatní informace k dotacím“, výše rezervy na tento titul ke 31.12.2013 činí 10 144,97 tis. Kč a v tabulce uvedená jako „Ostatní rezervy“.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Dlouhodobé závazky**

Dlouhodobé závazky k 31. 12. 2013 činí 56 783,10 tis. Kč. Dlouhodobé závazky tvoří odložená daň a závazky z obchodního styku. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všech významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmu platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zjistí jako součin výsledného rozdílu a sazby daně z příjmu stanovené zákonem o dani z příjmu.

Případné odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a ve výkazech vykázané v celkové hodnotě.

Rozpis odloženého daňového závazku je uveden v následující tabulce:

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	
Rozdíl účetních a daňových odpisů dlouhodobého majetku	62 097,15
rezerva na nevyčerpanou dovolenou a rezerva na odměny	- 8 141,54
CELKEM odložený daňový závazek k 31. 12. 2013	53 955,61

Dlouhodobé závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Dodavatelé – tuzemsko	9 409,70	2 827,49
CELKEM	9 409,70	2 827,49

Krátkodobé závazky**Závazky z obchodního styku**

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Dodavatelé investiční	42 740,26	37 315,99
Dodavatelé – tuzemsko	470 978,87	419 346,25
Dodavatelé – zahraniční	623,93	1 174,27
Ostatní závazky	854,84	10 059,69
CELKEM	515 197,90	467 896,20

Věková struktura závazků z obchodního styku

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Závazky po splatnosti celkem	118 839,65
Z toho:	
0 – 30 dní	116 300,88

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
31 – 60 dní	1 354,81
61 – 90 dní	555,49
91 – 120 dní	260,52
121 – 150 dní	20,66
151 – 180 dní	141,81
181 – 365 dní	188,76
nad 365 dní	16,72
Závazky ve splatnosti celkem	349 056,55
ZÁVAZKY CELKEM	467 896,20

Závazky po splatnosti v intervalu 0 – 30 dní v částce 116 300,88 tis. Kč byly k datu sestavení účetní závěrky uhrazeny. Vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery a na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že dodavatelé žádné sankce významného charakteru vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

Ostatní krátkodobé závazky

Ostatní krátkodobé závazky v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Závazky k zaměstnancům	137 736,88	136 942,24
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	75 585,61	76 057,46
Stát – daňové závazky a dotace	23 149,96	23 192,89
Krátkodobé přijaté zálohy	1 164,05	0,00
Jiné závazky	10 162,69	7 831,39
CELKEM	247 799,19	244 023,98

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly k 31. 12. 2013 ve splatnosti. Úhrada závazku byla provedena v lednu 2014.

Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2012	Stav k 31. 12. 2013
Doh. účty pasivní - zdravotní pojišťovny	44 979,90	86 965,20
Doh. účty pasivní – ostatní provozní činnost	7 969,36	4 102,50
Doh. účty pasivní - dlouhodobý majetek	0,00	0
Doh. účty pasivní - sociální náklady	0,00	0
Celkem	52 949,26	91 067,70

Dohadné účty pasivní – zdravotní pojišťovny představují předpokládané vyúčtování (snížení výnosů) od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2013.

Dohadné účty pasivní - ostatní provozní činnost tvoří předpokládané vyúčtování za spotřebovanou energii a služby v roce 2013, které nebyly vyúčtovány k rozvahovému dni.

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu**Bankovní úvěry a výpomoci**

K 31. 12. 2013 byla společnost úvěrována následovně:

- Kontokorentní úvěr od PPF banky, a.s. ve výši úvěrového rámce 300 000 tis. Kč (úročení je 1 M PRIBOR plus marže v pevné výši 1,5% p. a.). K 31. 12. 2013 nebyl úvěr čerpán.

Časové rozlišení v pasivech

Zůstatky časového rozlišení k rozvahovému dni činí 2 996,65 tis. Kč a tvoří je:

- a) výdaje příštích období ve výši 1 366,60 tis. Kč, z toho náklady za provedení auditu účetní závěrky 2013 ve výši 950,00 tis. Kč, které budou hrazeny až v roce 2014,
- b) výnosy příštích období ve výši 1 630,05 tis. Kč, a to především za předem inkasované nájemné, zaměstnanecké stravné na rok 2014.

Výnosy z vlastní činnosti

Výnosy z vlastní činnosti v roce 2013 dosáhly výše 5 080 122,68 tis. Kč, z toho:

- ⇒ tržby za prodej zboží, především léků a zdravotnického materiálu ve výši 349 475,39 tis. Kč,
- ⇒ tržby za prodej vlastních výrobků, především krve a krevních výrobků ve výši 60 946,85 tis. Kč,
- ⇒ tržby za zdravotní služby ve výši 4 484 448,95 tis. Kč,
- ⇒ tržby za regulační poplatky ve výši 89 152,34 tis. Kč,
- ⇒ tržby za ostatní služby ve výši 96 099,15 tis. Kč

Náklady na odměny auditorské společnosti týkající se účetního období 2013

Povinný audit účetní závěrky, audit výroční zprávy, audit zprávy o vztazích ve výši 950 tis. Kč (cena plnění bez DPH).

Závazky neuvedené v účetnictví

Společnost neměla k 31. 12. 2013 závazky z titulu leasingu.

Významné potenciální ztráty

Vedení společnosti nejsou známy žádné další potenciální ztráty neuvedené v aktuální účetní závěrce.

4 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastaly významné události v souvislosti s účetním rokem 2013.

5 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v příloze.

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad LabemTel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.euSestavil: Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictví

V Ústí nad Labem dne 31. 3. 2014

SIGNOVÁNO

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Jaroslav Dubský
člen představenstva

Výkaz Cash flow

k 31. 12. 2013

Podnik: Krajská zdravotní, a.s.	IČO: 25488627
Sídlo: Sociální péče 3316/12A, Ústí nad Labem, 40113	

Provozní činnost

Běžné obd.

P	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	161 918
Z	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	-319 902
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	210 855
A.1.1.	Odpisy SA s výjimkou ZC prodaných SA, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku	231 135
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-17 910
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-2 890
A.1.4.	Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky	-711
A.1.5.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	1 230
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	-109 047
A.2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	298 543
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	300 824
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z prov. činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-10 221
A.2.3.	Změna stavu zásob	7 941
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	189 496
A.3.	Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků	-674
A.4.	Přijaté úroky	1 384
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	190 206

Investiční činnost**Běžné obd.**

B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-138 048
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	3 815

B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-134 232
-------------	--	-----------------

Finanční činnost**Běžné obd.**

C.1.	Dopady změn dlouhodobých závazků, popř.krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti (bankovní úvěry)	0
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvival.	2 865
C.2.1.	Zvýšení peněž.prostř.a peněž.ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ažia, event.rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení	0
C.2.2.	Přijaté finanční dary	2 865

C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	2 865
-------------	--	--------------

F	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků	58 839
----------	--	---------------

R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	220 757
-----------	--	----------------

Sestaveno dne: 31.3.2014

Sestavil: Ing. Pavel Pazdera
vedoucí odboru účetnictví

SIGNOVÁNO

SIGNOVÁNO

Ing. Jiří Novák
místopředseda představenstva

SIGNOVÁNO

Ing. Jaroslav Dubský
člen představenstva

14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2013.



spol. s r. o.

daňové a účetní poradenství, audit

ZPRÁVA AUDITORA

o ověření
účetní závěrkyÚčetní období
od 1.1.2013 do 31.12.2013Účetní jednotka
Krajská zdravotní, a.s.
Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13
IČ: 25488627Auditor
AGIS, spol. s r. o.
Most, Moskevská 1/14
Číslo auditorského oprávnění 117Tel: 417 637 281, 417 637 262
476 704 314
Fax: 417 637 290Moskevská 1/14
434 01 Most
email: agis@agis.cz
www.agis.cz



spol. s r. o.

daňové a účetní poradenství, audit

Zpráva nezávislého auditora určená pro akcionáře společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky společnosti Krajská zdravotní, a.s., která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2013, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2013 a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2013 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti Krajská zdravotní, a.s. jsou uvedeny v části přílohy této účetní závěrky nazvané "Základní údaje".

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31. 12. 2013 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2013 v souladu s českými účetními předpisy.

Tel.: 417 637 281, 417 637 282
476 704 314
Fax: 417 637 290

Moskevská 1/14
434 01 Most
email: agis@agis.cz
www.agis.cz



AGIS spol. s r. o.

daňové a účetní poradenství, audit

Zdůraznění skutečností

Aniž bychom vyslovovali výhradu k účetní závěrce, upozorňujeme na skutečnost popsanou v příloze k účetní závěrce, na stranách 13 a 14 v části Ostatní informace k dotacím. Společnost Krajská zdravotní, a.s. vede spor o výši odvodu za porušení rozpočtové kázně z titulu projektů „Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů“. Výsledek sporu k datu sestavení účetní závěrky nebyl znám. Vedení společnosti odhadlo výši možných budoucích závazků v minulém roce na 10 mil Kč a v této výši vytvořilo v roce 2012 rezervu. Názory vedení společnosti zveřejněné v příloze uvádíme níže:

„K 31. 12. 2012 byly nepravomocně vyměřeny odvody za porušení rozpočtové kázně z titulu projektů „Doplnění zdravotnického zařízení a přístrojů“ týkající se všech pěti odstěpných závodů, celková výše odvodů činí 352 239 076,00 Kč. Splatnost odvodů byla na základě žádosti opakovaně posečkána do 31. 12. 2014. Titulem pro uložení odvodů měl být správní delikt spáchaný při zadávání veřejných zakázek, o kterém rozhodl Úřad pro hospodářskou soutěž, jehož rozhodnutí korigoval na základě podaného rozkladu předseda Úřadu pro hospodářskou soutěž. Proti předmětnému rozhodnutí byla podána žaloba s návrhem na přiznání odkladného účinku, soud návrhu na odkladný účinek vyhověl. Rozsudkem Krajského soudu v Brně ze dne 28. 5. 2013, č.j. 62Af 74/2011-90, bylo zrušeno rozhodnutí předsedy Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže ze dne 13. 10. 2011, č.j. ÚOHSR87/2011/VZ-16231/2011/310/ASc/JSI, kterým byl zamítnut rozklad a potvrzeno rozhodnutí ÚOHS ze dne 4. 4. 2011, č.j. ÚOHS-S489/2010/VZ-2428/2011/510/KČe ve výrocích I. a III. o uložení sankce za správní delikt. Proti uvedenému rozsudku podal žalovaný (ÚHOS) kasační stížnost, o které bylo rozhodnuto dne 21. 11. 2013 Nejvyšším správním soudem, který vydal ve věci konečné rozhodnutí – rozsudek č.j. 7 Afs 59/2013-35, kterým byla kasační stížnost zamítnuta. S ohledem na uvedené, lze tedy podle vyjádření advokátní kanceláře důvodně předpokládat, že veškeré v této věci vyměřené odvody za porušení rozpočtové kázně jsou nedůvodné a jednotlivá rozhodnutí o těchto budou revokována, když správní delikt ze strany společnosti Krajská zdravotní spáchán nebyl. V roce 2013 nebyla v této souvislosti tvořena žádná rezerva.

Z opatrnosti byla do zrušení předmětných platebních výměrů ponechána rezerva vytvořená v roce 2012 ve výši 10 144, 97 tis. Kč.“

AGIS, spol. s r.o., Moskevská 1/14, Most
číslo auditorského oprávnění 117

JUDr. Ing. Jiří Lanc
číslo auditorského oprávnění 1126

V Mostě dne 7.4. 2014

tel.: 417 637 281, 417 637 282
417 637 314
fax: 417 637 290

Moskevská 1/14
434 01 Most
email: agis@agis.cz
www.agis.cz



Ústecký kraj

Krajská zdravotní, a. s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a. s. – Nemocnice Děčín, o. z., U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a. s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

KZ, a. s. – Nemocnice Teplice, o. z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a. s. – Nemocnice Most, o. z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a. s. – Nemocnice Chomutov, o. z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

15. ZPRÁVA AUDITORA

Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

Zpráva o vztazích

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za uplynulé účetní období podle ustanovení § 66a a násl. zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník.

Oddíl I.

Ovládaná a ovládající osoba

1. Ovládaná osoba

společnost: **Krajská zdravotní, a. s.**

se sídlem: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 40113 IČ: 25488627

vedená v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550

za níž jednají: Ing. Jiří Novák, místopředseda představenstva

Ing. Jiří Zelenka, člen představenstva

Josef Macík, člen představenstva

Ing. Jaroslav Dubský, člen představenstva

František Pelant, člen představenstva

Mgr. Radek Scherfer, člen představenstva

(dále jen „ovládaná osoba“).

2. Ovládající osoba

společnost: **Ústecký kraj**

se sídlem: Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02, IČ: 70892156

(dále jen „ovládající osoba“).

Ústecký kraj je jediným akcionářem v působnosti valné hromady společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Oddíl II.

Osoby ovládané ovládající osobou

Osoby ovládané ovládající osobou jsou uvedeny v příloze č. 1 této zprávy.

(Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.)

Oddíl III.

Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2013 do 31. prosince 2013.

Oddíl IV.

Smlouvy a dohody uzavřené mezi propojenými osobami

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2013 mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 2 této zprávy.

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2013 mezi ovládanou a ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy.

Oddíl V.

Ostatní právní úkony mezi propojenými osobami

16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

KZ Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.
Sociální péče 3316/12A
401 13 Ústí nad Labem
Tel.: +420 477 114 105
Fax: +420 477 114 900
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

V průběhu účetního období 2013 nebyly ovládanou osobou v zájmu nebo na popud osoby ovládající a osoby ovládané ovládající osobou učiněny žádné právní úkony mimo rámec běžných právních úkonů uskutečňovaných v rámci výkonu jejich práv ve vztahu k osobě ovládající či osobě ovládané ovládající osobou.

Oddíl VI.

Opatření mezi propojenými osobami

V průběhu účetního období 2013 nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření v zájmu nebo na popud jiné ovládané osoby ovládající osobou, mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané.

Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty (kromě smluv darovacích). Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase. Výše plnění je uvedena v příloze č. 4 a č. 5 této zprávy.

Z uzavřených smluv, ostatních právních úkonů nebo opatření mezi propojenými osobami nevznikla ovládané osobě újma.

Oddíl VII.

Důvěrnost informací

Za důvěrné jsou v rámci propojených osob považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli propojenou osobou označeny.

Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z propojených osob.

Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby s ohledem na odst. 1 tohoto oddílu, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

Oddíl VIII.

Závěr

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti Krajská zdravotní, a.s., a předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona. Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ústí nad Labem.

V Ústí nad Labem, dne 28. 3. 2014

Ing. Jiří Novák

Ing. Jiří Zelenka

Josef Macík

Ing. Jaroslav Dubský

František Pelant

Mgr. Radek Scherfer

Strana 2 (celkem 2)

IČ: 25488672, DIČ: CZ25488672; Krajská zdravotní a.s. je vedená Krajským soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1550.

Příloha č. 1 - Osoby ovládané ovládající osobou

	Název	Sídlo	IČ	vztah k Ústeckému kraji	pozn.
1	Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Jateční 22, PSČ 400 01	44555423	zřizovaná PO	
2	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Stavbařů 5, PSČ 400 11	44555512	zřizovaná PO	
3	Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Pařížská 15, PSČ 400 01	44556969	zřizovaná PO	
4	Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Resslova 5, PSČ 400 01	00082201	zřizovaná PO	
5	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Palachova 35, PSČ 400 01	00673358	zřizovaná PO	
6	Střední škola stavební a technická, Ústí nad Labem, Čelakovského 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čelakovského 5, PSČ 400 07	18385061	zřizovaná PO	
7	Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Keplerova 7, PSČ: 400 07	00082627	zřizovaná PO	
8	Základní umělecká škola Evy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, PSČ 400 01	00831085	zřizovaná PO	
9	Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Truhlářova 16/526, PSČ 400 03	44555440	zřizovaná PO	
10	Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	Louny, Poděbradova 661, PSČ 440 62	61357235	zřizovaná PO	
11	Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1075, PSČ 438 01	61357278	zřizovaná PO	
12	Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1354, PSČ 438 01	61357294	zřizovaná PO	
13	Obchodní akademie a Střední odborná škola generála Františka Fajtla, Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 380, PSČ 440 58	14451042	zřizovaná PO	
14	Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, příspěvková organizace	Podbořany, Kpt. Jaroše 862, PSČ 441 28	18380824	zřizovaná PO	

15	Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	Teplice, Čs. dobrovolců 11/530, PSČ: 415 01	61515451	zřizovaná PO	
16	Gymnázium a Střední průmyslová škola, Duchcov, příspěvková organizace	Duchcov, Kubicových 2/887, PSČ: 419 41	61515477	zřizovaná PO	
17	Konzervatoř, Teplice, Českobratrská 15, příspěvková organizace	Teplice, Českobratrská 15, PSČ: 415 01	61515779	zřizovaná PO	
18	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Teplice, Smetanovo náměstí 786, PSČ: 415 02	00555878	zřizovaná PO	
19	Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Alejní 12, PSČ: 415 01	00524646	zřizovaná PO	
20	Střední škola stavební, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Fr.Šrámka 1350, PSČ: 415 02	00497088	zřizovaná PO	
21	Základní škola praktická, Bílina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	Bílina, Kmochova 205/10, PSČ: 418 01	61515761	zřizovaná PO	
22	Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	Teplice, Trnovanská 1331, PSČ: 415 01	70839841	zřizovaná PO	
23	Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková organizace	Tuchlov 47, Ohnič, PSČ: 417 65	61515876	zřizovaná PO	
24	Dům dětí a mládeže "Sluníčko", Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	Dům dětí a mládeže, Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	46071245	zřizovaná PO	
25	Podkrušnohorské gymnázium, Most, příspěvková organizace	Most, Čs. armády 1530, PSČ: 434 46	49872559	zřizovaná PO	
26	Gymnázium T.G.Masaryka Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	Litvínov, Studentská 640, PSČ: 436 67	62208870	zřizovaná PO	
27	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	Most, Zd.Fibicha 2778, PSČ: 434 01	49872427	zřizovaná PO	
28	Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	Most, Dělnická 21, PSČ: 434 01	00125423	zřizovaná PO	
29	Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, příspěvková organizace	Litvínov-Hamr, Mládežnická 236, PSČ: 435 41	00555584	zřizovaná PO	
30	Střední průmyslová škola a Střední odborná škola gastronomie a služeb, Most, příspěvková organizace	Most, Jana Palacha 711/2, PSČ: 434 01	00524905	zřizovaná PO	
31	Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	Most, Zdeňka Štěpánka 2798, PSČ: 434 01	62209485	zřizovaná PO	

32	Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H.Borovského 1146, příspěvková organizace	Most, K.H. Borovského 1146, PSČ: 434 01	62209256	zřizovaná PO	
33	Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, PSČ 435 46	47326484	zřizovaná PO	
34	Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková organizace	Chomutov, Mostecká 3000, PSČ: 430 01	61342645	zřizovaná PO	
35	Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 620, PSČ: 432 01	61342751	zřizovaná PO	
36	Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, PSČ: 431 51	47792931	zřizovaná PO	
37	Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	Chomutov, Školní 50/1060, PSČ: 430 11	47796006	zřizovaná PO	
38	Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	Kadaň, Komenského 562, PSČ: 432 01	61342637	zřizovaná PO	
39	Střední odborná škola služeb a Střední odborné učiliště, Kadaň, 5. května 680, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 680, PSČ: 432 01	61342688	zřizovaná PO	k 1.1.2014 zanikla sloučením s příspěvkovou organizací Střední odborná škola technická, gastronomická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace
40	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Na Průhoně 4800, PSČ: 430 11	41324641	zřizovaná PO	
41	Střední škola technická, gastronomická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Pražská 702, PSČ: 430 01	18383696	zřizovaná PO	
42	Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	Chomutov, Čelakovského 822, PSČ: 430 01	61345733	zřizovaná PO	
43	Dům dětí a mládeže, Chomutov, Jiráskova 4140, příspěvková organizace	Chomutov, Jiráskova 4140, PSČ: 430 03	61345784	zřizovaná PO	
44	Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	Děčín I, Komenského náměstí 4, PSČ: 405 02	47274620	zřizovaná PO	
45	Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	Děčín I., Komenského náměstí 2, PSČ: 406 81	47274611	zřizovaná PO	

46	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín I, příspěvková organizace	Děčín I., Čs. armády 10, PSČ: 405 02	47274689	zřizovaná PO	
47	Vyšší odborná škola a Střední škola Varnsdorf, příspěvková organizace	Varnsdorf, Bratislavská 2166, PSČ: 407 47	18383874	zřizovaná PO	
48	Střední škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, příspěvková organizace	Děčín VI., Dělnická 15, PSČ: 405 02	14450488	zřizovaná PO	
49	Střední lesnická škola a Střední odborná škola sociální, Šluknov, příspěvková organizace	Šluknov, T. G. Masaryka 580, PSČ: 407 77	47274719	zřizovaná PO	
50	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	Děčín, Čsl. mládeže 5/9, PSČ: 405 02	00673781	zřizovaná PO	
51	Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Františka Nohy 6/959, PSČ: 408 30	00673773	zřizovaná PO	
52	Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komerse, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	Děčín-Libverda, Českolipská 123, PSČ: 405 02	47274654	zřizovaná PO	
53	Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	Děčín IV, Ruská 147, PSČ: 405 02	00556807	zřizovaná PO	
54	Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Jiřikovská 840/4, PSČ: 408 01	00497029	zřizovaná PO	
55	Dětský domov "Země dětí" a Školní jídelna, Česká Kamenice, Komenského 491, příspěvková organizace	Česká Kamenice, Komenského 491, PSČ: 407 21	00412058	zřizovaná PO	
56	Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	Lovosice, Sady pionýrů 600, PSČ: 412 02	46773720	zřizovaná PO	
57	Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, PSČ: 413 11	46773754	zřizovaná PO	
58	Střední škola pedagogická, hotelnictví a služeb, Litoměřice, příspěvková organizace	Litoměřice, Komenského 3/754, PSČ: 412 62	46773495	zřizovaná PO	
59	Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	Štětí, Kostelní 134, PSČ: 411 08	46773509	zřizovaná PO	
60	Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, PSČ: 413 01	46773762	zřizovaná PO	
61	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, PSČ: 413 26	69411263	zřizovaná PO	

62	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	Lovosice, Osvoboditelů 2, PSČ: 410 34	00082571	zřizovaná PO	
63	Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Vědomice 37, PSČ: 413 01	00081701	zřizovaná PO	
64	Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Dubí 3, Ruská 260, PSČ: 417 03	00080837	zřizovaná PO	
65	Krajská majetková, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00829048	zřizovaná PO	
66	Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	Snědovice, čp.1, PSČ: 411 74	70948062	zřizovaná PO	
67	Krajské nemocnice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	00673544	zřizovaná PO	
68	Nemocnice následné péče Most, příspěvková organizace	Most, Jana Žižky 1304, PSČ: 434 01	66112338	zřizovaná PO	
69	Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	Petrohrad č.p. 1, PSČ: 439 85	00829137	zřizovaná PO	
70	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Most - Zahraňany, Husitská 1683, PSČ: 434 01	00830577	zřizovaná PO	
71	Lékařská služba Teplice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00830500	zřizovaná PO	
72	Nemocnice následné péče Ryjice, příspěvková organizace	Ryjice 1, PSČ: 403 31	72753536	zřizovaná PO	
73	Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, příspěvková organizace	Brtníky čp. 119, PSČ: 407 60	47274484	zřizovaná PO	
74	Domov Severka Jiříkov, příspěvková organizace	Jiříkov, Filipovská 582/20, PSČ: 407 53	47274468	zřizovaná PO	
75	Ústav sociální péče Lobendava, příspěvková organizace	Lobendava 105, PSČ: 407 84	47274549	zřizovaná PO	
76	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	Huntířov, Stará Oleška čp. 131, PSČ: 405 02 Děčín II.	47274522	zřizovaná PO	
77	Domovy pro seniory Šluknov - Krásná Lípa, příspěvková organizace	Šluknov, Křečanská 630, PSČ: 407 77	47274573	zřizovaná PO	
78	Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, příspěvková organizace	Kadaň, Golovinova čp.1559, PSČ: 432 01	46789910	zřizovaná PO	
79	Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	Lovosice, Dlouhá čp. 75, PSČ: 410 22	00080195	zřizovaná PO	
80	Domov "Bez zámků" Tuchořice, příspěvková organizace	Tuchořice čp. 1, PSČ: 439 69	00830381	zřizovaná PO	

81	Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	Litvínov - Janov, Zátíší čp. 177, PSČ: 435 42	49872541	zřizovaná PO	
82	Ústav sociální péče Nová Ves v Horách, příspěvková organizace	Nová Ves v Horách čp. 206, PSČ: 435 45	49872532	zřizovaná PO	k 1.1.2014 sloučena s příspěvkovou organizací ÚK Domov "Bouřňák" Háj u Duchcova, příspěvková organizace
83	Domov důchodců Meziboří, příspěvková organizace	Meziboří, Okružní čp. 104, PSČ: 435 13	49872516	zřizovaná PO	od 1.1.2014 změna názvu příspěvkové organizace, nový název Domov sociálních služeb Meziboří, příspěvková organizace
84	Podkrušnohorské domovy sociálních služeb Dubí-Teplice, příspěvková organizace	Dubí, Na Výšině čp. 494, PSČ: 417 01	63787849	zřizovaná PO	
85	Domov "Bouřňák", Háj u Duchcova, příspěvková organizace	Háj u Duchcova, Kubátova čp. 269, PSČ: 417 22	63787911	zřizovaná PO	od 1.1.2014 změna názvu příspěvkové organizace, nový název Domovy sociálních služeb Háj a Nová Ves, příspěvková organizace
86	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Sociální péče 799/7A, PSČ: 400 11	00829013	zřizovaná PO	
87	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čajkovského 1908/82, PSČ 400 01	75149541	zřizovaná PO	
88	Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	Louny, Pivovarská 28, PSČ: 440 01	00360716	zřizovaná PO	
89	Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	Teplice, Koperníkova 3062, PSČ: 415 01	00361224	zřizovaná PO	
90	Oblastní muzeum v Litoměřicích, příspěvková organizace	Litoměřice, Dlouhá 173, PSČ: 412 01	00360635	zřizovaná PO	
91	Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	Děčín, České mládeže 1/31, PSČ: 405 02	00360210	zřizovaná PO	
92	Oblastní muzeum v Mostě, příspěvková organizace	Most, Československé armády 1360, PSČ 434 38	00080730	zřizovaná PO	
93	Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	Chomutov, Palackého 86, PSČ: 430 01	00360571	zřizovaná PO	
94	Zámek Nový Hrad, příspěvková organizace	Jimlín 22, PSČ 440 01	72557257	zřizovaná PO	

95	SPZ Triangle, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	71295011	zřizovaná PO	
96	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	60279524	majoritní vlastník - 71 %	
97	Severočeské divadlo s.r.o.	Ústí nad Labem, Lidické náměstí 1710/10, PSČ 400 01	22774289	podíl Ústeckého kraje- 50%	
98	Krajská zdravotní, a.s.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13	25488627	jediný akcionář	

Vysvětlivky: PO - příspěvková organizace

Příloha č. 2 - Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou v roce 2013

Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2013	188	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, p.o., Stavbařů 5, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	smlouva o praxi - Červinková	27.5.2013
2013	226	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, p.o., Stavbařů 5, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	smlouva o praxi - Slavík na právní odd.	27.5.2013
2013	787	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, p.o., Stavbařů 5, 400 11 Ústí nad Labem	44555512	smlouva o praxi - Slavík na právní odd.	1.9.2013
2013	245	Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická Žatec, p.o., Studentská 1354, 438 01 Žatec	61357294	smlouva o praxi - Doudová na úsek hlavní sestry	16.5.2013
2013	456	Střední škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	smlouva o praxi - Nováková v oboru Bezpečnost a ochrana obyvatel	10.6.2013
2013	457	Střední škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	smlouva o praxi - Lišá v oboru Bezpečnost a ochrana obyvatel	10.6.2013
2013	1288	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	dohoda o partnerství - projekt "inovace a obnova zobrazovací techniky"	18.12.2013
2013	41	Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	kupní smlouva - sanitní vozidlo VW T4	18.1.2013
2013	87	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola Most, p.o., Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	49872427	smlouva o vzájemné spolupráci - vzdělávací programy, obory specializačního vzdělávání, certifikované kurzy, kvalifikační kurzy	1.2.2013
2013	253	Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Štajnochrová	1.4.2013
2013	271	Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o přechodu práv a povinností z pracovněprávních vztahů - zajištění a poskytování zdravotnických služeb, zdravotnické dopravní služby a přepravy pacientů neodkladné péče	25.3.2013
2013	278	Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální Péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o výpůjčce - movité věci pro poskytování přepravy pacientů neodkladné péče	29.3.2013

2013	326	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	dohoda o poskytnutí dat z programu IS SW DRNR pro provozování Zdravotnické dopravní služby	25.3.2013
2013	373	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Jiránek	25.3.2013
2013	492	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	smlouva o praxi žáků třetích ročníků	30.5.2013
2013	661	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Gregorová	12.6.2013
2013	662	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Dolejší	12.6.2013
2013	671	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o nájmu nebytových prostor - Ústí nad Labem	24.6.2013
2013	672	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o nájmu nebytových prostor - Louny	24.6.2013
2013	820	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Pospíšilová (Kuzelová)	6.7.2013
2013	928	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	smlouva o provádění pracovnělékařských služeb	17.9.2013
2013	982	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe - zdravotnický asistent a sociální činnost	30.9.2013
2013	1010	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Tlustý	23.9.2013
2013	1198	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, p.o., Sociální péče 799/7A, 400 11 Ústí nad Labem	00829013	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Hirschová	4.11.2013
2013	1291	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, p.o., Palachova 35, 400 01 Ústí nad Labem	00673358	dohoda o partnerství - projekt "inovace a obnova zobrazovací techniky"	16.12.2013
2013	917	Střední škola stavební, p.o., Fr. Šrámka 1350, 415 02 Teplice	00497088	smlouva o posuzování zdravotní způsobilosti ke vzdělávání a v průběhu vzdělávání - praktické vyučování	20.8.2013
2013	982	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, p.o., Na Průhoně 4800, 430 11 Chomutov	41324641	smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe - zdravotnický asistent a sociální činnost	30.9.2013
2013	1123	Střední škola stavební, p.o., Fr. Šrámka 1350, 415 02 Teplice	00497088	smlouva o praxi - Štádler	1.9.2013

2013	1184	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s., Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	60279524	smlouva o dílo - technická pomoc související se zpracováním projektové žádosti o dotaci pro projekt "Inovace a obnova zobrazovací techniky"	27.11.2013
2013	1310	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s., Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	60279524	mandátní smlouva - příprava a průběh veřejné zakázky "Inovace a obnova zobrazovací techniky"	31.12.2013
2013	821	Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, p.o., Brtníky 119, 407 60 Staré Křečany	47274484	smlouva č. 5/2013 o odstranění nebezpečných odpadů	1.8.2013
2013	913	Nemocnice následné péče Ryjice, p.o., Ryjice 1, 403 31 Ústí nad Labem	72753536	smlouva o zajištění školního pobytu - MUDr. Smutný na neurologické odd.	30.9.2013

Příloha č. 3 - Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou v roce 2013

Rok uzavření	Číslo smlouvy	Název	IČ	Předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
2013	2	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o zajištění závažku veřejné služby na zabezpečení lékařské pohotovostní služby - praktické lékařství pro děti a dorost	1.1.2013
2013	3	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o zajištění závažku veřejné služby na zabezpečení lékařské pohotovostní služby - všeobecné praktické lékařství	1.1.2013
2013	268	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva stanovující rozsah činnosti zdravotnických zařízení v oblasti zabránění vzniku, rozvoji a šíření onemocnění tuberkulózou	20.3.2013
2013	372	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o úpisu akcií	28.3.2013
2013	649	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o společném postupu zadavatelů při centralizovaném zadávání a o zmocnění centrálního zadavatele - veřejná zakázka "sdružené služby dodávek elektrické energie a zemního plynu"	7.6.2013
2013	689	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	darovací smlouva - mobilní telefon HTC Sensation	9.7.2013
2013	782	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace v programu "Podpora vybraných služeb zdravotní péče 2013"	29.7.2013
2013	816	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace k realizaci projektu "XXIX. neonatologické dny s mezinárodní účastí"	19.8.2013
2013	896	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	smlouva o poskytnutí základní dotace na školní rok 2013/2014	17.9.2013

2013	1289	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	dohoda o partnerství - projekt "rekonstrukce pavilonů včetně optimalizace vnitřních prostor"	13.12.2013
2013	1290	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	dohoda o partnerství - projekt "inovace a obnova zobrazovací techniky"	13.12.2013
2013	1331	Ústecký kraj - Krajský úřad, Velká Hradební 3118/48, 400 02 Ústí nad Labem	70892156	darovací smlouva - 142 780,- Kč v rámci programu "Zdravý kraj - Ústecký kraj" - přirozený porod v nemocnici	18.12.2013

Příloha č. 4 - Výše plnění mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou

IČ	Název	Sídlo	Přijátá plnění	Poskytnutá plnění
44555423	Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Jateční 22, PSČ 400 01	0 Kč	0 Kč
44555512	Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Stavbařů 5, PSČ 400 11	0 Kč	49 368 Kč
44556969	Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Pařížská 15, PSČ 400 01	0 Kč	11 689 Kč
00082201	Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Resslova 5, PSČ 400 01	0 Kč	49 368 Kč
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Palachova 35, PSČ 400 01	672 626 Kč	296 675 Kč
18385061	Střední škola stavební a technická, Ústí nad Labem, Čelakovského 5, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čelakovského 5, PSČ 400 07	0 Kč	38 624 Kč
00082627	Střední škola obchodu, řemesel, služeb a Základní škola Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Keplerova 7, PSČ: 400 07	0 Kč	0 Kč
00831085	Základní umělecká škola Evy Randové, Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, W. Churchilla 4, PSČ 400 01	0 Kč	0 Kč
44555440	Dětský domov a Školní jídelna, Ústí nad Labem, Truhlářova 16, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Truhlářova 16/526, PSČ 400 03	0 Kč	0 Kč
61357235	Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, příspěvková organizace	Louny, Poděbradova 661, PSČ 440 62	0 Kč	0 Kč
61357278	Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1075, PSČ 438 01	0 Kč	0 Kč
61357294	Obchodní akademie a Střední odborná škola zemědělská a ekologická, Žatec, příspěvková organizace	Žatec, Studentská 1354, PSČ 438 01	0 Kč	0 Kč
14451042	Obchodní akademie a Střední odborná škola generála Františka Fajtla, Louny, příspěvková organizace	Louny, Osvoboditelů 380, PSČ 440 58	0 Kč	0 Kč
18380824	Gymnázium a Střední odborná škola, Podbořany, příspěvková organizace	Podbořany, Kpt. Jaroše 862, PSČ 441 28	0 Kč	0 Kč

61515451	Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, příspěvková organizace	Teplice, Čs. dobrovolců 11/530, PSČ: 415 01	0 Kč	0 Kč
61515477	Gymnázium a Střední průmyslová škola, Duchcov, příspěvková organizace	Duchcov, Kubicových 2/887, PSČ: 419 41	0 Kč	0 Kč
61515779	Konzervatoř, Teplice, Českobratrská 15, příspěvková organizace	Teplice, Českobratrská 15, PSČ: 415 01	0 Kč	0 Kč
00555878	Hotelová škola, Obchodní akademie a Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, příspěvková organizace	Teplice, Smetanovo náměstí 786, PSČ: 415 02	36 822 Kč	10 767 Kč
00524646	Střední škola obchodu a služeb, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Alejní 12, PSČ: 415 01	0 Kč	0 Kč
00497088	Střední škola stavební, Teplice, příspěvková organizace	Teplice, Fr.Šrámka 1350, PSČ: 415 02	3 690 Kč	95 500 Kč
61515761	Základní škola praktická, Břilina, Kmochova 205/10, příspěvková organizace	Břilina, Kmochova 205/10, PSČ: 418 01	0 Kč	0 Kč
70839841	Speciální základní škola a Speciální mateřská škola, Teplice, Trnovanská 1331, příspěvková organizace	Teplice, Trnovanská 1331, PSČ: 415 01	0 Kč	0 Kč
61515876	Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, příspěvková organizace	Tuchlov 47, Ohnů, PSČ: 417 65	0 Kč	0 Kč
46071245	Dům dětí a mládeže "Sluníčko", Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	Dům dětí a mládeže, Duchcov, Družby 1006, příspěvková organizace	0 Kč	0 Kč
49872559	Podkrušnohorské gymnázium, Most, příspěvková organizace	Most, Čs. armády 1530, PSČ: 434 46	0 Kč	0 Kč
62208870	Gymnázium T.G.Masaryka Litvínov, Studentská 640, příspěvková organizace	Litvínov, Studentská 640, PSČ: 436 67	0 Kč	0 Kč
49872427	Vyšší odborná škola ekonomická, sociální a zdravotnická, Obchodní akademie, Střední pedagogická škola a Střední zdravotnická škola, Most, příspěvková organizace	Most, Zd.Fibicha 2778, PSČ: 434 01	0 Kč	1 066 868 Kč
00125423	Střední škola technická, Most, příspěvková organizace	Most, Dělnická 21, PSČ: 434 01	2 662 Kč	0 Kč
00555584	Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, příspěvková organizace	Litvínov-Hamr, Mládežnická 236, PSČ: 435 41	0 Kč	0 Kč
00524905	Střední průmyslová škola a Střední odborná škola gastronomie a služeb, Most, příspěvková organizace	Most, Jana Palacha 711/2, PSČ: 434 01	0 Kč	0 Kč
62209485	Základní škola profesora Zdeňky Matějčky, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	Most, Zdeňka Štěpánka 2798, PSČ: 434 01	0 Kč	40 875 Kč

62209256	Dětský domov a Školní jídelna, Most, K.H.Borovského 1146, příspěvková organizace	Most, K.H. Borovského 1146, PSČ: 434 01	0 Kč	0 Kč
47326484	Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, příspěvková organizace	Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, PSČ: 435 46	0 Kč	0 Kč
61342645	Gymnázium Chomutov, Mostecká 3000, příspěvková organizace	Chomutov, Mostecká 3000, PSČ: 430 01	0 Kč	0 Kč
61342751	Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 620, PSČ: 432 01	0 Kč	0 Kč
47792931	Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, příspěvková organizace	Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, PSČ: 431 51	0 Kč	0 Kč
47796006	Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, příspěvková organizace	Chomutov, Školní 50/1060, PSČ: 430 11	0 Kč	0 Kč
61342637	Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, příspěvková organizace	Kadaň, Komenského 562, PSČ: 432 01	0 Kč	0 Kč
61342688	Střední odborná škola služeb a Střední odborné učiliště, Kadaň, 5. května 680, příspěvková organizace	Kadaň, 5. května 680, PSČ: 432 01	0 Kč	0 Kč
41324641	Střední odborná škola energetická a stavební, Obchodní akademie a Střední zdravotnická škola, Chomutov,	Chomutov, Na Průhoně 4800, PSČ: 430 11	0 Kč	14 287 Kč
18383696	Střední škola technická, gastronomická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	Chomutov, Pražská 702, PSČ: 430 01	0 Kč	0 Kč
61345733	Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, příspěvková organizace	Chomutov, Čelakovského 822, PSČ: 430 01	0 Kč	0 Kč
61345784	Dům dětí a mládeže, Chomutov, Jiráskova 4140, příspěvková organizace	Chomutov, Jiráskova 4140, PSČ: 430 03	14 900 Kč	0 Kč
47274620	Gymnázium Děčín, příspěvková organizace	Děčín I, Komenského náměstí 4, PSČ: 405 02	0 Kč	0 Kč
47274611	Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, příspěvková organizace	Děčín I, Komenského náměstí 2, PSČ: 406 81	0 Kč	0 Kč
47274689	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola strojní, stavební a dopravní, Děčín I, příspěvková organizace	Děčín I, Čs. armády 10, PSČ: 405 02	0 Kč	0 Kč
18383874	Vyšší odborná škola a Střední škola Varnsdorf, příspěvková organizace	Varnsdorf, Bratislavská 2166, PSČ: 407 47	0 Kč	0 Kč
14450488	Střední škola lodní dopravy a technických řemesel, Děčín VI, příspěvková organizace	Děčín VI, Dělnická 15, PSČ: 405 02	0 Kč	0 Kč

47274719	Střední lesnická škola a Střední odborná škola sociální, Šluknov, příspěvková organizace	Šluknov, T. G. Masaryka 580, PSČ: 407 77	0 Kč	0 Kč
00673781	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	Děčín, Čsl. mládeže 5/9, PSČ: 405 02	0 Kč	33 062 Kč
00673773	Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Františka Nohy 6/959, PSČ: 408 30	0 Kč	0 Kč
47274654	Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komense, Děčín - Libverda, příspěvková organizace	Děčín-Libverda, Českolipská 123, PSČ: 405 02	0 Kč	0 Kč
00556807	Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, příspěvková organizace	Děčín IV, Ruská 147, PSČ: 405 02	0 Kč	0 Kč
00497029	Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, příspěvková organizace	Rumburk, Jiřkovská 840/4, PSČ: 408 01	0 Kč	0 Kč
00412058	Dětský domov "Země dětí" a Školní jídelna, Česká Kamenice, Komenského 491, příspěvková organizace	Česká Kamenice, Komenského 491, PSČ: 407 21	0 Kč	0 Kč
46773720	Gymnázium, Lovosice, Sady pionýrů 600, příspěvková organizace	Lovosice, Sady pionýrů 600, PSČ: 412 02	0 Kč	0 Kč
46773754	Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, PSČ: 413 11	0 Kč	0 Kč
46773495	Střední škola pedagogická, hotelnictví a služeb, Litoměřice, příspěvková organizace	Litoměřice, Komenského 3/754, PSČ: 412 62	0 Kč	0 Kč
46773509	Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, příspěvková organizace	Štětí, Kostelní 134, PSČ: 411 08	0 Kč	0 Kč
46773762	Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, PSČ: 413 01	0 Kč	0 Kč
69411263	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, PSČ: 413 26	0 Kč	0 Kč
00082571	Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, příspěvková organizace	Lovosice, Osvoboditelů 2, PSČ: 410 34	0 Kč	0 Kč
00081701	Školní statek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, příspěvková organizace	Roudnice nad Labem, Vědomice 37, PSČ: 413 01	0 Kč	0 Kč
00080837	Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Dubí 3, Ruská 260, PSČ: 417 03	0 Kč	0 Kč

00829048	Krajská majetková, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	0 Kč	1 248 Kč
70948062	Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	Snědovice, č.p.1, PSČ: 411 74	0 Kč	0 Kč
00673544	Krajské nemocnice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	0 Kč	675 670 Kč
66112338	Nemocnice následné péče Most, příspěvková organizace	Most, Jana Žižky 1304, PSČ: 434 01	0 Kč	293 470 Kč
00829137	Psychiatrická léčebna Petrohrad, příspěvková organizace	Petrohrad č.p. 1, PSČ: 439 85	0 Kč	2 696 Kč
00830577	Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Most - Zahražany, Husitská 1683, PSČ: 434 01	0 Kč	0 Kč
00830500	Lékařská služba Teplice, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	0 Kč	0 Kč
72753536	Nemocnice následné péče Ryjice, příspěvková organizace	Ryjice 1, PSČ: 403 31	0 Kč	1 685 136 Kč
47274484	Domov pro osoby se zdravotním postižením Brtníky, příspěvková organizace	Brtníky č.p. 119, PSČ: 407 60	0 Kč	57 Kč
47274468	Domov Severka Jiříkov, příspěvková organizace	Jiříkov, Filipovská 582/20, PSČ: 407 53	0 Kč	421 Kč
47274549	Ústav sociální péče Lobendava, příspěvková organizace	Lobendava 105, PSČ: 407 84	0 Kč	538 Kč
47274522	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Oleška - Kamenice, příspěvková organizace	Huntřov, Stará Oleška č.p. 131, PSČ: 405 02 Děčín II.	0 Kč	0 Kč
47274573	Domovy pro seniory Šluknov - Krásná Lípa, příspěvková organizace	Šluknov, Křečanská 630, PSČ: 407 77	0 Kč	134 Kč
46789910	Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, příspěvková organizace	Kadaň, Golovinova č.p.1559, PSČ: 432 01	0 Kč	0 Kč
00080195	Centrum sociální pomoci Litoměřice, příspěvková organizace	Lovosice, Dlouhá č.p. 75, PSČ: 410 22	0 Kč	0 Kč
00830381	Domov "Bez zámků" Tuchořice, příspěvková organizace	Tuchořice č.p. 1, PSČ: 439 69	0 Kč	0 Kč
49872541	Domovy sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	Litvínov - Janov, Zátíší č.p. 177, PSČ: 435 42	0 Kč	0 Kč
49872532	Ústav sociální péče Nová Ves v Horách, příspěvková organizace	Nová Ves v Horách č.p. 206, PSČ: 435 45	0 Kč	0 Kč

49872516	Domov důchodců Meziboří, příspěvková organizace	Meziboří, Okružní čp. 104, PSČ: 435 13	0 Kč	8 238 Kč
63787849	Podkráňohorské domovy sociálních služeb Dubí-Teplice, příspěvková organizace	Dubí, Na Výšině čp. 494, PSČ: 417 01	0 Kč	1 235 Kč
63787911	Domov "Bouřňák", Háji u Duchcova, příspěvková organizace	Háj u Duchcova, Kubátova čp. 269, PSČ: 417 22	0 Kč	22 396 Kč
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Sociální péče 799/7A, PSČ: 400 11	516 561 Kč	2 298 715 Kč
75149541	Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Čajkovského 1908/82, PSČ 400 01	0 Kč	0 Kč
00360716	Oblastní muzeum v Lounech, příspěvková organizace	Louny, Pivovarská 28, PSČ: 440 01	0 Kč	0 Kč
00361224	Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, příspěvková organizace	Teplice, Koperníkova 3062, PSČ: 415 01	0 Kč	0 Kč
00360635	Oblastní muzeum v Litoměřicích, příspěvková organizace	Litoměřice, Dlouhá 173, PSČ: 412 01	0 Kč	0 Kč
00360210	Oblastní muzeum v Děčíně, příspěvková organizace	Děčín, České mládeže 1/31, PSČ: 405 02	0 Kč	0 Kč
0080730	Oblastní muzeum v Mostě, příspěvková organizace	Most, Československé armády 1360, PSČ 434 38	0 Kč	0 Kč
00360571	Oblastní muzeum v Chomutově, příspěvková organizace	Chomutov, Palackého 86, PSČ: 430 01	0 Kč	0 Kč
72557257	Zámek Nový Hrad, příspěvková organizace	Jimlín 22, PSČ 440 01	0 Kč	0 Kč
71295011	SPZ Triangle, příspěvková organizace	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	0 Kč	0 Kč
60279524	Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	217 800 Kč	0 Kč
22774289	Severočeské divadlo s.r.o.	Ústí nad Labem, Lidické náměstí 1710/10, PSČ 400 01	44 200 Kč	0 Kč
25488627	Krajská zdravotní, a.s.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13	0 Kč	0 Kč
			1 509 261 Kč	6 697 040 Kč

Příloha č. 5 - Výše plnění mezi ovládanou a ovládající osobou

IČ	Název	Přijatá plnění	Poskytnutá plnění
70892156	Ústecký kraj	1 775 Kč	1 450 070 Kč